



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822



PIANO STRATEGICO 2024-2027





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Visione e Missione

Il Dipartimento di Scienze della Terra e del Mare-DiSTeM porta avanti attività di didattica, ricerca e terza missione di carattere interdisciplinare in campi fortemente interdipendenti quali biologia, geologia, geochimica, geofisica ed ecologia. Una visione integrata dell'interazione tra comparto biotico e abiotico è infatti invocata in tutti i contesti nazionali ed internazionali per analizzare nel modo più corretto gli effetti della variabilità naturale, ambientale e antropica sugli assetti della biodiversità e sull'evoluzione del territorio.

Il piano è stato sviluppato lungo le sette linee direttrici proposte nel Piano Strategico di Ateneo. La politica e la strategia sono state sviluppate coerentemente con quelle di Ateneo, definendo comunque un programma complessivo e propri obiettivi specifici, sulla base delle peculiarità del progetto culturale del DiSTeM. I Target degli Indicatori sono coerenti con quelli previsti dall'Ateneo.

Gli obiettivi strategici sono stati individuati partendo dai risultati conseguiti nell'ambito della Programmazione strategica 2021-2023 del PSA e da una analisi del contesto di partenza e tengono conto dei risultati del Riesame di Assicurazione della Qualità e del Riesame di Governo approvati dagli Organi di Governo dell'Ateneo, dalla realizzazione delle azioni previste all'interno del PNRR e, prospetticamente dall'esaurimento delle risorse del PNRR.

Nell'elaborazione del Piano, l'idea di fondo è stata quella di "leggere" le proprie potenzialità, selezionare le priorità di intervento e guidare intorno a queste priorità le risorse disponibili ed acquisibili. Si è operato secondo una visione condivisa da tutto il Dipartimento per la realizzazione di un percorso che ha tenuto in conto le esigenze di tutta la comunità di riferimento si fonda sulla base delle nuove esigenze scientifiche anche in ambito formativo e con effetti sul territorio. Il punto di forza del Dipartimento DiSTeM è, senza dubbio, il carattere traslazionale che garantisce la INTERDISCIPLINARIETA'. Questa caratteristica rappresenta la più importante "risorsa" da mettere al servizio dell'intero Ateneo, per favorirne il suo sviluppo ed accrescere il livello di competitività non solo nel panorama universitario italiano, ma anche nel contesto territoriale e nei rapporti con il suo tessuto sociale, economico e produttivo.

La strategia si propone di affrontare la crescente competizione nella ricerca; innovare e rendere più attrattiva la didattica; promuovere le attività di orientamento e terza missione in genere; migliorare il posizionamento internazionale; consolidare i rapporti e le partnership con enti pubblici, privati e aziende. Per affrontare tali sfide, il DiSTeM intende puntare sulla valorizzazione delle persone, ponendo particolare attenzione al merito dei soggetti coinvolti: studenti e docenti della scuola media superiore di II grado, studenti, laureati, docenti, personale tecnico-amministrativo e collaboratori.

Coerentemente con il PSA notevole spinta è stata data al monitoraggio e alla valutazione dei processi e degli esiti, al patrimonio di "saperi" caratterizzanti, si aggiunge un insieme di competenze tecniche e amministrative sulle quali contare per il necessario supporto a tutte le attività del Dipartimento. Il modello integrato ricerca/formazione/terza missione si sta, quindi, realizzando anche con la collaborazione della componente Tecnico-Amministrativa, a tutti i livelli di azione. Il modello dipartimentale DiSTeM, in ragione della complessità in termini di distribuzione delle sedi



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

in diversi edifici di Via Archirafi e in Viale delle Scienze, prevede, l'organizzazione in Plessi. Per minimizzare l'eventualità che questa organizzazione possa dare luogo a una compartimentalizzazione dei diversi ambiti, il DiSTeM ha promosso una stretta interrelazione fra i referenti dei plessi coordinati dal direttore e formalizzati in giunta per mantenere uniformità di interventi e azioni. Non si può non mettere in evidenza che alla complessità dei plessi di via Archirafi si aggiunge anche le difficoltà logistiche e per i servizi agli studenti della zona a ridosso della stazione Centrale. La principale missione del Dipartimento è quella di creare un nuovo modello di aggregazione sia in ambito scientifico che didattico-formativo rispondendo a numerose esigenze attuali nell'ambito delle discipline di **scienze della terra** e delle **scienze della natura e dell'ambiente**. Sulla base di questo modello, le diverse discipline per lo sviluppo, anche tecnologico, di conoscenze e metodologie utilizzabili in diversi contesti (ambientale, geologico, biologico, ecologico) presenti nel DiSTeM, non vanno viste come ambiti distinti e paralleli, ma come settori integrati in costante divenire sinergico. In generale, facendo la dovuta attenzione alla sostenibilità delle soluzioni programmate, si è inteso dare un peso maggiore alla integrazione della ricerca con la didattica, individuando gli obiettivi a breve, medio e lungo termine. Sono stati presi in considerazione parametri quali il numero di studenti iscritti, le risorse di personale docente e tecnico-amministrativo e i reciproci rapporti numerici per prevedere l'armonica attivazione di servizi adeguati alle esigenze di ogni ambito scientifico-formativo e il supporto per i processi di internazionalizzazione in termini di capacità di attrarre docenti stranieri e di stipulare accordi bilaterali per scambio/mobilità di studenti e docenti o per corsi di studio a titolo congiunto o a titolo multiplo. Il Piano Strategico del Dipartimento di scienze della Terra e del Mare per il periodo 2024-27 è stato approvato, a valle delle osservazioni del PQA, nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 17/06/2024.

Principali Risultati del Riesame del Sistema di Governo Dipartimentale

Come dimostrato dai processi di autovalutazione (Riesami 2021 e 2022) e dalla valutazione positiva esitata dal Presidio di Qualità di Ateneo, il DiSTeM si pone come un Dipartimento estremamente attivo e dinamico

Gli obiettivi di ricerca, fissati nel PSD 2021-2023, prevedevano (i) il mantenimento e/o miglioramento della qualità della ricerca, da intendersi come miglioramento delle performance in termini di output della ricerca; (ii) il miglioramento dell'internazionalizzazione della ricerca; (iii) il miglioramento degli indici di qualità del dipartimento (bando VQR); e il rafforzamento della capacità progettuale espressa dai gruppi di ricerca. Il grado di raggiungimento di questi obiettivi è stato autovalutato in maniera critica in ambito di Riesame 2021 e 2022. Tale auto-analisi ha dimostrato un sostanziale raggiungimento degli obiettivi prefissati. Nelle ultime annualità (2021-2023), la produttività scientifica del DiSTeM è risultata in crescente aumento, con > 140 prodotti/anno pubblicati su rivista indicizzata, la stragrande maggioranza dei quali su riviste di I e II quartile, e circa il 50% dei quali con co-autori internazionali.

Le attività di ricerca e formazione del DiSTeM sono supportate anche dal dottorato di ricerca. Il numero di studenti di dottorato iscritti è sensibilmente cresciuto, variando da 26 a 42 dottorandi dei tre cicli ad oggi



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

attivi (XXXVII, XXXVIII e XXXIX), anche grazie ad un'elevata percentuale di iscritti al primo anno che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo (33% nel 2022/2023) e ad un incremento di borse finanziate da enti esterni, passato dal 52% al 58% del totale delle borse nel triennio 2021-2023. L'obiettivo di mantenere elevato il livello delle attività di alta formazione stabilito nel PSD 2021-2023 è stato raggiunto proponendo, a partire dal 2021, un'offerta formativa che include un elevato numero di insegnamenti di III livello (mediamente pari a 15 per ciascuno dei tre cicli attivi), tenuti da docenti di elevato profilo scientifico, afferenti anche ad enti di ricerca e ad altri atenei italiani e stranieri. L'ampia varietà tematica e la qualità scientifica delle attività di formazione e ricerca è supportata anche da un netto incremento del numero dei componenti del collegio che è passato da 16-18 a 37 componenti dell'ultimo ciclo. Nonostante la ridotta mobilità riferibile alla pandemia da Covid-19, l'obiettivo di incrementare le esperienze dei dottorandi in contesti di ricerca internazionali è stato ampiamente raggiunto nel 2022, quando la percentuale di dottorati di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero ha raggiunto il 37%, dato più alto della media regionale e nazionale. Tale percentuale è ulteriormente cresciuta nel 2023, raggiungendo il 75% nel 2023. In riferimento alle tesi in co-tutela, per i cicli attivi vi sono una tesi incoming di un dottorando della Universidad Catolica del Norte (Chile) ed una outgoing in corso di definizione con la Sorbonne Université.

Il quadro che emerge per la didattica dall'analisi dei dati a disposizione (confronto dei valori medi 2015-2018 e 2018-2023) presenta andamenti differenziati per i differenti CCdSS offerti dal DiSTeM. **Avvii di carriera** L'effetto del numero programmato (rimosso poi ne 2020) ha di fatto penalizzato LM6 e LM60, mentre LM74 ha subito il trend dei limitati avvii nella triennale collegata (L34). Si segnala comunque il trend di ripresa 2022/2023 per LM6, LM60 e L34. Per le **prosecuzioni dei percorsi**, con l'eccezione di L34 e LM75, si è registrato un mancato raggiungimento del target (+5%). Si rileva comunque come il passaggio 2021/2022 sia marcato da un pieno (100%) o largo (74%) soddisfacimento dell'indicatore, con l'eccezione della L32, il cui dato è condizionato dalla immatricolazione di una percentuale di studenti "in transito" poi verso lauree di altre classi (e.g. biotecnologie, area medico-sanitaria). **Regolarità dei percorsi**, mostra l'avvenuto raggiungimento del target (+5%) fissato. Critico è il dato degli studenti regolari con 40CFU, con l'eccezione della LM75. Per quanto riguarda l'**occupabilità dei laureati**, il confronto dei dati medi forniti da almalaurea sul periodo 2020-2021, rispetto al dato del 2019, mette in evidenza una difficoltà per i laureati magistrali D'altra parte, i dati sono sempre relativi ad un numero esiguo (in media inferiore a 10). Un target (40) certamente raggiunto (quasi doppiato) è quello relativo al **numero di postazioni di laboratorio e informatiche**, grazie ai notevoli sforzi del dipartimento ed alla disponibilità, pur limitata, di risorse. Il dipartimento ha infatti visto l'incremento delle postazioni di laboratorio sia di microscopia, che di biogeochimica. È stata inoltre incrementato il numero di postazioni di informatica del laboratorio (da 14 a 24).

In riferimento alla terza missione, nel triennio 2021-2023 gli obiettivi sono stati: favorire il trasferimento dei risultati della ricerca per lo sviluppo economico e culturale del territorio e potenziare le iniziative di trasferimento delle conoscenze e *public engagement*. Il PQA ha valutato positivamente il Dipartimento per la capacità e la consapevolezza denotate nel processo di autovalutazione, pur sottolineando un atteggiamento conservativo nella riproposizione di obiettivi e nell'identificazione di *target*. Nel triennio, infatti, gli obiettivi complessivi sono stati reiterati, mentre si è intervenuto in alcuni casi con modifiche ad azioni, indicatori e *target*. Trattandosi di un ambito di attività che si può ancora considerare di recente monitoraggio, attenzione è stata posta alla comprensione di come integrare sempre più efficacemente la TM nelle attività dipartimentali e aumentare la consapevolezza della sua importanza. Nonostante l'andamento positivo di diversi indicatori, si è ritenuto di definire con cautela i *target*, reputando che un attento monitoraggio pluriennale e un sempre maggior coinvolgimento dei docenti possa permettere una loro migliore e più ambiziosa definizione. L'analisi dei risultati conseguiti e le prospettive sono dettagliate nei Riesami completi ai seguenti link:



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

[https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/.content/documenti/Riesame Ricerca TM dipartimentale 2020 DiSTeM.pdf](https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/.content/documenti/Riesame_Ricerca_TM_dipartimentale_2020_DiSTeM.pdf)

[https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/.content/documenti/Riesame Ricerca TM dipartimentale 2021 DiSTeM.pdf](https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/.content/documenti/Riesame_Ricerca_TM_dipartimentale_2021_DiSTeM.pdf)

Analisi di Contesto

PUNTI DI FORZA

- Ampiezza e qualità dell'offerta didattica
- Formazione di laureati e dottori di ricerca con eccellenti performance
- Presenza di punte di eccellenza nell'attività di ricerca in diversi ambiti
- Partecipazione a numerose reti universitarie nazionali ed internazionali
- Interazione con enti di ricerca coinvolti e ospitati nelle strutture del Dipartimento (INGV, SZN, CNR)
- Coinvolgimento del Dipartimento in ruoli di responsabilità del Centro per la Biodiversità
- Successi conseguiti nella progettazione dell'attività di ricerca nell'ambito del PNRR (ES. Biodiversità, Return, Samothrace, Geosciences IR)

PUNTI DI DEBOLEZZA

- Elevato numero di studenti che abbandonano gli studi
- Limitato passaggio degli studenti dalle lauree alle lauree magistrali
- Bassa percentuale di studenti stranieri e carenza di servizi a loro supporto
- Bassa attrattività per studiosi vincitori di finanziamenti europei competitivi (ERC, MSC, ecc.)
- Carenza di aule e di infrastrutture fisiche a supporto dei servizi agli studenti di Via Archirafi
- Infrastrutture digitali da ammodernare e ampliare
- Disomogeneità fra i vari settori, ed in particolare la presenza di un limitato gruppo di docenti con produttività scientifica bassa
- Insufficienti risorse per la manutenzione e upgrade della strumentazione dei laboratori di ricerca, particolarmente per quelli gestiti dai docenti con più ridotta attività progettuale
- Limitata valorizzazione economica dei prodotti della ricerca
- Carenza di personale TAB a supporto di alcuni processi chiave dell'Ateneo
- Limitata digitalizzazione dei processi
- Ridotta visibilità e riconoscibilità del Dipartimento e non adeguata visibilità delle iniziative portate avanti
- Insufficienti risorse finanziarie messe a disposizione per lo svolgimento delle visite didattiche, che per questo Dipartimento rappresentano una specifica attività di laboratorio sul campo

OPPORTUNITA'



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

- Fondi PNRR e altri finanziamenti nazionali ed europei per ricerca, didattica, infrastrutture, politiche di inclusione a valere sul nuovo ciclo di programmazione 2021/27
- Sviluppo di forme flessibili di mobilità internazionale
- Potenzialità di sviluppo delle attività riconducibili ai campi di azione della terza missione in ambito regionale e dell'area mediterranea
- Processi di autovalutazione funzionali alla politica di Qualità dell'Ateneo
- potenziamento dell'immagine del DiSTeM verso l'esterno, valorizzazione dell'identità e delle peculiari competenze presenti (es. logo, appena realizzato e usato per la prima volta nel contesto di questo PSD, sito web, video, locandine, ecc.)

MINACCE

- Progressiva desertificazione economica e industriale del territorio di riferimento
- Tendenza demografica in declino della Sicilia
- Prolungata presenza di shock economici e limitata capacità di resilienza della Sicilia
- Limitate prospettive occupazionali di elevata qualificazione per i laureati nel territorio di riferimento
- Capacità di attrazione esercitata da altre Università localizzate in territori dotati di più favorevoli prospettive occupazionali e dalle Università telematiche
- Complessità elevata e tempistiche rallentate nell'accesso e nell'utilizzo dei fondi pubblici

Per il raggiungimento dei risultati contribuirà in maniera significativa la possibilità di utilizzare fondi PNRR e altri finanziamenti nazionali ed europei per ricerca, didattica, infrastrutture, politiche di inclusione a valere sul nuovo ciclo di programmazione 2021/27 e quindi migliorare le performance della formazione, della ricerca e della terza missione. Si intende conseguire un maggiore sviluppo di forme flessibili di mobilità internazionale. Per quanto riguarda la terza missione si tenderà a sviluppare le attività in ambito regionale e dell'area mediterranea, rafforzando altresì l'immagine del DiSTeM verso l'esterno, con la valorizzazione dell'identità e delle peculiari competenze presenti (es. logo, appena realizzato e usato per la prima volta nel contesto di questo PSD, sito web, video, locandine, ecc.)

Per il raggiungimento di tali obiettivi si presterà particolare attenzione a punti di debolezza generali come la progressiva desertificazione economica e industriale del territorio di riferimento, la tendenza demografica in declino della Sicilia, la prolungata presenza di shock economici e limitata capacità di resilienza della Sicilia, le limitate prospettive occupazionali di elevata qualificazione per i laureati nel territorio di riferimento, la capacità di attrazione esercitata da altre Università localizzate in territori dotati di più favorevoli prospettive occupazionali.

Linee di Sviluppo Strategico del Dipartimento

Linea 1: La ricerca come missione trainante del Dipartimento



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Descrizione – Promuovere il raggiungimento di un ruolo di leadership del DiSTeM, nel panorama nazionale ed internazionale, nei settori di ricerca delle Scienze della Terra e del Mare. Promuovere l'innovazione in settori strategici per il territorio, con particolare riferimento alla mitigazione dei rischi naturali e alla conservazione delle risorse naturali.

Obiettivi:

1. Migliorare l'output e la reputazione scientifica nazionale e internazionale del Dipartimento;
2. Rafforzare la partecipazione di successo dei docenti del Dipartimento a bandi di ricerca europei e nazionali;
3. Favorire il trasferimento tecnologico, e lo sviluppo di linee di ricerca che contribuiscano alla crescita economica e socioculturale del territorio;
4. Rafforzare i laboratori di ricerca sperimentale;
5. Formare una nuova generazione di giovani studiosi del mare e delle scienze della terra.

Obiettivo 1.1: Migliorare l'output e la reputazione scientifica nazionale e internazionale del Dipartimento;

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla ricerca, CAQ-RDTM

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, e amministrazione del dipartimento

Azioni

- Finanziare con fondi di Dipartimento la mobilità internazionale, ed in particolare alla partecipazione a congressi/workshop internazionali e/o visiting periods dei docenti del DiSTeM presso istituzioni estere
- Cofinanziare la pubblicazione di prodotti della ricerca.
- Co-finanziare le attività di ricerca per potenziare i SSD in sofferenza, e dei quali è necessario migliorare le performance VQR

Indicatori e Target

	2022	2025	2027
Numero di prodotti di ricerca in riviste di primo e secondo quartile in rapporto al numero di docenti	139/44 = 3.16	3.25	3.30

	2022	2025	2027
numero di pubblicazioni (Scopus o WoS) con co-	0.47	> 0.4	> 0.4



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

autore afferente ad istituzione estera, normalizzate al numero totale di prodotti della ricerca			
---	--	--	--

	2023	2025	2027
Risorse dipartimentale destinate alla mobilità internazionale dei docenti, al cofinanziamento delle spese di pubblicazione, ed al cofinanziamento delle attività di ricerca dei SSD in sofferenza	29,810 €	30,000 €	30,000 €

Omologare allo stesso modo per tutte le linee come di seguito

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Imprese Innovazione e Infrastrutture (9), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - rivoluzione verde e transizione ecologica, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 1.1

Obiettivo 1.2: Rafforzare la partecipazione di successo dei docenti del Dipartimento a bandi di ricerca europei e nazionali

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla ricerca, CAQ-RDTM

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, e amministrazione del dipartimento

Azioni

- Rafforzare l'informazione e la formazione dei docenti e dei giovani ricercatori in formazione sui bandi e sulle opportunità di finanziamento nazionali e internazionali.
- Rafforzare il supporto amministrativo a supporto della presentazione delle proposte progettuali, e alla gestione dei progetti finanziati

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Nr. progetti di ricerca presentati, a valere su programmi UE a gestione diretta ed iniziative congiunte tra la Commissione Europea e gli Stati	8	9	10



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Membri			
--------	--	--	--

	2023	2025	2027
Numero di progetti di ricerca europei a gestione diretta finanziati	5	3	4

	2023	2025	2027
Numero di progetti di ricerca su bandi competitivi di livello almeno nazionale finanziati	7	3	3

Legami con Agenda 2030: Imprese Innovazione e Infrastrutture (9), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2, M4

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 1.2

Obiettivo 1.3: Favorire il trasferimento tecnologico, e lo sviluppo di linee di ricerca che contribuiscano alla crescita economica e socioculturale del territorio

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla ricerca, Delegato alla Terza Missione, CAQ-RDTM

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, e amministrazione del dipartimento

Azioni

- Interagire con enti pubblici (Regione, Comuni) e privati (imprese) per identificare linee di ricerca di comune interesse, che mirino al trasferimento tecnologico, all'innovazione, e al supporto e del sistema imprenditoriale locale

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Nr. progetti e convenzioni realizzati in collaborazione con enti pubblici ed imprese	31	33	35

	2023	2025	2027
--	------	------	------



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Proventi da ricerche commissionate (contratti, convenzioni di ricerca e conto terzi)	1,682,557 €	>1,700,000	>1,800,000
--	-------------	------------	------------

Legami con Agenda 2030: Imprese Innovazione e Infrastrutture (9), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

PNRR: M2, M4

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 1.3

Obiettivo 1.4: Rafforzare i laboratori di ricerca sperimentali

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla ricerca, Delegato alla Terza Missione, CAQ-RDTM

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, e amministrazione del dipartimento

Azioni

- Reclutare figure tecniche in servizio nei laboratori di ricerca
- Cofinanziare la manutenzione della strumentazione di ricerca

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di unità di personale tecnico impegnate nei laboratori di ricerca del dipartimento	8	9	9

	2023	2025	2027
Risorse dipartimentale destinate alla manutenzione della strumentazione	15,800 €	16,000 €	16,000 €

Legami con Agenda 2030: Lavoro dignitoso e crescita economica (8)

Missione PNRR: M4, M5

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 1.4

Obiettivo 1.5: Formare una nuova generazione di giovani studiosi del mare e delle scienze della terra



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla ricerca, Coordinatore Dottorato

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, e amministrazione del dipartimento

Azioni

- Promuovere il Dottorato di Ricerca in Scienze della Terra e del Mare, e mantenere un congruo numero di borse di dottorato, supportandone il cofinanziamento con fondi esterni

Indicatori e Target

	XXXIX ciclo	Media 2024-2025	Media 2026-2027
Numero di dottorandi per ciclo	11	10	10

Legami con Agenda 2030: Lavoro dignitoso e crescita economica (8)

Missione PNRR: M4 – Istruzione e Ricerca, M5

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 1.5

Linea 2: L'alta formazione generatrice di futuro e strumento di inclusione

Descrizione - Aumentare la diffusione e la qualità della formazione e favorire l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro.

Obiettivi:

1. Migliorare l'attrattività del Dipartimento erogando alta formazione qualificata in uno scenario internazionale
2. Aumentare la percentuale di diplomati che frequentano l'università, portando a termine con successo i percorsi di studio
3. Facilitare l'ingresso e la permanenza dei laureati nel mondo del lavoro
4. Migliorare l'innovatività, attrattività e livello di sicurezza degli ambienti di apprendimento



Obiettivo 2.1: Migliorare l'attrattività del Dipartimento erogando alta formazione qualificata in uno scenario internazionale

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla didattica

amministrativa: Coordinatori, U.O. didattica dipartimento

Azioni

- Avviare percorsi di formazione in lingua inglese per CdLM, gradualmente prevedendo anche l'estensione all'ambito delle lauree triennali
- Favorire l'attivazione di nuovi percorsi di studio, in linea con i requisiti di sostenibilità anche attraverso la riorganizzazione di corsi di studio a bassa numerosità
- Migliorare l'attrattività delle lauree magistrali anche attraverso l'aggiornamento dei manifesti degli studi
- Costituire per ciascun CdLM un repository dinamico dei profili dei laureati, invitandoli a condividere ed aggiornare profili e percorsi professionali, prevedendone il coinvolgimento nelle azioni di miglioramento della qualità della formazione e del placement

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di Corsi di Studio o curriculum interamente in lingua straniera	0	0	1

	2023	2025	2027
Percentuale di Corsi di Studio (LT e CU) con numerosità di iscritti non inferiore all'80% della numerosità di riferimento della classe	50%	33%	33%

	2023	2025	2027
Percentuale di laureati del Dipartimento che si iscrivono a lauree magistrali dell'Ateneo entro il secondo A.A. successivo a quello di conseguimento del titolo	47,59%	55%	65%



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

	2023	2025	2027
Numero di laureati CdLM coinvolti	0	30	45

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Imprese Innovazione e Infrastrutture (9), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - rivoluzione verde e transizione ecologica, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 2.1

Obiettivo 2.2: Aumentare la percentuale di diplomati che frequentano l'università, portando a termine con successo i percorsi di studio

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla didattica

amministrativa: Coordinatori, U.O. didattica dipartimento

Azioni

- Incentivare le azioni di orientamento, consolidando il coinvolgimento dei docenti delle scuole secondarie;
- Incentivare l'erogazione dei percorsi di orientamento, rivolti agli studenti del triennio di scuola secondaria, erogati nell'ambito dell'"Orientamento attivo nella transizione scuola università" attraverso il coordinamento del Centro di Orientamento e tutorato (COT);
- Anticipare la verifica delle conoscenze in ingresso e l'erogazione dei corsi integrativi e monitorare le carriere degli studenti, incluso il passaggio dalla Laurea alla Laurea Magistrale, aumentando anche il supporto dei tutor;
- Aumentare l'impegno nelle attività didattiche svolte presso i Poli territoriali, anche implementando l'impiego di modalità didattiche telematiche;
- Diffondere, attraverso il delegato alle attività del CIMDU, la conoscenza delle metodologie per l'innovazione e il miglioramento della didattica e favorirne l'adozione

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di immatricolati al DiSTeM	226	250	300



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

	2022	2025	2027
Proporzione di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale dei corsi (si fa riferimento all'anno solare)	53,6%	62%	65%

	2023	2025	2027
Numero di studenti delle scuole medie superiori coinvolti in iniziative di orientamento (PNRR, Welcome week e Open Day)	365	400	450

	2023	2025	2027
Percentuale di studenti che proseguono nel II anno dello stesso Corso di Studio	60.8%	65%	70%

	2023	2025	2027
Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 20 CFU al I anno	41.1%	55%	65%

	2023	2025	2027
Numero di immatricolati nella sede di Trapani	10	15	25

	2023	2025	2027
Percentuale dei laureati che si dichiarano pienamente soddisfatti del proprio percorso formativo	55%	65%	70%



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Imprese Innovazione e Infrastrutture (9), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - rivoluzione verde e transizione ecologica, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 2.2

Obiettivo 2.3: Facilitare l'ingresso e la permanenza dei laureati nel mondo del lavoro

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla didattica

amministrativa: Coordinatori, U.O. didattica dipartimento

Azioni

- Introdurre elementi di flessibilità negli ordinamenti didattici dei corsi di studio
- incrementare le iniziative didattiche di public engagement
- Intensificare l'organizzazione di eventi finalizzati all'incontro dei laureandi/laureati con imprese, enti e operatori economici
- Monitorare con continuità i risultati dei diversi Corsi di Studio in termini di placement, introducendo azioni adeguate, per favorire in tutti gli ambiti l'inserimento nel mondo del lavoro

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di tirocini di studenti magistrali finanziati con borsa di ateneo	0	4	10

	2023	2025	2027
Numero di eventi di dipartimento finalizzati all'incontro dei laureandi e dei laureati con il mondo del lavoro	1	2	3



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Imprese Innovazione e Infrastrutture (9), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - rivoluzione verde e transizione ecologica, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 2.3

Linea 3: La Terza Missione per una università al servizio del territorio

Descrizione – Contribuire alla crescita del sistema produttivo, attraverso l'offerta di servizi e le interazioni con il territorio, e allo sviluppo culturale attraverso la disseminazione e il coinvolgimento della cittadinanza

Obiettivi:

1. Favorire il trasferimento tecnologico e dei risultati della ricerca per lo sviluppo economico e culturale del territorio
2. Potenziare le iniziative di trasferimento delle conoscenze e *public engagement*

Obiettivo 3.1: Favorire il trasferimento tecnologico e dei risultati della ricerca per lo sviluppo economico e culturale del territorio

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla Terza Missione e al Trasferimento Culturale e Tecnologico, CAQ-RDTM

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, Responsabile U.O. Didattica e Internazionalizzazione

Azioni

- Favorire la valorizzazione dei prodotti della ricerca
- Promuovere i risultati della ricerca attraverso canali di comunicazione tradizionali e digitali
- Stabilire accordi di collaborazione con le istituzioni locali, le associazioni di categoria, gli enti del terzo settore, per mettere le competenze del Dipartimento a disposizione del territorio locale
- Sviluppare solide interazioni con enti e aziende
- Potenziare l'offerta di master per sviluppare sul territorio la diffusione di nuove competenze utili per rispondere alle richieste di un mercato del lavoro in continua evoluzione



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di incontri di formazione sul tema della valorizzazione dei risultati della ricerca	0	2	2

	2023	2025	2027
Numero di iscritti profili social	996	≥1100	≥1200

	2023	2025	2027
Numero di accordi, contratti, convenzioni, protocolli di natura collaborativa stipulati con enti pubblici e privati	18	≥12	≥15

	2023	2025	2027
Numero di attività conto terzi	16	≥10	≥12

	2023	2025	2027
Numero di tesi e tirocini svolti presso o in collaborazione con strutture esterne dagli studenti dei Corsi di Studio/Dottorato afferenti al Dipartimento	79	≥60	≥60

	2023	2025	2027
Numero di incontri con stakeholder (enti ed aziende) e ordini professionali di riferimento	2	2	2

	2023	2025	2027
Numero di master di primo e secondo livello proposti	0	1	2



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Lavoro dignitoso e crescita economica (8), Lotta contro il cambiamento climatico (13), La vita sott'acqua (14), La vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - rivoluzione verde e transizione ecologica, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 3.1

Obiettivo 3.2: Potenziare le iniziative di trasferimento delle conoscenze e *public engagement*

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alla Terza Missione e al Trasferimento Culturale e Tecnologico, Delegato all'Orientamento e Tutorato, CAQ-RDTM

amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione

Azioni

- Proporre seminari e attività laboratoriali agli studenti e ai docenti delle scuole, anche offrendo la possibilità di svolgere i PCTO nelle strutture del Dipartimento grazie alle azioni del PNRR-Orientamento e PLS
- Svolgere attività di divulgazione tramite organizzazione, promozione o partecipazione ad eventi come occasione di incontro tra il Dipartimento e la cittadinanza

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di percorsi PCTO/iniziativa rivolte agli studenti e ai docenti delle scuole	21	≥15	≥15

	2023	2025	2027
Numero di eventi di <i>public engagement</i> organizzati dal Dipartimento o a cui partecipano docenti del Dipartimento	77	≥60	≥60



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

	2023	2025	2027
Numero di eventi presso il Museo Gemmellaro a cui partecipano docenti del Dipartimento	2	≥5	≥5

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Lavoro dignitoso e crescita economica (8), Lotta contro il cambiamento climatico (13), La vita sott'acqua (14), La vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - Rivoluzione verde e transizione ecologica, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 3.2



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Linea 4: L'Internazionalizzazione: un Dipartimento crocevia di incontri di paesi e culture diverse

Descrizione – Il DiSTeM intende promuovere la propria capacità attrattiva ed attività in ambito internazionale attraverso l'incentivazione alla mobilità *incoming* ed *outgoing* di ricercatori e docenti ed il potenziamento dell'offerta formativa e le opportunità di stage esteri rivolta a studenti nell'ambito delle scienze della terra e delle scienze naturali ed ambientali, ai dottorandi di "Scienze della Terra e del Mare" e DIN "Biodiversity", ed al personale amministrativo del Dipartimento.

Obiettivi:

1. Incentivare la ricerca di impatto internazionale dei docenti DiSTeM
2. Potenziare l'internazionalizzazione dei Corsi di Studio e dei Dottorati di Ricerca del Dipartimento
3. Riorganizzare la mobilità e le iniziative di internazionalizzazione del DiSTeM

Obiettivo 4.1: Incentivare la ricerca di impatto internazionale dei docenti DiSTeM

Responsabilità

Politica: Direttore, Delegato Internazionalizzazione, Delegato Ricerca, Coordinatori Dottorati, Coordinatori CDS, CAQ-RD

Amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Ricerca e Terza Missione, Amministrazione del dipartimento

Azioni

- Incentivare le collaborazioni scientifiche internazionali, attraverso il finanziamento su fondi dipartimentali di *fellowships* presso istituzioni straniere rivolte ai docenti DiSTeM, oppure attraverso l'azione del Centro di Studi Avanzati Ascent per ricercatori stranieri in *incoming*.
- Favorire la collaborazione con altri dipartimenti per lo sviluppo di proposte di ricerca comuni ed interdisciplinari legate ad iniziative di progettazione internazionale.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

- Incrementare gli stage presso istituzioni estere, di durata almeno trimestrale, dei dottorandi di ricerca del Dipartimento

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero docenti DiSTeM con <i>fellowships</i> presso istituzioni straniere finanziate dal Dipartimento, numero di ricercatori stranieri <i>incoming</i> finanziati dal Centro di Studi Avanzati di Ateneo	0	2	3

	2023	2025	2027
Numero proposte di ricerca interdisciplinari con altri dipartimenti legate ad iniziative di progettazione internazionale	0	2	3

	2023	2025	2027
Percentuale dottori di ricerca che hanno svolto un periodo di mobilità all'estero almeno trimestrale	6/8 = 75%	80%	85%

Legami con Agenda 2030: Istruzione di qualità (4), Città e comunità sostenibili (11), Lotta contro il CC (13), Vita sott'acqua (14), Vita sulla terra (15)

Missione PNRR: M2 - rivoluzione verde e transizione ecologica; M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo 4.2: Potenziare l'internazionalizzazione dei CdS e dei Dottorati di Ricerca del Dipartimento

Responsabilità

Politica: Direttore, Delegato Internazionalizzazione, Delegato Didattica, CAQ-DD

Amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Didattica, Contact Person Erasmus, e amministrazione del dipartimento

Azioni



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

- Incrementare il numero di insegnamenti e di Corsi di Studio erogati in lingua inglese e la diffusione di percorsi strutturati che prevedano la mobilità per titoli (titoli doppi, multipli, congiunti)
- Incrementare i servizi di segreteria dedicati agli studenti e ai docenti stranieri
- Incrementare il numero di docenti del dipartimento che frequentano corsi C1 di lingua inglese for Academic Staff.

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di corsi di studio erogati in lingua inglese e di doppi titoli, titoli congiunti o PIS attivi con università straniere	1	2	3

	2023	2025	2027
Numero di unità di personale impegnato nella gestione delle pratiche degli studenti e dei docenti stranieri	1	2	2

	2023	2025	2027
Numero di docenti che frequentano il corso English C1 for Academic Staff	0	1	2

Legami con Agenda 2030: Istruzione di Qualità (4); partnership per gli obiettivi (17)

Missione PNRR: M4 - Istruzione e ricerca; M5 – Inclusione e Coesione

Obiettivo 4.3: Riorganizzare la mobilità e le iniziative di internazionalizzazione del DiSTeM

Responsabilità

Politica: Direttore, Delegato Internazionalizzazione, Delegato Didattica, CAQ-DD

Amministrativa: RAD, Responsabile U.O. Didattica, Contact Person Erasmus, e amministrazione del dipartimento

Azioni



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

- Aumentare il numero degli accordi ERASMUS e renderne più omogenea la distribuzione tra i Corsi di Studio e di Dottorato per favorire la mobilità per studio degli studenti in ingresso e in uscita
- Favorire la mobilità internazionale dei docenti e del personale amministrativo

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Numero di CdS e Dottorato con almeno tre accordi Erasmus+	5	7	9

	2023	2025	2027
Numero di accordi internazionali (doppi titoli, PIS, Erasmus+, SEMP) vigenti con paesi extra-EU	0	1	1

Legami con Agenda 2030: istruzione di qualità (4); ridurre le disuguaglianze (10); partnership per gli obiettivi (17)

Missione PNRR: M1 M4



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Linea 5: Un rafforzato senso di comunità accademica

Descrizione - Consolidare il senso di appartenenza del personale e degli studenti all'Università di Palermo per sviluppare un'azione sinergica al servizio della collettività.

Obiettivi:

1. Rafforzare il senso di comunità e incrementare il benessere lavorativo

Obiettivo 5.1: Rafforzare il senso di comunità e incrementare il benessere lavorativo

Responsabilità

politica: Direttore, Delegato alle Pari Opportunità

amministrativa: RAD

Azioni

- Realizzare uno spazio di condivisione per il personale del dipartimento
- Realizzare uno spazio di accudimento e *baby pit stop*
- Promuovere il diritto alla disconnessione per un più equilibrato rapporto tra vita lavorativa e personale
- Garantire l'equilibrio di genere nelle conferenze, nei panels e in tutti gli eventi organizzati dal Dipartimento
- Sensibilizzare il personale a tenere comportamenti sostenibili in ambiente lavorativo

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Percentuale di soddisfazione del personale per il clima di lavoro	-	70%	80%

Legami con Agenda 2030: Parità di genere (5), 8 Lavoro dignitoso e crescita economica (8)

Missione PNRR: M4 - Coesione e inclusione, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivi 5.1-5.2-5.3



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Linea 6: Sostenibilità, benessere e qualità degli spazi

Descrizione - Valorizzare il ruolo dell'Ateneo come avamposto culturale delle traiettorie di rigenerazione del futuro

Obiettivi:

1. Migliorare le attività di servizio e di inclusione per gli studenti e dottorandi di ricerca, potenziando gli spazi e le infrastrutture comuni e migliorando l'accessibilità ai luoghi di studio e lavoro

Obiettivo 6.1: Migliorare le attività di servizio per gli studenti e dottorandi di ricerca e di inclusione, potenziando gli spazi e le infrastrutture comuni e migliorando l'accessibilità ai luoghi di studio e lavoro

Responsabilità

politica: Direttore del Dipartimento; Delegato alle Pari Opportunità

amministrativa: RAD, U.O. Servizi Generali, Logistica, Sicurezza e ICT.

Azioni

- Creare nuovi spazi e infrastrutture comuni per la comunità studentesca e potenziare quelli già esistenti, tra cui le infrastrutture sportive indoor e outdoor
Intervento di adeguamento dei locali della biblioteca di Scienze della Terra e del Mare, in modo da consentire la fruizione delle sale lettura in orari pomeridiani prolungati.
- Migliorare la fruizione degli spazi aperti, anche attraverso la realizzazione di postazioni cablate
- Sistemazione area verde antistante l'ingresso del Dipartimento (civico 22), posizionando tavoli e panche in legno da esterno per fruizione studenti.

Indicatori e Target

	2023	2025	2027
Percentuale di studenti che esprime soddisfazione per la qualità delle strutture universitarie e degli spazi		75%	80%



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

	2023	2025	2027
Numero di postazioni di studio e lavoro installate negli spazi aperti dell'Ateneo e dotate dei servizi necessari per le attività di studio individuale Il contributo ipotizzato è di circa 5-10 mila euro verranno richiesti come speciale finanziamento al CdA.		12	18

Agenda 2030

Missione PNRR M1 M3 M5 M6



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Linea 7: La trasformazione digitale, la semplificazione e l'ottimizzazione dei processi

Descrizione – Utilizzare la trasformazione digitale come strumento per supportare l'innovazione nella didattica, l'ampliamento degli orizzonti della ricerca, il potenziamento dell'azione di Terza Missione e l'efficacia dell'azione amministrativa e di governo dell'Ateneo

Obiettivi:

1. Ammodernare e potenziare le infrastrutture tecnologiche
2. Potenziare i servizi digitali e il sistema informativo per il supporto delle decisioni

Obiettivo 7.1: Ammodernare e potenziare le infrastrutture tecnologiche

Responsabilità

politica: Direttore del Dipartimento, Delegato alla didattica e delegato al CIMDU

amministrativa: RAD, U.O. Logistica, Sicurezza e ICT del Dipartimento

Azioni

- Ammodernare i laboratori informatici
- Adeguare le aule didattiche per didattica ibrida, virtuale e/o immersiva

Indicatori e Target

Indicatore	2024-2025	2026-2027
Numero di postazioni dei laboratori informatici ammodernate	5	5
Numero nuove postazioni nei laboratori informatici	5	5
Numero di applicativi di didattica immersiva da introdurre nei corsi di studio	1	1

Legami con Agenda 2030: istruzione di qualità (4); imprese innovazione e infrastrutture (9); città e comunità sostenibili (11)

Missione PNRR: M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 7.1



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Obiettivo 7.2: Potenziare i servizi digitali e il sistema informativo per il supporto delle decisioni

Responsabilità

politica: Direttore del Dipartimento

amministrativa: RAD, U.O. Logistica, Sicurezza e ICT del Dipartimento

Azioni

- Sviluppare un sistema evoluto di gestione dei rapporti con gli studenti

Indicatori e Target

	2025	2027
Percentuale di docenti che utilizzano piattaforme di discussione online con gli studenti per incoraggiare la partecipazione, la discussione dei contenuti e lo scambio di idee	10%	20%
Percentuale di docenti che utilizzano strumenti digitali per la autovalutazione degli studenti, come quiz online	10%	20%

Legami con Agenda 2030: istruzione di qualità (4); imprese innovazione e infrastrutture (9); città e comunità sostenibili (11)

Missione PNRR: M1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo, M4 - Istruzione e ricerca

Obiettivo P.S.A. correlato: obiettivo 7.3



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

Sostenibilità del Programma Strategico Dipartimentale

Organizzazione del dipartimento e *Gestione e distribuzione delle risorse*

Il **Dipartimento di Scienze della Terra e del Mare (DiSTeM)** è un dipartimento interdisciplinare che svolge attività di ricerca, didattica e terza missione nell'ambito delle tematiche ambientali, coniugando discipline che riguardano i settori delle Scienze della Terra e delle Scienze Naturali ed Ambientali, interessandosi di fondamenti teorici, della sperimentazione e dell'analisi di problemi e sistemi ambientali, della messa a punto di metodologie per la programmazione e la gestione ambientale e dell'applicazione delle moderne tecnologie per la valutazione e mitigazione degli impatti esercitati dalle attività antropiche. In tale quadro il DiSTeM coordina, con un approccio interdisciplinare e riunendole in un unico contesto culturale, attività di ricerca finalizzate allo studio dei processi e dei problemi ambientali in un quadro di sostenibilità dello sviluppo. Afferiscono al DiSTeM 62 professori e ricercatori appartenenti a 25 Settori Scientifici Disciplinari inseriti in cinque Aree CUN (1, 3, 4, 5, 7, 9 e 13), 17 unità di personale tecnico ed amministrativo e numerosi Assegnisti, Dottorandi e Borsisti.

I professori e i ricercatori del DiSTeM coordinano e partecipano, anche attraverso la partecipazione a Consorzi Interuniversitari e reti di ricerca internazionali nonché a Cluster e Piattaforme Europee, a progetti di ricerca nazionali ed internazionali nei seguenti ambiti: geologia marina, vulcanologia, geochimica, petrografia, sedimentologia, paleontologia, geomorfologia, geologia stratigrafica, geologia strutturale, geologia applicata, mineralogia, georisorse minerarie e applicazioni mineralogico- petrografiche per l'ambiente ed i beni culturali, geofisica applicata, chimica, chimica analitica e ambientale, botanica e botanica ambientale, zoologia, ecologia marina e conservazione degli ecosistemi marini, pesca e acquacoltura, biotecnologie marine. Oltre alle competenze inerenti la progettazione scientifica, i componenti del DiSTeM hanno anche ampia esperienza in azioni di trasferimento tecnologico verso piccole e medie imprese sia nazionali che internazionali. Il DiSTeM è organizzato in diversi laboratori distribuiti nelle strutture ubicate in Via Archirafi e Viale delle Scienze. Inoltre, possiede l'imbarcazione da ricerca "Antonino Borzi" (16 m), che opera a livello Mediterraneo in un range di profondità da 0 a 100 m ed è dotata di strumentazioni avanzate per la raccolta di dati ad alta risoluzione e per la identificazione di diverse morfologie di fondale e comunità bentoniche. Per quanto attiene la didattica, al DiSTeM sono incardinati Corsi di Laurea Triennali (Scienze Geologiche, Scienze della Natura e dell'Ambiente, Biodiversità ed Innovazione Tecnologica -Trapani-) e Corsi di Laurea Magistrali (Analisi e Gestione Ambientale, Biologia Marina, Scienze della Natura, Scienze e Tecnologie Geologiche), oltre al Dottorato di Ricerca in Scienze della Terra e del Mare.

All'interno del DiSTeM trova posto anche una Collezione di Mineralogia con minerali dell'orizzonte gessoso-solfifero siciliano e con rare meteoriti.

L'Organigramma attuale del Dipartimento è riportato integralmente nell'Allegato al Piano Strategico.

Nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 22 febbraio 2022, è stato approvato il Piano d'impegno del DiSTeM relativo all'utilizzo del Budget Strategico Dipartimentale, tenuto conto delle "Linee Guida per l'assegnazione e l'utilizzo del Budget strategico Dipartimentale" e, con successiva nota prot. n. 8100 del 6 agosto 2022, trasmesse dalla Direzione Generale con la nota prot. n. 76987 del 28.07.2022

Per quanto le risorse economiche, possiamo fare solo una stima guardando il trend 2023 e la porzione corrente di anno 2024, i cui dati sono sinteticamente riportati qui di seguito:

- nel 2023 sono stati approvati progetti e convenzioni di ricerca per €. 2.991.990,64 (progetti Horizon, convenzioni di ricerca con ISPRA, Regione siciliana) le cui variazioni sono state effettuate in parte nel



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

2024 e attività conto terzi € 204.176,50 (enti pubblici e privati), anche in questo caso parte delle variazioni sono state fatte nel 2024.

- nel 2024 sono stati approvati progetti e convenzioni di ricerca per € 148.076 (finanziati e già variati - erasmus - AMP) e attività conto terzi per € 23.000 (enti pubblici e privati);

- dalla fine del 2023 e per tutto il 2025 il Dipartimento potrà usufruire delle risorse derivanti dai progetti PNRR: Centro nazionale NBFC, Partenariato esteso Return, Infrastrutture di ricerca Geosciences, Ecosistema per l'Innovazione Samothrace. Per quanto le risorse siano prevalentemente gestite dal centro spesa di Ateneo OASI il Dipartimento ha acquisito e acquisirà personale, strumentazione, risorse per attività di ricerca.

Il Dipartimento DiSTeM è dotato di un Regolamento per Incentivi e Premialità per attività di ricerca del Dipartimento di Scienze della Terra e del Mare-DiSTeM

Alla formazione e all'aggiornamento il personale del dipartimento è stato impegnato per 584 ore negli anni 2022 e 2023 per una media di 28 ore per dipendente.

Link Modulistica e regolamenti interni:

https://workplace.unipa.it/dipartimenti/distem/area_riservata/modulistica-00001/index.html

Link aule e laboratori <https://offertaformativa.unipa.it/offweb/public/aula/aulaCalendar.seam>

e biblioteche <https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/struttura/biblioteca.html>

Sistema AQ del Dipartimento

La **Commissione AQ della Didattica Dipartimentale** (CAQ-DD) è l'organismo che si occupa delle attività relative all'Assicurazione della Qualità della Didattica dei Corsi di Studio che afferiscono al Dipartimento. La Commissione, nominata dal Consiglio di Dipartimento, è composta dal Delegato del Dipartimento per la Didattica, che svolgerà il ruolo di Coordinatore della Commissione, dai Coordinatori dei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento, da una unità di personale tecnico-amministrativo scelto dal CdD su proposta del DdD tra coloro che prestano il loro servizio a supporto delle attività di formazione, da almeno uno studente scelto dai rappresentanti degli studenti in CdD.

La Commissione supporta il Direttore nelle attività di programmazione dell'offerta didattica e di coordinamento dell'attività didattica formulando proposte al Consiglio di Dipartimento.

Momenti fondamentali delle attività della CAQ-DD sono quelli legati: in occasione della progettazione dell'offerta formativa, alla redazione della relazione di criticità, la quale di fatto costituisce il momento di connessione strategia dipartimentale, riesame/SMA dei vari CCdSS e le loro proposte di attivazione/rinnovo, relazione CPDS; alla programmazione degli incontri con stakeholders; alla gestione congiunta delle risorse a disposizione della didattica dipartimentale (docenti, strutture, budget escursioni). Si tratta di occasioni nelle quali, di fatto, si procede alla revisione critica dei dati di monitoraggio a disposizione sui principali elementi di criticità o potenziale sviluppo della didattica del DiSTeM.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

La Commissione AQ della Ricerca e Terza Missione Dipartimentale (CAQ-RTMD) è l'organismo a supporto del Direttore del Dipartimento che si occupa delle attività relative all'Assicurazione di Qualità della Ricerca e Terza Missione condotte nel Dipartimento.

La Commissione, nominata dal Consiglio di Dipartimento, è composta dal Delegato del Dipartimento per la Ricerca (che svolge il ruolo di Coordinatore della Commissione), dal Delegato del Dipartimento per la Terza Missione, da 4-6 docenti del Dipartimento, da un Dottorando di Ricerca, da un Assegnista e da un'unità di personale Tecnico-Amministrativo. Il Dottorando e l'Assegnista saranno scelti, su proposta del Direttore del Dipartimento, tra i componenti del Consiglio di Dipartimento.

La commissione potrà avvalersi di un referente per ciascun Settore Scientifico Disciplinare afferente al Dipartimento per funzioni specifiche quali il reperimento di dati o informazioni e/o viceversa la disseminazione degli stessi.

La Commissione ha svolto, e svolgerà, una capillare azione di monitoraggio delle attività di ricerca e terza missione del dipartimento, evidenziandone punti di debolezza e criticità, e suggerendo interventi correttivi in particolare nel tentativo di potenziare la ricerca in SSD in sofferenza, incrementare la complementarità e multi-disciplinarietà delle azioni di ricerca, e migliorare la performance della VQR. Tali azioni, nello scorso triennio, si sono rivelate estremamente utili ai fini del raggiungimento di una buona performance del DiSTeM in occasione della VQR 2015-2019, e hanno consentito un deciso miglioramento della visività del dipartimento nei settori ricerca e TM.

La Commissione Paritetica Docenti-Studenti (CPDS) è l'organismo che si occupa delle attività relative all'Assicurazione di Qualità nei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento.

La Commissione è composta pariteticamente da un docente e uno studente per ciascuno dei Corsi di Studio afferenti al Dipartimento. La Commissione elegge al suo interno un Coordinatore ed un Segretario. Gli studenti nella Commissione sono eletti tra tutti gli studenti iscritti al CdS, non oltre il primo anno fuori corso.

La Commissione è incaricata di monitorare l'offerta formativa, la qualità della didattica e l'attività di professori e ricercatori al servizio degli studenti; di individuare indicatori per la valutazione dei risultati e di formulare pareri sull'attivazione e la soppressione di corsi di studio. È tenuta a redigere una relazione annuale articolata per Corso di Studio che prende in considerazione il complesso dell'offerta formativa, con particolare riferimento agli esiti della rilevazione dell'opinione degli studenti, indicando eventuali problemi specifici ai singoli Corsi di Studio. La Relazione della CPDS deve basarsi su elementi di analisi indipendente ed è trasmessa al Nucleo di Valutazione e ai Corsi di Studio, che la recepiscono e si attivano per elaborare proposte di miglioramento.

Per favorire la partecipazione degli studenti alla gestione delle attività didattiche e dei servizi è possibile comunicare suggerimenti, segnalazioni, irregolarità o reclami, anche in forma anonima, attraverso il seguente modulo on-line.

Al fine di rendere realmente efficace il lavoro della Commissione, le segnalazioni devono riguardare fatti circostanziati e inerenti questioni relative alla didattica di pertinenza della Commissione.

<https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/qualita/AQRicerca.html>

<https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/qualita/cpds.html>

<https://www.unipa.it/ateneo/assicurazione-della-qualita-aq/>



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO



COD. FISC. 80023730825 P.IVA 00605880822

<https://www.unipa.it/dipartimenti/distem/dottorati/scienzedellaterraedelmare>