



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

Al personale docente

Al personale tecnico amministrativo

Ai dottorandi di ricerca, assegnisti e specializzandi

Cari colleghi,

È mio piacere informarvi che, accogliendo l'invito di diversi di Voi, ho presentato la mia candidatura per la direzione del Dipartimento di Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica Avanzata (Bi.N.D.) per il triennio 2024-2027.

Considero questo mio atto, se verrò eletto, come un servizio istituzionale importante affinché il funzionamento quotidiano della nostra "macchina" dipartimentale prosegua e si sviluppi in maniera armonica coinvolgendo tutte le componenti presenti. Proprio per questo, nel riferirmi alla logica del servizio, cercherò di mettere a frutto l'esperienza maturata in ambito accademico e istituzionale come Direttore del Di.Bi.Med prima e Coordinatore del CdL Magistrale in Biotecnologie Mediche e Medicina Molecolare e del CdL Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia successivamente.

Come molti di voi ricorderanno, il Bi.N.D è stato costituito nel 2018 in seguito alla fusione di due Dip.ti, il Bio.Ne.C ed il Di.Bi.Med e rappresenta oggi una realtà complessa ed eterogenea composta da:

- n. 112 Docenti (n.25 ordinari, 44 associati, 43 ricercatori);
- n. 29 unità di personale Tecnico-amministrativo

oltre che da studenti delle scuole di specializzazione, dottorandi e assegnisti di ricerca.

A fronte di una elevata varietà di componenti, risulta necessario mantenere un clima di serenità che favorisca le capacità e i talenti individuali, per il raggiungimento di obiettivi condivisi nella didattica e nella ricerca. Sono convinto, infatti, che la democrazia partecipativa che segna a tutti i livelli la vita universitaria, possa garantire alle diverse aree accademiche presenti in Dipartimento, la possibilità di crescere insieme e avvantaggiarsi della ricchezza delle nostre pluralità scientifiche.

Con questa mia candidatura, desidero soprattutto indirizzare il mio impegno alla realizzazione e allo sviluppo di un progetto condiviso che tenga in considerazione, al di là di sterili individualismi o tentazioni divisive, la conoscenza e le aspirazioni di ognuno di noi che opera nei gruppi di ricerca dipartimentali con l'intento di andare oltre la singola



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

disciplina e verso una consapevolezza del valore della multidisciplinarietà e interdisciplinarietà in tutte le attività del Dipartimento, aggravate spesso dalla complessa normativa e dagli ostacoli burocratici.

La didattica

L'offerta formativa del nostro Dipartimento è caratterizzata da una spiccata innovazione e formazione professionale in molti campi, non solo sanitario. E' inoltre in linea con le attività di ricerca di eccellenza e di trasferimento tecnologico anche grazie alle programmate consultazioni con i rispettivi portatori di interesse.

Oggi il Bi.N.D gode di un'ampia offerta formativa che consiste di dieci Corsi di Laurea triennali, quattro Corsi Magistrali, di cui due in continuità con i percorsi triennali (Scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche e Scienze riabilitative delle professioni sanitarie), un corso internazionale erogato in lingua inglese (Neurosciences) e uno di applicazione delle biotecnologie alle scienze mediche (Biotecnologie Mediche e Medicina Molecolare); due Lauree Magistrali a ciclo unico e 8 scuole di specializzazione.

Gli obiettivi di tutti i Corsi di Laurea vengono costantemente aggiornati e sono finalizzati ad affiancare, a solide ed essenziali basi teoriche, un complesso corredo applicativo, sperimentale ed assistenziale in grado di soddisfare le esigenze di assistenza, di ricerca, di base e clinica, e di gestione delle richieste dal mondo del lavoro. Tuttavia, come espresso anche negli incontri avuti con molti di voi nelle settimane scorse, nel prossimo triennio, si dovrà attuare un monitoraggio attento delle nuove iniziative di offerta formativa ma si dovrà anche intervenire sul potenziamento della qualità dei corsi e sulla comprensione dell'esistenza di attività formative, difficilmente sostenibili da parte del Dipartimento. Un obiettivo sarà quello di arricchire qualitativamente almeno uno dei nostri Corsi di Studio (CdS) con l'attribuzione di un doppio titolo di laurea in lingua inglese. L'obiettivo è nelle nostre capacità ed avrebbe ricadute positive nella formazione e attrattività internazionale.

Ritengo possibile trovare forme di ulteriore incentivazione didattica grazie all'attivazione di master di primo e secondo livello, anche in partnership con Enti pubblici e privati e in collaborazione con altri Dipartimenti, da inserire stabilmente nell'offerta formativa del nostro Dipartimento.

Inoltre, come è noto, il nostro Ateneo sarà a breve oggetto di verifica ANVUR per l'accREDITAMENTO dell'Ateneo stesso, dei dipartimenti e anche dei CdS.

In particolare, il Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia sarà certamente oggetto di verifica da parte ministeriale e possibilmente anche il nostro Dipartimento in quanto struttura di riferimento per il CdS di Medicina. A questo riguardo, pertanto, penso di



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

nominare, in caso di elezione, un “delegato all’accreditamento” che, affiancando il delegato alla didattica, possa supportarmi nella valutazione degli aspetti relativi al raggiungimento di questo delicato obiettivo.

In questo contesto ritengo essenziale che si avvii finalmente un percorso di collaborazione nella gestione della didattica con la Scuola di Medicina e Chirurgia, al fine di trovare soluzioni che determinino un miglioramento dei servizi che sono offerti agli studenti dei diversi Corsi di Laurea.

E’ mia intenzione, ad esempio, promuovere degli incontri tra il personale TA della scuola e del Dipartimento al fine di eliminare i “gap” istituzionali che rendono a volte un percorso ad ostacoli per lo studente, il reperimento delle informazioni e l’identificazione delle corrette procedure utili per la sua carriera.

Sempre per quanto riguarda la didattica, l’Ateneo ha molto investito nelle attrezzature informatiche per la Didattica a distanza (DAD) e per la Didattica Innovativa, e per questo ritengo che occorra trovare insieme alla governance di Ateneo come normare e sfruttare la DAD per aiutare gli studenti più fragili (studenti con difficoltà economiche, studenti con disabilità, studenti lavoratori, studentesse in maternità etc). Dovremo, al tempo stesso, mantenere gli aspetti positivi e accertati di questa grande trasformazione che si possono ad esempio riconoscere nell’utilizzo a livello seminariale e per la didattica innovativa in cui le tecnologie informatiche e di intelligenza artificiale possono contribuire notevolmente a incrementare la qualità e l’appeal di numerose materie, soprattutto di base, dei CdS.

La ricerca e la terza missione

Il nostro Dipartimento, multi- ed interdisciplinare, ha partecipato con successo ai progetti PNRR dimostrando di sapere affrontare le sfide sui progetti strategici e diversificati, dalla salute al digitale, riuscendo a inserirsi in reti di collaborazioni a livello nazionale; è naturalmente importante, anche per la tenuta finanziaria del Bi.N.D., concludere tutte le attività intraprese ma soprattutto valorizzare gli investimenti al fine di migliorare le potenzialità presenti per attrarre ulteriori finanziamenti, anche a livello europeo, costituendo così un volano virtuoso per il progresso dei gruppi di ricerca.

Come ho espresso chiaramente nella seduta del Consiglio di Dipartimento del 25 giugno 2024, quando è stato presentato il budget strategico per il triennio 24-27, occorre promuovere azioni, anche ai fini dell’accreditamento, che mirino a stimolare il miglioramento delle performance pubblicistiche per raggiungere riconoscimenti come quello del “Dipartimento di Eccellenza”, una condizione quest’ultima, prevista dalla legge



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

232 del 2016, che ha l'obiettivo di finanziare nell'ambito delle 14 aree CUN, i migliori 180 Dipartimenti delle Università Statali.

Sebbene possa rappresentare un obiettivo ambizioso, ritengo che sia raggiungibile attraverso la costruzione di percorsi e attività di ricerca condivise e attraverso l'acquisizione di adeguate risorse umane e strutturali.

Un primo passaggio sarà l'istituzione di giornate della ricerca dipartimentale, con cadenza bimensile o trimestrale, in cui i giovani dei diversi gruppi di ricerca esporranno le loro ricerche con lo scopo di trovare interessi comuni e campi di collaborazione su cui incentrare successive richieste di finanziamenti nazionali e internazionali.

Solo attraverso la conoscenza diffusa dei diversi interessi di ricerca dei gruppi che compongono il nostro dipartimento, ad oggi per molti ancora sconosciuti, sarà possibile amplificare le potenzialità esistenti, così che ciascun SSD possa accrescere i risultati della VQR, indicatore che è utilizzato dal ministero per valutare i dipartimenti.

Sarà necessario, vista la vocazione del BiND, incrementare i momenti di incontro, oggi poco presenti, tra ricerca di base e ricerca clinica, operando nell'ottica del miglioramento della qualità e della visibilità della produzione scientifica, dello sviluppo delle eccellenze e mirando al miglioramento della condivisione interna dei risultati.

In questo contesto, il Dottorato di Ricerca Internazionale in Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica Avanzata, espressione dell'alta formazione in campo universitario, costituisce un contesto privilegiato per fare convergere le sinergie ai fini della realizzazione del su presentato modello di condivisione della ricerca. Ritengo, infatti, che la passione e l'entusiasmo dei nostri giovani dottorandi rappresenti l'opportuno innesco per avviare nuove, efficaci e pregevoli attività di ricerca: sarò per questo garante, insieme al coordinatore del dottorato, del supporto logistico, organizzativo e/o economico per tutte le attività messe in campo. Questi sforzi produrranno ad ogni modo ricadute positive accrescendo l'identità del Dipartimento come struttura di ricerca interdisciplinare e sperabilmente, promuovendo il coinvolgimento nei progetti, dei docenti degli SSD meno numerosi o ancora poco integrati in gruppi di ricerca.

Per quanto riguarda la terza missione del Bi.N.D., intendo favorire ulteriormente le collaborazioni con enti pubblici e privati e anche con gli Ordini Professionali di riferimento, di concerto con il Corso di Laurea di Medicina e Chirurgia e con gli altri CdS presenti in Dipartimento, anche in considerazione della centralità degli stakeholders nella progettazione e monitoraggio dei nostri Corsi di Studio. Solleciterò a questo proposito la organizzazione di seminari e occasioni di incontro su tematiche specifiche così



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

consolidando la nostra identità nel territorio anche adeguando, a questo fine, i canali di comunicazione attraverso l'attivazione di canali social.

La estesa partecipazione del Dipartimento a progetti PNRR dovrà essere utilizzata con la finalità di terza missione grazie ai docenti inseriti in diversi spoke che insieme ai colleghi degli altri dipartimenti coinvolti potranno organizzare iniziative di grande rilevanza per lo sviluppo del territorio.

Intendo infine, come già attuato per il CdL di Biotecnologie Mediche e Medicina Molecolare, accrescere le iniziative di terza missione del Dipartimento attraverso la comunità di laureati, laureati magistrali e dottori di ricerca che si sono formati in Dipartimento e che svolgono attività di ricerca, ricerca clinica ed assistenziale su scala regionale, nazionale e internazionale. Questi colleghi rappresentano dei veri e propri "testimonial" che generano impatto sul territorio e possono permettere ulteriori occasioni di collaborazione.

Il personale Tecnico Amministrativo e la sua Valorizzazione

La gestione del Dipartimento non può prescindere, come sappiamo, dal supporto organizzativo fornito dal personale TA, che negli ultimi anni è incrementato pur non raggiungendo ancora il numero di unità previste dalla pianta organica.

I giovani colleghi si sono inseriti appieno e velocemente nella complessa macchina burocratica del Bi.N.D. grazie anche alle disponibilità ed esperienza dei colleghi più "anziani". I continui appesantimenti burocratici a cui assistiamo, anno dopo anno, rendono, da una parte sempre più faticosa e complicata la realizzazione delle nostre attività di ricerca e di didattica ma determinano anche un maggiore impegno e necessità di adeguata formazione della componente TA.

Il mio obiettivo sarà quello di vigilare sugli aggravati burocratici agevolando, nel rispetto della normativa, la ragionevolezza e la praticabilità di soluzioni che possano snellire le procedure. Al tempo stesso mi propongo di favorire e incentivare, grazie ad interazioni con la Direzione Generale di Ateneo le più opportune ed adeguate modalità di aggiornamento, qualificazione e formazione, prevalentemente in presenza, che puntino a valorizzare al meglio le professionalità per un potenziamento delle conoscenze e competenze in ambiti di interesse per la conduzione della vita amministrativa del Dipartimento.

Al fine del raggiungimento di questi obiettivi è fondamentale un rapporto di collaborazione piena e di lavoro comune tra le diversi componenti del Dipartimento; d'intesa, pertanto,



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

con il Responsabile Amministrativo si programmeranno riunioni periodiche con il personale per condividere obiettivi e criticità: riunioni con il RAD e i responsabili delle Unità Operative, ma anche riunioni con il RAD e tutti i componenti di una singola Unità Operativa per trattare problematiche e temi specifici. Infine, si svolgeranno anche incontri periodici con il personale docente per una condivisione delle criticità e degli interventi da mettere in atto per incrementare l'efficacia dei processi gestionali e organizzativi.

Programmazione del personale docente

Come ultima sezione del progetto dipartimentale, ma realmente tra le prime in ordine di rilevanza per la vita del Bi.N.D, desidero affrontare la tematica relativa al reclutamento del personale docente, tema centrale per la crescita armoniosa della comunità accademica. Preliminarmente dobbiamo essere informati che andiamo incontro a un periodo non facile, con risorse probabilmente minori rispetto gli anni scorsi. Le notizie relative a tagli consistenti dell'FFO sono state oggetto di diversi articoli della stampa nei mesi scorsi e probabilmente questi tagli si riverseranno su un minore trasferimento di fondi e budget ai dipartimenti.

Negli anni precedenti si è riusciti a conseguire un bilanciamento, grazie anche alle politiche di Ateneo, tra le aspettative di progressione di carriera ed il nuovo reclutamento, è mio intendimento riuscire a trovare, ancor di più, un equilibrio ottimale, tra le esigenze didattiche, di ricerca e la crescita dei settori di ridotte dimensioni presenti in Dipartimento. Il Bi.N.D. è nato come struttura in grado di coniugare la ricerca di base con quella clinica e pertanto tutti i settori di riferimento dovranno rinforzarsi armonicamente per aumentare, come detto nelle precedenti sezioni, il carattere interdisciplinare che caratterizza il nostro Dipartimento.

Si dovranno sostenere i nuovi ingressi attraverso posizioni RTT per permettere ai giovani di portare avanti la ricerca, di base e clinica, senza l'eccessivo impegno didattico e assistenziale che "sfibra" e depotenzia le attività dei senior.

Particolare attenzione dovrà, inoltre, essere posta alla tutela della progressione in carriera dei giovani ricercatori RTD-A PON e PNRR, promuovendo continue iniziative di incentivazione delle attività di ricerca che dovranno consentire la evidenziazione di adeguati curricula così da valorizzare le risorse interne e lo sviluppo dei settori scientifici del nostro Dipartimento. Per questo motivo la programmazione non potrà essere solo un momento della nostra vita accademica, ma un tema da affrontare nel triennio guardando alla crescita culturale e scientifica di tutti i colleghi.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO DI BIOMEDICINA, NEUROSCIENZE E DIAGNOSTICA AVANZATA (Bi.N.D.)

Direttore: Prof. Giuseppe Ferraro

Concludo queste riflessioni sulle attività che intendo sviluppare, se eletto alla direzione del Bi.N.D., sostenendo con forza che l'innovazione e lo sviluppo del Dipartimento dovranno essere legati alla condivisione di obiettivi e azioni affiancati da un profondo senso di appartenenza, e con un entusiasmo necessario per il rilancio della progettualità a medio/lungo termine della nostra comunità accademica. Augurando a tutte/i un produttivo e brillante triennio di lavoro insieme, Vi saluto cordialmente.

Palermo 6 settembre 2024

Riccardo Alessandro