



OMISSIS

Numero repertorio: 803/2022 - Numero protocollo: 68547/2022
Categoria: 5. Commissione pianificazione strategica e rapporti con l'AOU
05/01 Piano Strategico 2021-2023 - Addendum
Ufficio/i istruzione: Settore Programmazione, Controllo di Gestione, Valutazione performance

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Visto il Piano Strategico 2021-2023 approvato dal CdA nella seduta del 18 marzo 2021 con delibera 05/01;
Considerato l'insediamento della nuova Governance di Ateneo;
Tenuto conto che è intenzione di questo Ateneo avviare, nel corso del 2022, un processo di pianificazione strategica che si concluderà con l'approvazione del nuovo Piano Strategico entro il mese di giugno 2023;
Considerato che, pur non volendo modificare l'arco temporale di riferimento 2021-2023, questo Ateneo vuole aggiornare alcuni contenuti del Piano Strategico 2021-2023 al fine di rendere il documento maggiormente coerente con gli obiettivi strategici che la nuova Governance si propone di raggiungere, nonché coerente con le intervenute iniziative di programmazione e sviluppo che sono state realizzate nel corso del periodo di vigenza dell'attuale Piano strategico;

Pertanto, si propone che il Consiglio di Amministrazione

DELIBERI

di approvare il Piano Strategico 2021-2023 – Addendum.

Il Direttore Generale
F.to Dott. Antonio Romeo

Il Prorettore alla "Terza Missione, Pianificazione
Strategica e Cooperazione con il Territorio"
F.to Prof. Maurizio Carta

Il Responsabile del procedimento
Responsabile del Settore Programmazione,
Controllo di gestione, Valutazione della Performance
ed Elaborazioni statistiche di Ateneo
F.to Dott. Massimo Fierotti Fierotti

Il Prorettore alla Terza Missione, Pianificazione strategica e Cooperazione con il Territorio, prof. Maurizio Carta, illustra il documento "Piano Strategico 2021-2023 – Addendum", nato dagli indirizzi politici forniti dal Rettore, dal Prorettore vicario e dalla Consulta dei Prorettori ed elaborato da un gruppo di lavoro al quale hanno partecipato la prof.ssa Mocciano Li Destri, la prof.ssa Milioto, il dott. Fierotti Fierotti, il dott. Marcantonio, la dott.ssa Pipitone, la dott.ssa La Bella, la dott.ssa Daniele e la dott.ssa Lo Bianco.

Il documento è una manutenzione all'attuale piano strategico approvato dal CdA nel 2021, aggiornato per continuare a renderlo una guida all'azione di governo.

La riformulazione del Piano si è resa necessaria per adeguare, in prima istanza, il lessico alle parole e allo stile di governo utilizzati dalla nuova *Governance*. Si sono quindi rivisti gli obiettivi per metterli in linea con il documento programmatico del Rettore, presentato nel corso della sua candidatura e che, di fatto, guida l'azione dell'attuale governo dell'Ateneo.

Sono stati inseriti i due Centri universitari approvati dal Consiglio; è stata revisionata l'analisi *swat*; è stata lievemente corretta la mappa strategica degli obiettivi. È stato svolto un lavoro accurato sugli indicatori: sono stati revisionati gli indicatori i cui parametri non fossero più validi e se ne sono modificati alcuni per sostituirli con indicatori più adeguati e performanti. Questo lavoro ha prodotto una revisione del circa il 10% degli indicatori.

Il Piano strategico deve trovare terreni comuni di intesa tra Amministrazione centrale e Dipartimenti per il raggiungimento degli obiettivi indicati. Deve, contestualmente, condurre a un'apertura con l'esterno, attirando i potenziali portatori di interesse.



Il lavoro alla base del Piano strategico deve essere costituito da un processo permanente che utilizza dati, cruscotti, indicatori in continuo aggiornamento: il frutto di questa azione sarà la compartecipazione dei Dipartimenti e dei portatori di interesse alla stesura di un documento condiviso che impegna tutti i soggetti.

Il prof. Vieni, Presidente della Commissione Pianificazione strategica e rapporti con l'AOUP, illustra le modifiche/integrazioni proposte in sede di riunione della Commissione istruttoria (in **grassetto**):

- Pag. 8: **PUNTI DI FORZA (S)**: Presenza Centri di eccellenza: Aten Center, Centro interdipartimentale di ricerca "Migrare", Centro di sostenibilità e transizione ecologica di Ateneo, (*Aggiungere*): **Centro di Studi Avanzati**;
- Pag. 9: **TERZA MISSIONE**: O.3: *Cassare*: **Incubatore d'impresa**
- Pag. 10: **COMUNITA' ACCADEMICA**: *sostituire*: **RTDA e RTDB ricercatori a tempo determinato (RTD) + Cassare: Potenziare i ruoli della docenza con particolare riferimento ai SSD meno coperti**;
- Pag. 11: O.1.1: **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Numero insegnamenti programmati anche in modalità telematica/mista	0	50	100	150

- Pag. 15: O.1.5: **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Incremento della copertura e miglioramento della qualità della rete wi-fi nelle aule e negli spazi dedicati agli studenti	73%	Uguale alla baseline	Fino a totale copertura 80%	Fino a totale copertura

- Pag. 17: O.2.2: **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Percentuale di prodotti in Q1 (ambito bibliometrico) per ogni anno solare	60% (verificare)	62%	64%	66%
Percentuale di monografie, pubblicazioni su riviste di fascia A, pubblicazioni di capitoli su volumi con case editrici valutabili ai fini dell'ASN (ambito non bibliometrico) per ogni annosolare	42% (verificare)	44%	47%	50%
Percentuale di Docenti con meno di 3 prodotti nel quadriennio 2020-2023 (verificare rispetto al precedente indicatore e obiettivo 2023 al 3%)	38% (verificare se baseline su 2017-2020)	30%	15%	5%

- Pag. 20: O.2.5: **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Fondi destinati dall'Ateneo al finanziamento per la ricerca	750.000 €	1.200.000 €	1.500.000 € (verificare se in Bilancio 1.350.000 €)	1.800.000 €

- Pag. 21: O.3.1: **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Numero di convenzioni quadro di Ateneo attive con imprese e/o associazioni di imprese regionali, nazionali e internazionali coinvolte in iniziative progettuali di Ateneo	(verificare)	0	5	8

- Pag. 26: O.4.1: **INDICATORI**

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Numero di accordi internazionali attivi con mobilità studentesca in ingresso e/o in uscita	600 (valore medio degli studenti coinvolti negli ultimi tre anni)	620	650	700

- Pag. 29: O.5.1: **OBIETTIVI DI BASE**: incrementare il numero di **RTDA e RTDB ricercatori a tempo determinato (RTD)** anche nell'ottica del mantenimento e della crescita dell'organico complessivo dell'Ateneo; + **STRATEGIE e/o AZIONI**: Incentivare la programmazione di posizioni di **RTDB** in continuità con precedenti posizioni di RTDA (~~tenure track lunga~~); Introdurre meccanismi incentivanti per il finanziamento/cofinanziamento di **RTD A e RTDB** a valere su progetti di ricerca competitivi o da parte di enti/soggetti esterni pubblici o privati + **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Percentuale di ricercatori a tempo determinato di cui all'art. 24, c.3, lett. a) e b) sul totale dei docenti	14%	17%	19%	20%
Numero di RTD A e RTDB finanziati da enti/soggetti esterni o cofinanziati su progetti	61	62	63	65

- Pag. 30: O.5.2: **INDICATORI**:

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Percentuale delle nuove assunzioni destinate al supporto	0	10%	10%	10%



della ricerca				
Percentuale delle nuove assunzioni destinata a tecnici specializzati di laboratorio	0	10%	10%	10%

- Pag. 32: O.6.2: **INDICATORI:**

INDICATORI	Baseline	2021	2022	2023
Numero di tutor per studenti con abilità diverse	78	Uguale alla baseline	+5%	+5%

Il Rettore, preso atto di quanto sopra, propone di approvare le suddette modifiche al Piano strategico del 2021-2023.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;
VISTA la delibera 05/01 del 18 marzo 2021 di approvazione del Piano Strategico 2021-2023;
SENTITO il Pro Rettore alla Terza Missione, Pianificazione strategica e Cooperazione con il Territorio,
SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione pianificazione strategica e rapporti con l'AOUP;
all'unanimità,

DELIBERA

di approvare le modifiche proposte dalla Commissione e sopra riportate al citato Piano Strategico 2021-2023.

Letto e approvato seduta stante.

IL DELEGATO DEL DIRETTORE GENERALE

Segretario
Dott. Antonio SORCE

IL RETTORE

Presidente
Prof. Massimo MIDIRI