



## **RELAZIONE DEL SOGGETTO PROPONENTE SULLE FINALITÀ DEL MEMORANDUM OF UNDERSTANDING TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO E LA DA NANG UNIVERSITY – UNIVERSITY OF ECONOMICS**

Il sottoscritto Carmine Bianchi, nella qualità di Professore Ordinario di Economia Aziendale (ECON-06/A) presso il Dipartimento di Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali (DEMS), al fine di svolgere e ampliare gli accordi internazionali intende richiedere la sottoscrizione di un Memorandum of Understanding con la Da Nang University – University of Economics (DNU) (Vietnam). A tal fine, fa presente quanto di seguito riportato.

### **1. PRESENTAZIONE E DESCRIZIONE DELL'ENTE CONTRAENTE.**

La Da Nang University – University of Economics (DNU) è un'istituzione accademica di prestigio situata a Da Nang, in Vietnam. Fondata nel 1975, l'università si è rapidamente affermata come uno dei principali centri di formazione economica e gestionale nel paese. La DNU offre una vasta gamma di programmi di laurea e post-laurea in economia, gestione, commercio, finanza e altre discipline correlate, mirati a formare professionisti altamente qualificati in grado di affrontare le sfide del mercato globale.

L'università è caratterizzata da un corpo docente esperto e qualificato, composto sia da docenti nazionali che da esperti internazionali, che contribuiscono a un ambiente di apprendimento dinamico e innovativo. DNU promuove attivamente la ricerca e l'innovazione, incoraggiando gli studenti a partecipare a progetti di ricerca applicata e collaborazioni con aziende e istituzioni, sia a livello locale che internazionale. Questo approccio non solo arricchisce l'esperienza educativa degli studenti, ma favorisce anche il trasferimento di conoscenze e competenze necessarie per il successo professionale.

La DNU ha inoltre stretto numerosi accordi di collaborazione con università e istituzioni di ricerca di tutto il mondo, contribuendo a creare una rete di cooperazione internazionale. Questa apertura verso l'esterno si traduce in opportunità per gli studenti, come programmi di scambio, tirocini all'estero e corsi tenuti in lingua inglese, rendendo l'università un luogo attraente per studenti locali e internazionali.

Un aspetto fondamentale della DNU è il suo impegno verso lo sviluppo sostenibile e la



responsabilità sociale. L'università incoraggia la partecipazione degli studenti a progetti comunitari e iniziative di volontariato, promuovendo valori etici e una coscienza sociale tra le nuove generazioni di leader. Grazie a questa combinazione di eccellenza accademica, ricerca innovativa e impegno sociale, la DNU si posiziona come un attore chiave nel panorama educativo vietnamita e internazionale.

## **2. MODALITÀ E CRITERI SEGUITI PER L'INDIVIDUAZIONE E LA SCELTA DEL CONTRAENTE.**

La scelta della DNU come partner per l'accordo è motivata da diversi aspetti chiave che la rendono ideale per sviluppare collaborazioni incentrate sulla gestione della sostenibilità e sulla ricerca.

Innanzitutto, La DNU è caratterizzata da una forte specializzazione in sostenibilità e possiede infrastrutture di ricerca avanzate, come il Vietnam-UK Research and Training Institute (VNUK) e il Da Nang Circular Economy Hub. Questi centri rappresentano poli di innovazione nel campo della sostenibilità, supportano la ricerca applicata e contribuiscono allo sviluppo di curriculum accademici incentrati sull'economia circolare e sullo sviluppo sostenibile. Tale struttura offre un valore aggiunto alla partnership, poiché consente di adottare un approccio educativo avanzato e orientato alla sostenibilità, favorendo anche collaborazioni accademiche e progetti congiunti.

La DNU è inoltre fortemente coinvolta in iniziative di ricerca consolidate a livello regionale, con progetti mirati a supportare le ambizioni di Da Nang come smart city. È infatti impegnata in iniziative di sostenibilità locale, come la riduzione dei rifiuti, l'utilizzo di tecnologie verdi e la promozione del turismo sostenibile. L'allineamento con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite (SDGs) e l'applicabilità dei progetti al contesto locale rendono questa università un partner strategico per realizzare corsi di scambio e attività di ricerca con impatti concreti.

La DNU vanta inoltre collaborazioni internazionali consolidate con numerose università e istituzioni in Asia, Europa, Nord America e Oceania, inclusa l'Italia, attraverso accordi con il Politecnico di Torino, il Politecnico di Milano, l'Università degli Studi di Bergamo e l'Università degli Studi di Siena. Tali collaborazioni facilitano gli scambi accademici di studenti e docenti e favoriscono la realizzazione di progetti di ricerca condivisi, elementi



essenziali per una cooperazione di qualità nel settore della sostenibilità.

Un altro aspetto determinante è la competenza interdisciplinare del corpo docente della DNU, composto da esperti in scienze ambientali, economia e politiche pubbliche. Questo approccio olistico alla sostenibilità permette di coprire temi fondamentali per la gestione della sostenibilità, come l'economia ambientale, la gestione sostenibile delle risorse e le soluzioni di tecnologia verde, offrendo un valore aggiunto per la realizzazione di un curriculum completo e diversificato.

Infine, La DNU offre agli studenti un'ampia formazione pratica grazie alle sue strette collaborazioni con l'industria, gli enti governativi e le organizzazioni internazionali. Questo network fornisce opportunità di stage e tirocini in progetti concreti di sostenibilità, come quelli incentrati sul turismo sostenibile, la protezione ambientale e le energie rinnovabili. Tali esperienze sono fondamentali per preparare gli studenti in modo pratico, consentendo agli studenti di scambio di UNIPA di acquisire competenze e conoscenze rilevanti per il contesto del sud-est asiatico e del Vietnam in particolare.

### **3. OGGETTO DEL RAPPORTO E MOTIVAZIONI ED INTERESSE DELLA STRUTTURA/SOGGETTO PROPONENTE**

L'oggetto del rapporto verte sulla stipula di un Memorandum of Understanding (MoU) con la DNU per sviluppare e potenziare la collaborazione su molteplici ambiti. Le motivazioni dietro la stipula di questo MoU risiedono nella volontà del soggetto proponente di consolidare il proprio ruolo nel panorama della ricerca internazionale e di promuovere il sistema universitario italiano ed europeo come un punto di riferimento per la ricerca interdisciplinare e l'innovazione. Attraverso questo accordo con la DNU, si punta a creare un contesto favorevole per l'attrazione di talenti e ricercatori stranieri, migliorando così la capacità di attrarre studiosi di alto livello da tutto il mondo. Accrescere l'attrattività delle università italiane ed europee rappresenta una sfida essenziale per favorire la diversità culturale, arricchire l'ambiente accademico e stimolare la cooperazione internazionale su temi di importanza globale. Il suddetto MOU, quindi, un passo strategico per promuovere l'eccellenza accademica e aumentare la visibilità internazionale delle università coinvolte. L'obiettivo è costruire un ecosistema di ricerca che favorisca la collaborazione interdisciplinare e interculturale, un aspetto fondamentale per sviluppare soluzioni



innovative e sostenibili per problemi complessi. Questo tipo di collaborazione internazionale arricchisce il panorama accademico, potenziando l'impegno condiviso verso una formazione e una ricerca di alta qualità.

L'accordo con la DNU non solo rappresenta un'opportunità di crescita reciproca, ma anche un mezzo per aumentare il riconoscimento globale delle istituzioni accademiche italiane ed europee, rendendole sempre più attrattive e competitive nel panorama internazionale.

#### **4. DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ CHE VERRANNO SVOLTE DALL'UNIVERSITÀ E DAL CONTRAENTE**

Le attività che verranno sviluppate in collaborazione tra UNIPA e la DNU saranno incentrate su una serie di iniziative di collaborazione scientifica e accademica, mirate a consolidare e promuovere l'eccellenza delle DNU istituzioni sul piano internazionale. Le università si impegneranno possibilmente a coordinare progetti di ricerca congiunti e a promuovere il trasferimento di conoscenze e buone pratiche tra i rispettivi team di ricerca. Queste iniziative favoriranno l'interscambio di competenze e apriranno nuovi spazi per la produzione di soluzioni innovative per le sfide globali in ambito sanitario, sociale e ambientale.

La collaborazione tra UNIPA e DNU punterà anche a favorire la diversità e l'inclusività come elementi essenziali per accrescere l'attrattività delle istituzioni accademiche italiane e vietnamite sul palcoscenico internazionale. Questo obiettivo sarà perseguito tramite la creazione di ambienti accoglienti e inclusivi che rispettino e valorizzino le diverse culture rappresentate all'interno della comunità studentesca e del corpo docente. Entrambe le università intendono promuovere iniziative che sostengano la multiculturalità e incoraggino l'integrazione degli studenti e dei ricercatori internazionali.

Per facilitare l'integrazione e il successo accademico degli studenti stranieri, UNIPA e DNU favoriranno l'orientamento all'ingresso, assistenza per le questioni logistiche e amministrative e supporto linguistico e culturale. Saranno organizzati anche workshop e attività di sensibilizzazione interculturale, mirati a stimolare il dialogo tra culture e a creare un ambiente di apprendimento che permetta a ciascuno di esprimere appieno le proprie potenzialità.



Questo approccio collaborativo e inclusivo non solo contribuirà al successo accademico degli studenti internazionali, ma rafforzerà anche la reputazione di UNIPA e DNU come poli universitari globali, rendendoli punti di riferimento per una formazione superiore che abbraccia la diversità e l'inclusione. La collaborazione tra le DNU istituzioni rappresenta dunque un passo fondamentale per costruire una comunità universitaria realmente globale, che valorizza la multiculturalità e mira all'eccellenza accademica e scientifica.

## **5. ELENCO DELLE RECENTI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE DEL DOCENTE PROPONENTE E DEL SUO GRUPPO DI RICERCA NEL SETTORE OGGETTO DI COLLABORAZIONE.**

- Bianchi, C., & Hall, J. (2023). Harnessing the evolutionary advantage of emergent performance management regimes: Strengthening accountability for challenges of modern public administration and governance. *Public Administration Review*, 83(5), 1083-1087.
- Bianchi, C. (2023). Looking at the impact of collaborative policies on intangibles and outcomes through dynamic performance governance. In *Building Collaborative Governance in Times of Uncertainty: Pracademic Lessons from the Basque Gipuzkoa Province* (pp. 213-219). Leuven University Press.
- Bianchi, C. (2022). Enhancing policy design and sustainable community outcomes through collaborative platforms based on a dynamic performance management and governance approach. In *Research Handbook of Policy Design* (pp. 407-429). Edward Elgar Publishing.
- Bianchi, C. (2022). Ripensare al ruolo dei sistemi di performance
- Fasiello, R., Rivenbark, W. C., & Bianchi, C. (2022). Exploring the shift from output measures to outcome measures of service delivery: Insights from municipal research. *Public Performance & Management Review*, 45(2), 428- 447.
- Bianchi, C., Nasi, G., & Rivenbark, W. C. (2021). Implementing collaborative governance: models, experiences, and challenges. *Public Management Review*, 23(11), 1581-1589.
- Bianchi, C., & Grippi, N. (2024). Developing collaborative ecosystem platforms to trigger sustainable “place-based” value creation: a dynamic performance



governance approach. *International Journal of Productivity and Performance Management*.

- Bianchi, C. (2021). Fostering sustainable community outcomes through policy networks: A dynamic performance governance approach. *Handbook of collaborative public management*, 333-356.
- Bianchi, C., & Salazar Rúa, R. (2022). A feedback view of behavioural distortions from perceived public service gaps at ‘street-level’ policy implementation: The case of unintended outcomes in public schools. *Systems Research and Behavioral Science*, 39(1), 63-84.

## **6. OBIETTIVI FUTURI E RISULTATI ATTESI.**

Gli obiettivi futuri della collaborazione tra UNIPA e DNU mirano a rafforzare la cooperazione accademica e scientifica, con l’intento di sviluppare un partenariato che possa apportare benefici significativi sia alle DNU istituzioni sia alla comunità accademica internazionale. Tra gli obiettivi principali vi è la promozione di una ricerca congiunta su temi di rilevanza globale, che favorisca la produzione di conoscenze innovative e la pubblicazione di risultati scientifici di alto valore su riviste internazionali. Questa collaborazione punta a stimolare l’interscambio di competenze e la creazione di reti di ricerca di ampio respiro, che consentano alle università di affrontare problematiche interdisciplinari e complesse.

Un altro obiettivo centrale è incrementare l’attrattività internazionale di UNIPA e DNU, creando un ambiente accademico che sappia attrarre studenti, ricercatori e docenti da tutto il mondo. Attraverso programmi di scambio, borse di studio, e iniziative di formazione congiunta, le DNU università intendono rafforzare la loro capacità di attrarre talenti internazionali e costruire una comunità multiculturale che arricchisca l’ambiente di apprendimento. Il consolidamento di una rete di collaborazione internazionale contribuisce a rafforzare il prestigio delle istituzioni coinvolte, promuovendo il sistema universitario italiano ed europeo su scala globale.

La collaborazione si pone inoltre come obiettivo la promozione della diversità e dell’inclusività, valori fondamentali per il successo di qualsiasi comunità accademica internazionale. Entrambe le istituzioni si impegnano a creare ambienti accoglienti e inclusivi, offrendo specifici programmi di supporto per gli studenti stranieri, come



tutoraggio, orientamento e assistenza nelle questioni amministrative e logistiche. Questi servizi mirano a facilitare l'integrazione e il benessere degli studenti internazionali, favorendo un'esperienza universitaria positiva e completa.

I risultati attesi includono un rafforzamento della reputazione internazionale di UNIPA e DNU, un aumento delle pubblicazioni e delle collaborazioni scientifiche congiunte, nonché una maggiore capacità di attrarre e trattenere talenti globali. L'iniziativa mira a contribuire allo sviluppo di un ambiente accademico dinamico e competitivo, che stimoli l'eccellenza e l'innovazione nel lungo periodo. In questo modo, la collaborazione si propone di avere un impatto duraturo sia a livello locale che globale, favorendo una cultura universitaria più aperta, inclusiva e orientata al dialogo interculturale.

## **7. IMPLICAZIONI FINANZIARIE**

Le implicazioni finanziarie della collaborazione tra UNIPA e DNU sono significative. Questa partnership strategica può generare opportunità di finanziamento attraverso la partecipazione congiunta a bandi di ricerca e grant, sia a livello nazionale che internazionale. Tali opportunità non solo permetteranno di ottenere risorse per progetti specifici, ma contribuiranno anche a rafforzare la capacità delle istituzioni di attrarre investimenti esterni e sponsorizzazioni.

Inoltre, l'implementazione di programmi di scambio e borse di studio per studenti e ricercatori può portare a un aumento delle entrate generate dalle tasse universitarie e dai servizi per gli studenti internazionali. L'attrazione di una comunità accademica diversificata e internazionale stimola anche la crescita di attività commerciali e servizi locali, creando un effetto positivo sull'economia circostante.

Le sinergie create da questa collaborazione potrebbero portare a risparmi operativi attraverso la condivisione di risorse, infrastrutture e competenze tra le DNU università. Ciò non solo ottimizza l'uso delle risorse disponibili, ma consente anche di investire in progetti di ricerca e innovazione con maggiore impatto.

In sintesi, le implicazioni finanziarie di questo accordo si estendono oltre i singoli progetti, influenzando positivamente la sostenibilità economica a lungo termine delle istituzioni coinvolte e il loro ruolo nel panorama accademico internazionale. La capacità di generare



nuovi flussi di entrate, unita alla promozione di un ambiente di ricerca stimolante e innovativo, rappresenta un passo fondamentale per la crescita e lo sviluppo delle università in un contesto globale sempre più competitivo.

Palermo, 06/11/2024

Firma