

Elezione del Direttore del
Dipartimento Scienze
Agrarie, Alimentari e Forestali
“SAAF” per il triennio
2024/2025 – 2026/2027

Salvatore Walter Davino



Università
degli Studi
di Palermo



Premessa



***A tutto il Personale del Dipartimento SAAF,
Alla Comunità dei dottorandi,
Alla Comunità studentesca***

con grande entusiasmo e senso di responsabilità, spinto da numerosi Colleghi e Studenti ho deciso di candidarmi all'ufficio di Direttore del nostro Dipartimento per il triennio 2024-2027.

UNITÀ, CONDIVISIONE E TRASPARENZA sono e saranno i punti cardine del mio pensiero e, pertanto, alla base del mio programma per il futuro Dipartimento. Un Dipartimento unito è un Dipartimento vincente, sotto tutti i punti di vista: didattica, ricerca e connessione con il territorio.

UNITÀ, CONDIVISIONE E TRASPARENZA faranno parte del mio metodo di lavoro che spero possa essere condiviso da tutti. Queste parole, da trasformare in "fatti", devono far parte sempre della visione di un Direttore, perché solo così si può lavorare in un ambiente sereno e costruttivo. Tutti devono sentirsi parte di una grande organizzazione, di una famiglia, dando il loro contributo per costruire il Dipartimento del futuro. Sono assolutamente convinto che qualunque obiettivo, se affrontato nei tempi e nei modi giusti e soprattutto in maniera collegiale, possa essere pienamente raggiungibile.

Il Direttore di un Dipartimento, complesso come il nostro, deve fare affidamento, non solo sulle proprie capacità, sulle buone intenzioni e sulla voglia di fare, ma anche, e soprattutto, sull'aiuto e sull'apporto, che ogni componente del Dipartimento con le sue peculiarità può dare.

È fondamentale circondarsi di una squadra fatta di Colleghi volenterosi e consapevoli che il lavoro svolto è utile per tutti, e quindi per la crescita del Dipartimento. La crescita di un Dipartimento universitario è basata su tre pilastri portanti, ovvero Didattica, Ricerca e Terza missione, a cui fanno da corollario l'edilizia e la sicurezza nei luoghi di lavoro, il decoro dipartimentale, l'internazionalizzazione e l'orientamento. Da questi pilastri portanti deriva la programmazione del nostro Dipartimento, che significa fissare degli obiettivi a medio e lungo termine per il futuro della nostra comunità.

Il Direttore del Dipartimento è un *primus inter pares* e pertanto ha bisogno della fiducia dei Colleghi, del Personale Amministrativo e Tecnico, e degli Studenti di ogni grado per svolgere ed operare nel migliore dei modi. La fiducia si guadagna non con le parole, ma con azioni concrete da porre in essere al fine di costruire all'interno della nostra struttura un dialogo che possa fare crescere tutti i settori senza lasciare indietro nessuno, in un'ottica di sviluppo omogeneo. Qualora condividiate la mia visione dipartimentale, Vi invito a sostenere la mia candidatura come Direttore del Dipartimento e, qualora venissi eletto a collaborare per contribuire alla crescita scientifica e puntare all'eccellenza accademica.

Salvatore Walter Davino

Il Dipartimento SAAF che vorrei

Il Dipartimento SAAF come riferimento per il territorio!

Il Dipartimento SAAF è una macchina complessa fatta da numerosi settori scientifico-disciplinari con anime diverse, che insieme possono sviluppare azioni utili per il nostro territorio. Il Dipartimento deve diffondere Cultura e deve essere un punto di riferimento per il territorio.

Una maggiore interazione tra i diversi gruppi disciplinari, tra Studenti e Docenti, tra Personale TAB e Docenti è fondamentale per lo sviluppo del Dipartimento e per il conseguente sviluppo del territorio. Il contesto multidisciplinare in cui si muove ed opera il Dipartimento deve, pertanto, prevedere l'integrazione, secondo un approccio olistico, degli aspetti connessi allo studio di tutte quelle problematiche che a vario titolo interessano una comunità. La diffusione della Cultura deve sempre essere il primo obiettivo di una **Comunità Accademica**.



Cultura Dipartimentale e coordinamento multidisciplinare

Un aspetto di carattere generale è promuovere una “**Cultura di Dipartimento**”, adattandosi alle nuove sfide che sicuramente dovremo affrontare nel prossimo futuro.

Una Cultura di Dipartimento funzionale allo sviluppo del “**SENSO DI APPARTENENZA**” e all’affermazione del valore aggiunto dell’«**INSIEME**». **Noi siamo SAAF, noi siamo Comunità** (Docenti, Studenti, Dottorandi, Personale amministrativo e tecnico). Ognuno di noi può dare un apporto utile ed indispensabile per migliorare la complessa macchina dipartimentale, per migliorare la nostra Comunità, per migliorare il senso di appartenenza a questa struttura.



La Didattica del SAAF

Nove corsi di Laurea e 9 corsi di Laurea Magistrale (tra cui quello in Medicina Veterinaria a ciclo unico) sono un'offerta didattica importante. Un'offerta didattica che riusciamo a sostenere con grandissimo sforzo, in termini di docenti di riferimento, di aule, di personale amministrativo.

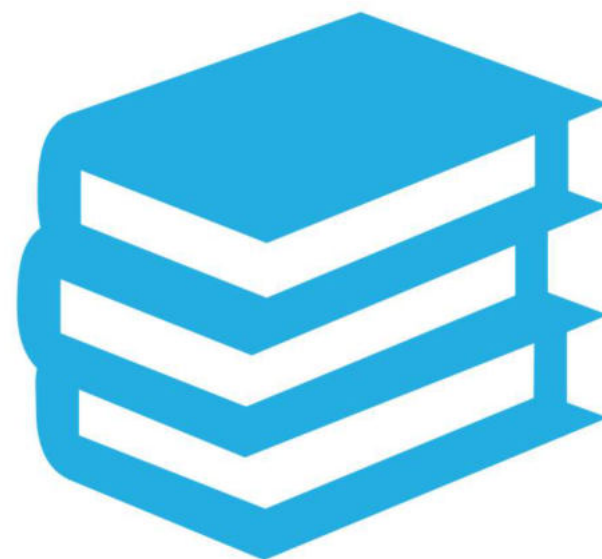
Da ciò ne deriva che l'offerta didattica dipartimentale **deve essere rivista** per assicurare **un'offerta sostenibile, di qualità e diversificata**, evitando conflitti e sovrapposizioni, e che possa **mettere i nostri Studenti laureati nelle condizioni migliori per entrare nel mercato del lavoro**.

Del resto nel Piano Strategico di Dipartimento, recentemente approvato, abbiamo inserito tra le minacce la potenziale dispersione di studenti. Aggiungerei anche il disorientamento!

AZIONI nel breve periodo: adeguamento di quasi tutti gli ordinamenti didattici alle nuove classi di laurea [DM 1648/23 e DM 1649/23] (con revisione anche dei SSD > nuova denominazione – D.M. 639/2024). (effetti su O.F. 2025/2026).

AZIONI nel lungo periodo: istituzione di una commissione didattica per la riorganizzazione, e riadattamento dell'O.F. alle necessità del territorio anche con il contributo dell'ODAF (effetti su O.F. 2026/2027).

Rafforzamento del CdS in Scienze Forestali e Ambientali (corso storico del SAAF ed unico sul territorio regionale).

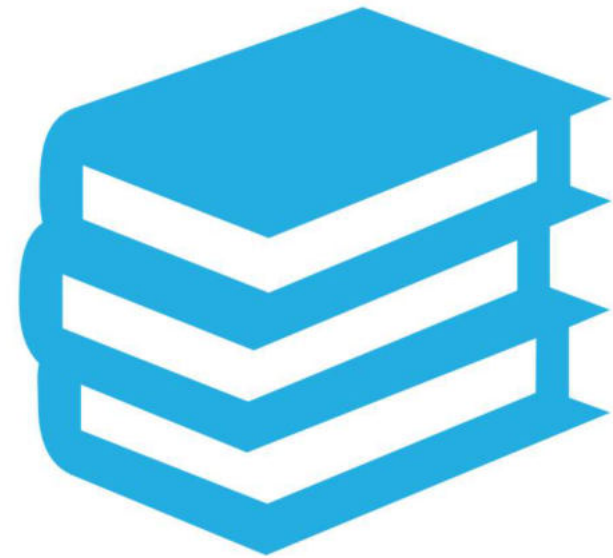


Potenziamento e nuova visione dell'Unità Didattica

L'Unità Didattica rappresenta uno dei fulcri del nostro Dipartimento.

Il Delegato alla Didattica che è espressione fiduciaria del Direttore non può e non deve lavorare da solo. L'UO Didattica, coordinata dal Delegato alla Didattica, deve vedere il coinvolgimento ATTIVO di tutti i Coordinatori dei Corsi di Studio con il supporto delle professionalità del personale tecnico-amministrativo.

Il prossimo pensionamento di due unità di personale lascia un vuoto enorme. Le nuove unità di personale, assieme a quelle già esistenti, dovranno confrontarsi quotidianamente con il Delegato alla Didattica, per fornire assistenza ma anche per entrare nei tecnicismi dell'O.F. dipartimentale.



Lo Studente al centro del Dipartimento

- Messa in opera di efficaci azioni volte a salvaguardare il **diritto all'apprendimento** ed il **diritto a vivere il Dipartimento**.
- Ampliamento, ammodernamento e messa in sicurezza degli spazi dedicati alla didattica (Aule di nuova generazione, laboratori, serre, campi studio e laboratori a cielo aperto);
- Riqualificazione, ampliamento e miglioramento degli spazi esterni;
- Organizzazione di «GREEN JOB DAY» per mettere in contatto studenti e aziende;
- SHARPER SAAF;
- Disinfestazione periodica degli spazi frequentati dagli studenti e dai componenti del Dipartimento contro popolazioni di insetti e roditori.



Le sedi decentrate come inclusione di un territorio regionale da valorizzare

Ri-progettazione dell'O.F. per **esaltare le specificità del territorio** in cui ricade la sede decentrata in sinergia con i Sindaci e gli operatori del territorio.

Coltiviamo sapere! Coltiviamo cultura!



Ricerca – Verso un percorso di eccellenza

In coerenza con il Piano Strategico di Ateneo 2024-2027 gli obiettivi principali per la ricerca del SAAF sono rivolti ad:

- accrescere la qualità e l'internazionalizzazione della ricerca, migliorando il posizionamento nei ranking internazionali, la visibilità e la reputazione del Dipartimento SAAF, attraverso un **programma strutturato di visiting scholars** di chiara fama internazionale, con cui tessere fruttuose collaborazioni scientifiche;
- aumentare la capacità di acquisire finanziamenti su bandi competitivi nazionali, europei ed internazionali, incentivando e supportando la partecipazione dei docenti del SAAF;
- **favorire il reclutamento di ricercatori di elevata qualificazione scientifica**, al fine di migliorare ulteriormente la qualità della ricerca e della didattica del dipartimento SAAF, anche sfruttando la quota 20% dei bandi per il reclutamento degli esterni.



L'UO ricerca del SAAF – Un ruolo centrale

- Gli obiettivi per la ricerca del dipartimento SAAF potranno essere raggiunti solo attraverso un coordinamento tra la commissione di Gestione AQ della Ricerca e Terza Missione Dipartimentale ed il personale tecnico amministrativo a supporto dell'UO ricerca;
- È prioritario individuare e dedicare almeno **due unità di personale tecnico-amministrativo all'UO ricerca** per supportare i docenti dalla fase di accesso ai programmi di finanziamento della ricerca, alla gestione e alla rendicontazione finanziaria dei progetti finanziati, al fine di garantire un efficiente utilizzo delle risorse;
- La Commissione AQ della ricerca e Terza Missione dovrà continuare a svolgere un ruolo centrale di monitoraggio interno, valutando la qualità della ricerca per il perseguimento degli obiettivi strategici.



I Dottorati di Ricerca del Dipartimento SAAF

Il Dipartimento SAAF ha in essere due Dottorati di Ricerca: **D083-Biodiversity in Agriculture and Forestry** (Internazionale) e **D087-Sistemi agro-alimentari e forestali mediterranei** che ad oggi hanno dato risultati eccellenti, ma per il futuro bisogna cercare di migliorare sempre di più i target oggi raggiunti, perché il Dottorato di Ricerca, soprattutto se speso a livello internazionale, rappresenta il massimo livello della Carriera Accademica di uno studente.

In quest'ottica è fondamentale sviluppare in assoluta sintonia con i Coordinatori di entrambi i corsi i seguenti aspetti:

- ✓ Finanziamenti adeguati ad assicurare lo svolgimento delle tesi;
- ✓ Collaborazione Interdisciplinare, promuovendo progetti di ricerca tra colleghi dello stesso dipartimento o con altre qualificate Istituzioni di Ricerca;
- ✓ Garantire accesso a risorse di alta qualità, come laboratori ben attrezzati, biblioteche digitali e database di ricerca e promuovere l'uso di tecnologie avanzate e software di ricerca;
- ✓ Facilitare il contatto con il mondo del lavoro attraverso stage, collaborazioni con industrie e enti pubblici, e programmi di placement;
- ✓ Implementare un sistema di valutazione continua per monitorare il progresso dei dottorandi e fornire feedback costruttivi;
- ✓ Promuovere opportunità di scambio internazionale e collaborazione con Università estere;
- ✓ Fornire informazioni chiare sulle prospettive di carriera post-dottorato, sia in ambito accademico che non accademico attraverso workshop e consulenze specialistiche con le imprese.



Le aziende sperimentali ed i laboratori a cielo aperto

Il Dipartimento dispone di diverse aziende agrarie e campi sperimentali anche in sedi decentrate, che sono la base sia per la ricerca sperimentale che per la didattica e la formazione dei nostri studenti. I nostri campi sperimentali sono i nostri laboratori a cielo aperto dove docenti, dottorandi e tesisti svolgono le loro attività.

In particolare, vanno valorizzate:

- 1) Il Parco d'Orleans (Palermo) e la fossa della Garofala;
- 2) L'Azienda Pietranera (Santo Stefano Quisquina, AG), di proprietà della Fondazione A. e S. Lima Mancuso, presso la quale il Dipartimento ha in comodato d'uso gratuito circa 13 ha oltre ad edifici e locali attrezzati;
- 3) Azienda Sparacia (Cammarata, AG), concessa in comodato d'uso al Dipartimento dall'Ente di Sviluppo Agricolo, di circa 30 ha;

E' fondamentale dare valore a queste nostre aziende attraverso i tecnici e gli operai agricoli e soprattutto attraverso i progetti di ricerca dei ricercatori del SAAF, che utilizzeranno questi laboratori a cielo aperto, come valore aggiunto alle loro sperimentazioni.



Operai agricoli

Gli operai agricoli sono stati nel passato una risorsa per il nostro Dipartimento. Devono tornare ad esserlo. È mia ferma intenzione chiedere agli organi competenti una quota di operai agricoli, da assegnare in via esclusiva al SAAF.

Cosa dovranno fare per questo Dipartimento i nostri operai agricoli:

- Prendersi cura della gestione delle serre (che dovranno essere ripristinate ed ammodernate);
- Prendersi cura del verde del nostro Dipartimento;
- Coadiuvare i ricercatori negli esperimenti in serra ed in pieno campo;
- Coadiuvare i docenti nelle esercitazioni didattiche in serra ed in pieno campo;
- Prendersi cura dei nostri laboratori a cielo aperto.



La Terza Missione ed il Trasferimento Tecnologico

- Istituzione dell'Unità Operativa di Terza Missione e Trasferimento Tecnologico costituita dal Delegato del Direttore, da un'unità di personale tecnico ed un'unità di personale amministrativo;
- Potenziamento delle attività di Public Engagement;
- Istituzione di un fondo dedicato per le attività di divulgazione, trasferimento tecnologico e valorizzazione del Dipartimento e dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrale.



L'internazionalizzazione: una sfida che deve essere vinta

L'internazionalizzazione universitaria rappresenta un processo fondamentale, attraverso il quale espandersi ed intensificare le interazioni con Paesi diversi, al fine di migliorare la qualità dell'istruzione e della ricerca.

Obiettivi:

- Miglioramento ed arricchimento della Qualità Educativa;
- Promozione della mobilità di studenti e docenti, per creare ambienti di apprendimento multiculturali;
- Acquisizione di competenze linguistiche essenziali, per operare nel mondo del lavoro in un contesto internazionale;
- Collaborazione dei docenti nella Ricerca in ambito internazionale, con conseguente sviluppo di progetti internazionali;

Strategie di Internazionalizzazione:

- Sensibilizzazione sui Programmi di Scambio come Erasmus+, FORTHEM, CORI, tesi di dottorato in co-tutela, Dottorato di Ricerca internazionale;
- Laurea con doppio titolo e Corsi Congiunti;
- Aumento degli accordi di Collaborazione e Partenariati, anche attraverso accordi quadro tra istituzioni estere ed il nostro Dipartimento;
- Utilizzo delle nuove tecnologie per una Mobilità Virtuale;

Sfide dell'Internazionalizzazione:

- Abbattimento delle barriere linguistiche;
- Equità e Inclusione;
- Riconoscimento dei Titoli;
- Sostenibilità economica delle proposte.



Orientamento

L'orientamento universitario è un processo fondamentale, per aiutare gli studenti a scegliere il percorso di studi più adatto alle loro inclinazioni, ai loro interessi e alle loro aspirazioni professionali.

È un percorso che inizia negli ultimi anni di scuola superiore ed il Dipartimento si deve fare parte attiva nel trasferire ai futuri studenti gli input necessari, per poter scegliere tra i diversi Corsi di Laurea che proponiamo.

Migliorare l'orientamento universitario richiede un approccio multidimensionale che coinvolge tecnologia, esperienze pratiche, supporto personalizzato e collaborazione tra scuole e Università.

Al fine di migliorare le strategie di orientamento saranno sviluppati i seguenti punti:

- Potenziamento ed organizzazione di welcome week;
- Diffusione dei nostri Corsi di Studio sulle principali piattaforme utilizzate dai giovani;
- Incontri periodici con le scuole del territorio;
- Notte della Ricerca del Dipartimento SAAF;
- Visita dei laboratori con gli studenti Ambasciatori del Dipartimento.



Il Personale Tecnico - Amministrativo

Il nostro Dipartimento è estremamente complesso dal punto di vista gestionale ed il nostro personale tecnico ed amministrativo compie degli sforzi enormi per cercare di venire incontro a tutte le esigenze dei docenti e degli studenti.

Allo stato attuale il Personale Tecnico ed Amministrativo conta 30 unità suddivise in 15 tecnici (di cui 1 a tempo determinato) e 15 amministrativi (di cui uno è il nostro RAD).

Le UO in Dipartimento sono: UO Organi collegiali, UO Ricerca e Terza Missione, UO Logistica e UO Didattica.

Sicuramente si deve prevedere, ed il Direttore si prodigherà in tal senso, un potenziamento del Personale amministrativo con un ampliamento dello stesso destinato alle UO sopramenzionate. È fondamentale in un dipartimento, peculiare come il nostro, anche il potenziamento dell'Ufficio missioni che attualmente conta solo 2 unità che hanno il gravoso compito di gestire oltre 2500 missioni per anno.

Si continuerà a potenziare anche il Personale tecnico che opera nei laboratori e nei campi sperimentali, che oggi rappresentano una risorsa fondamentale per portare avanti i laboratori di ricerca, i laboratori didattici ed i campi sperimentali.



L'edilizia ed il decoro del Dipartimento

- Aule didattiche: tavoli e sedie consone ad un ambiente universitario;
- Digitalizzazione delle aule;
- Spazi co-working per gli studenti;
- Serre: piccoli interventi nell'ombraio ed interlocuzione con l'ufficio tecnico per avere la ristrutturazione di almeno una serra per anno;
- Messa in sicurezza del Dipartimento: interventi strutturali;
- Nuove aule didattiche (COME RICHIAMATO NELLA DELIBERA DEL CDA)
- Nuovi servizi igienici;
- Decoro del Dipartimento attraverso una nuova visione degli spazi verdi esistenti e l'ammodernamento delle sale comuni



Le iniziative del Dipartimento SAAF

- Giornata delle matricole
- Il Dipartimento si apre alla nostra città
- Studenti Ambasciatori del Dipartimento
- Graduation Day dei nostri studenti
- Green job day
- SHARPER SAAF



La squadra per il Dipartimento SAAF

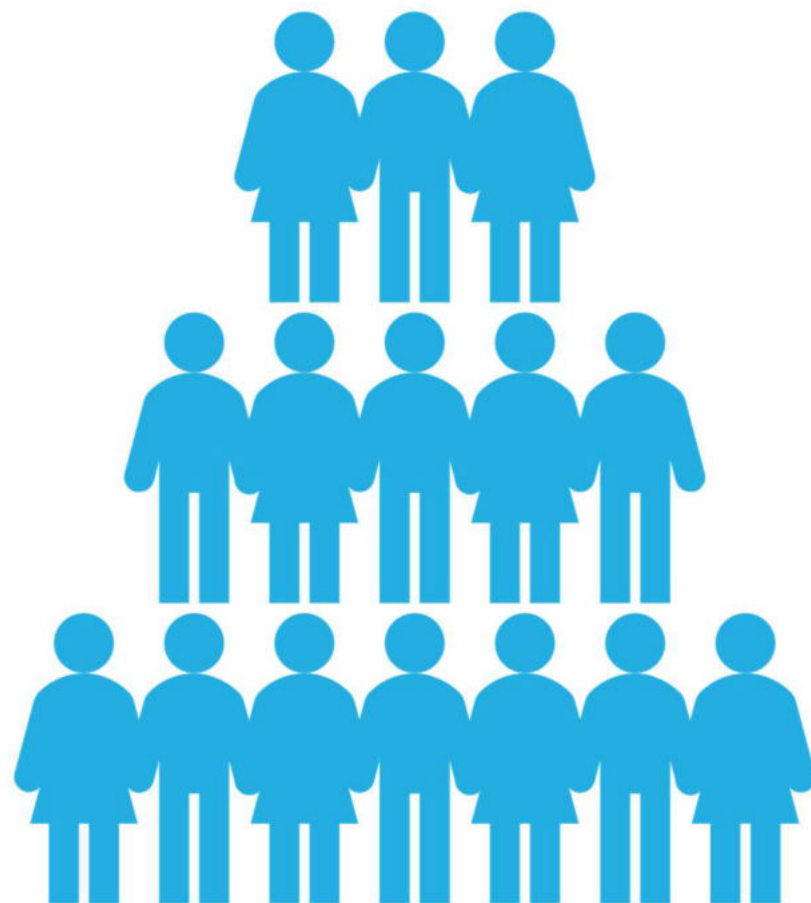
In un'ottica di condivisione e di trasparenza, fermo restando che le Deleghe del Direttore sono di carattere fiduciario, ritengo utile e necessario condividere con tutta la Comunità, almeno le deleghe chiave che affiancheranno il lavoro del Direttore nel prossimo triennio.

Prof. Vito Armando Laudicina – Delegato alla Didattica

Prof. Antonino Galati – Delegato alla Ricerca

Prof. Nicola Francesca – Delegato alla Terza Missione e al Trasferimento Tecnologico

Prof. Francesco Giuseppe Carollo – Delegato all'Edilizia Dipartimentale



*Questo è il Dipartimento che mi ha accolto 16 anni fa
Questa è, insieme a voi, la mia casa
Questo è il Dipartimento che amo*



Un Dipartimento unito è un Dipartimento Vincente!
Grazie per il sostegno che vorrete darmi
Salvatore Walter Davino



**Università
degli Studi
di Palermo**

SAAF 80
DIPARTIMENTO
SCIENZE
AGRARIE
ALIMENTARI
FORESTALI
1942
2022
Studi
Università
Scienze
Agrarie