



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

**Ai Dirigenti**

**Ai Responsabili dei Servizi in Staff**

**Ai Responsabili dei Servizi Speciali e Professionali**

**Ai Responsabili Amministrativi Dipartimenti, Scuole,  
Poli e Centri Servizi**

**e p.c. Al Magnifico Rettore**

**Al Coordinatore del Nucleo di Valutazione**

**Al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti**

**Ai Presidenti/Direttori**

**Dipartimenti, Scuole, Poli e Centri Servizi**

## **Oggetto: Road map programmazione attività amministrativo-contabili - anno 2019**

Anche a seguito delle sollecitazioni pervenute dagli organi di governo (CdA), di controllo (Collegio dei Revisori) e di valutazione (Nucleo di Valutazione), ritengo quanto mai opportuno, ad inizio anno, definire tempi e linee di indirizzo relativi alla programmazione delle attività amministrativo-contabili che hanno un impatto su tutta la struttura organizzativa dell'Ateneo.

Ciò anche in funzione della necessità, emersa da documenti Anvur, di allineare la programmazione degli obiettivi con la pianificazione finanziaria di breve e medio periodo e, quindi, di approvare, contestualmente, il budget previsionale e il Piano Integrato di Ateneo

Tale allineamento, che rappresenta uno degli obiettivi assegnati a questa Direzione per l'anno 2019, comporta una revisione della tempistica relativa alla predisposizione dei documenti di programmazione e di bilancio, che richiede una maggiore sinergia tra le strutture organizzative interessate, un ulteriore sforzo da parte dei responsabili delle strutture coinvolte, con particolare riguardo alle Aree Economico-finanziaria e Qualità, nonché un adeguato coordinamento delle relative attività.

In tal senso, ritengo opportuno evidenziare di seguito il timing che sarà necessario rispettare nel corso dell'anno 2019:

<b>TEMPISTICA</b>	<b>OGGETTO</b>	<b>STRUTTURE COINVOLTE</b>
<b>Entro febbraio 2019</b>	Presentazione Bilancio consolidato anno 2017 agli Organi di Governo	Area Economico Finanziaria Area Affari Generali, Patrimoniali e Negoziali
<b>Entro febbraio 2019</b>	Chiusura contabilizzazione dei documenti gestionali e copertura dei sospesi di incasso e pagamento	Dipartimenti Scuole Poli Centri Aree e Servizi
<b>Entro aprile 2019</b>	Presentazione Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2018 agli Organi di Governo	Area Economico Finanziaria
<b>Inizio settembre 2019</b>	Avvio attività budget 2020/22 e Piano Integrato 2020/22	Direzione Generale
<b>Entro settembre 2019</b>	Individuazione degli obiettivi 2020-22 con evidenza delle eventuali risorse economiche necessarie al loro raggiungimento	Aree Servizi Dipartimenti Scuole Poli Centri
<b>Entro settembre 2019</b>	Ricognizione e eventuale revisione del	Aree e Servizi



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIREZIONE GENERALE

	budget 2019 con relativa presentazione agli organi di governo	
<b>Entro settembre 2019</b>	Ricognizione e eventuale revisione del Piano Integrato 2019 con relativa presentazione agli organi di governo	Aree e Servizi
<b>Entro prima settimana ottobre 2019</b>	Indirizzi per il caricamento Budget 2020 e pluriennale 2020/2022 sull'applicativo Ubudget	Area Economico Finanziaria
<b>Entro 20 ottobre 2019</b>	Caricamento previsioni Budget 2020 e pluriennale 2020/2022 sull'applicativo Ubudget	Dipartimenti Scuole Poli Territoriali Centri Servizi Aree e Servizi
<b>Entro ottobre 2019</b>	Presentazione Bilancio consolidato anno 2018 agli Organi di Governo	Area Economico Finanziaria Area Affari Generali, Patrimoniali e Negoziati
<b>Entro il 15 novembre 2019</b>	Analisi e controlli delle previsioni di Budget 2020 e pluriennale 2020/2022	Area Economico Finanziaria
<b>Entro il 15 novembre 2019</b>	Analisi e controlli sul Budget 2020 in relazione agli obiettivi organizzativi e individuali	Area Economico Finanziaria Area Qualità, programmazione e supporto strategico
<b>Entro 25 novembre 2019</b>	Presentazione proposta di budget 2020 annuale e triennale 2020/2022 al collegio dei revisori e al CdA	Area Economico Finanziaria
<b>Entro 25 novembre 2019</b>	Presentazione della bozza del Piano Integrato di Ateneo 2020-2022 al Nucleo di Valutazione	Area Qualità Programmazione e supporto strategico  Servizio Prevenzione della corruzione, trasparenza, normativa e regolamenti di Ateneo, privacy
<b>Entro 25 novembre 2019</b>	Presentazione proposta del Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2020/2022 al collegio dei revisori e al CdA	Area Tecnica  Area Affari generali, Patrimoniali e Negoziati
<b>17-18 dicembre 2019</b>	Esame congiunto budget 2020/22, Piano Integrato 2020/22 e programma triennale lavori pubblici	Senato Accademico Consiglio di Amministrazione

Vi invito, pertanto, a programmare le attività sopra descritte in funzione di quanto previsto dalla presente nota, anche perché il rispetto o meno di tali scadenze, fondamentale per la programmazione delle attività strategiche dell'Ateneo, costituirà elemento di valutazione della performance organizzativa e individuale, con particolare riguardo alla parte relativa ai comportamenti.

Eventuali circolari di carattere tecnico e modalità operative dovranno essere concordate preventivamente con questa Direzione.

Buon lavoro

Il Direttore Generale  
Dott. Antonio Romeo