



OMISSIS

Numero repertorio: 993/2024 - Numero protocollo: 116215/2024
Categoria: Commissione didattica e ricerca
<b>07/02 Riesame dei Corsi di dottorato di ricerca anno 2023. Definizione di azioni sistemiche di miglioramento.</b>
Ufficio/i istruzione: U.O. Supporto al Presidio di Qualità

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Il modello AVA 3 ha introdotto nel sistema di assicurazione della qualità (AQ) anche i corsi di dottorato di ricerca, coerentemente con quanto richiesto da ESG-ENQA (European Standards and Guidelines - European Association for Quality Assurance in Higher Education) e dal DM 226/2021.

Il Presidio di Qualità ha approvato e proposto un sistema di AQ mirato a inserire pienamente i Corsi di Dottorato di ricerca nel ciclo virtuoso di pianificazione – progettazione – realizzazione – miglioramento, individuando ruoli, responsabilità, attività e processi che concorrono al raggiungimento degli obiettivi specifici. Le Linee Guida per il sistema di assicurazione della qualità del dottorato di ricerca, adottate con delibera del Senato Accademico del 12/09/2023, seguono le indicazioni di ANVUR e individuano la documentazione di riferimento, tra cui il documento di riesame annuale dei Corsi di Dottorato di Ricerca.

Per l'anno 2023 la redazione del documento di riesame annuale è stata richiesta a tutti i corsi di dottorato di ricerca attivi, rendendo disponibile un format per il monitoraggio dei processi e dei risultati relativi alle attività formative e di ricerca basato anche sull'analisi di indicatori AVA 3, ai fini di uniformare a livello di Ateneo le informazioni ottenute.

Il format di Rapporto annuale di riesame del corso di Dottorato, proposto dal PQA, fa riferimento ai requisiti di monitoraggio e miglioramento delle attività richiesti dal modello AVA 3 e prevede l'analisi dei seguenti ambiti:

- ① commento sintetico agli indicatori di monitoraggio;
- ② analisi degli esiti della rilevazione delle opinioni dei dottorandi;
- ③ esiti del monitoraggio relativo all'allocazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei dottorandi nonché alle modalità di utilizzazione dei fondi;
- ④ sintetica autovalutazione del corso di Dottorato con evidenza dei punti di forza e di debolezza.

L'attività di autovalutazione ha la finalità di determinare le azioni da intraprendere per il miglioramento dei percorsi formativi e di ricerca, tenendo in considerazione anche i risultati della rilevazione delle opinioni dei dottorandi e le interazioni con i Portatori di Interesse.

Il PQA, nella relazione allegata alla presente proposta, ha analizzato i documenti di riesame dei singoli Corsi di Dottorato di Ricerca e ha proposto alcune possibili direttrici di intervento.

In via generale, l'autovalutazione condotta dai Corsi di Dottorato di Ricerca è attenta e coerente con i quadri di analisi, risultando sostanzialmente adeguata. L'autovalutazione ha fatto emergere i punti di forza e le aree da migliorare e, nella gran parte dei casi, sono state individuate le eventuali azioni correttive da intraprendere, anche se raramente è stato fatto riferimento alle risorse, responsabilità e tempistiche.

Nel complesso, appaiono livelli disomogenei di attrattività, inferiore alla media nazionale con poche eccezioni. Si rilevano due problematiche trasversali ai corsi di dottorato che riguardano: 1) lo strumento di rilevazione delle opinioni dei dottorandi; 2) il coinvolgimento e la partecipazione dei Portatori di Interesse.

L'analisi del PQA dei documenti di riesame è stata condivisa con i Coordinatori dei corsi di dottorato. Il PQA ha raccomandato che le risultanze del riesame condotto in seno al collegio di dottorato siano utilizzate nella direzione del miglioramento delle attività e che gli esiti del monitoraggio siano, altresì, tenuti in considerazione nella progettazione del nuovo ciclo. Il PQA ha contestualmente raccomandato l'aggiornamento dei siti web con la documentazione AQ esplicitata nella delibera del CdA 09/05/2024.

Il PQA sulla base degli esiti del monitoraggio delle attività e della gestione dei corsi di dottorato di Ricerca propone le seguenti azioni di miglioramento:

- ① potenziamento delle consultazioni con i Portatori di Interesse, anche attraverso un ruolo sostanziale della Scuola di dottorato;
- ② accesso dei dottorandi alle grandi attrezzature e ai laboratori centralizzati dell'Ateneo;
- ③ incremento della dotazione finanziaria media disponibile per l'attività di ricerca dei dottorandi e prescrizione di un attento monitoraggio delle stesse;



- ⑦ assegnazione del numero di borse di dottorato effettuata sulla base della valutazione ex post e degli indicatori di qualità (AVA 3 e di Ateneo) come premialità della performance del corso di dottorato;
- ⑦ formazione dei dottorandi alla valorizzazione dei prodotti della ricerca;
- ⑦ analisi delle potenzialità ed esigenze espresse dalle parti interessate (mondo del lavoro, enti di ricerca, associazioni Alumni) al fine di aggiornare l'offerta formativa per il corso di dottorato;
- ⑦ attivazione di percorsi formativi dei dottorandi per stimolarli ad assumere un ruolo attivo nei processi di apprendimento e contribuendo all'acquisizione di uno spirito critico e di autonomia organizzativa nonché nell'ambito delle competenze trasversali, iniziative che possono essere organizzate dal CIMDU;
- ⑦ pubblicizzazione e sensibilizzazione sulla rilevazione delle opinioni dei dottorandi;
- ⑦ analisi delle opinioni dei dottori di ricerca a partire dai risultati 2025 tramite Almalaurea e promozione di iniziative del placement.
- ⑦ monitoraggio costante delle informazioni presenti sui siti web dei corsi di dottorato al fine di dare adeguata visibilità, anche a livello internazionale, al progetto formativo e di ricerca del corso di dottorato;
- ⑦ ottimizzazione delle tempistiche di iscrizione ad anno successivo dei dottorandi per permettere una partecipazione massiccia alla compilazione dei questionari degli studenti;
- ⑦ promozione della mobilità internazionale dei dottorandi con il supporto di progetti di Ateneo e/o attraverso cotutele;
- ⑦ monitoraggio sistematico dei prodotti della ricerca dei dottori di ricerca;
- ⑦ promozione della formazione dei dottorandi nell'ambito delle azioni HR Excellence in Research Award 2023-2025 sulla carta europea dei ricercatori.

Pertanto,

- ⑦ Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- ⑦ Visto il d.lgs. 27 gennaio 2012, n. 19 "Valorizzazione dell'efficienza delle Università e conseguente introduzione di meccanismi premiali nella distribuzione di risorse pubbliche sulla base di criteri definiti ex ante anche mediante la previsione di un sistema di accreditamento periodico delle università;
- ⑦ Visto il D.M. n. 1154 del 14/10/2021 "Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio";
- ⑦ Viste le Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio e il documento Requisiti di qualità per le Sedi, approvati dall' ANVUR il 13 febbraio 2023;
- ⑦ Richiamato il vigente Statuto dell'Università di Palermo;
- ⑦ Richiamato il Piano Strategico di Ateneo 2024/27;
- ⑦ Richiamato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato dal CdA nella seduta del 30/01/2024;
- ⑦ Richiamate le Linee guida per il sistema di Assicurazione della Qualità in Ateneo, approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10.01 del 23/04/2020;
- ⑦ Richiamate le Linee guida per il sistema di Assicurazione della Qualità del Dottorato di Ricerca, approvate con delibera del Senato Accademico il 12/09/2023;
- ⑦ Considerato il Report sul riesame dei corsi di dottorato di ricerca - anno 2023, approvato dal Presidio di Qualità di Ateneo nella seduta del 19/06/2024;
- ⑦ Considerato il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 10.07.2024

si propone che il Consiglio di Amministrazione

#### DELIBERI

1. Di approvare le proposte del PQA nella direzione del miglioramento continuo del dottorato di ricerca;
2. Di sollecitare i Corsi di Dottorato di ricerca e i Dipartimenti, per quanto di rispettiva competenza, ad attivare le opportune azioni di miglioramento, a partire dalle osservazioni del PQA a livello di singolo corso e dalle proposte migliorative trasversali;
3. Di programmare, a partire dalla formulazione dei criteri in avvio del XLI ciclo, l'assegnazione del numero di borse di dottorato effettuata anche sulla base della valutazione ex post e degli indicatori di qualità (AVA 3 e di Ateneo) come premialità della performance del corso di dottorato di ricerca.

Il Responsabile del procedimento  
F.to Dott.ssa Giulia Cali

Il Direttore Generale  
F.to Dott. Roberto Agnello



Il prof. Scialdone, Presidente della Commissione didattica e ricerca, relaziona e riferisce che in fase istruttoria sono state esaminate le azioni di miglioramento proposte dal PQA per il riesame dei corsi di dottorato di ricerca anno 2023 ed è stato espresso parere favorevole.

Inoltre, con riferimento alla proposta del PQA relativa all'incremento "della dotazione finanziaria media disponibile per l'attività di ricerca dei dottorandi e prescrizione di un attento monitoraggio delle stesse", pur esprimendo apprezzamento per tale intendimento, si rileva che tale azione debba essere valutata in dettaglio tramite una ricognizione di quanto fatto da Atenei con caratteristiche simili, un'attenta ricognizione delle effettive esigenze di ricerca dei dottorandi e alla luce dei vincoli del prossimo bilancio di previsione.

Il Consiglio di Amministrazione

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;  
SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione didattica e ricerca;  
all'unanimità,

**DELIBERA**

1. Di approvare le proposte del PQA nella direzione del miglioramento continuo del dottorato di ricerca.

In riferimento alla proposta relativa all'*incremento della dotazione finanziaria media disponibile per l'attività di ricerca dei dottorandi e prescrizione di un attento monitoraggio delle stesse*, tale azione dovrà essere valutata in dettaglio tramite:

- una ricognizione di quanto fatto da Atenei con caratteristiche simili;
  - un'attenta ricognizione delle effettive esigenze di ricerca dei dottorandi;
  - alla luce dei vincoli del prossimo bilancio di previsione;
2. Di sollecitare i Corsi di Dottorato di ricerca e i Dipartimenti, per quanto di rispettiva competenza, ad attivare le opportune azioni di miglioramento, a partire dalle osservazioni del PQA a livello di singolo corso e dalle proposte migliorative trasversali;
  3. Di programmare, a partire dalla formulazione dei criteri in avvio del XLI ciclo, l'assegnazione del numero di borse di dottorato effettuata anche sulla base della valutazione ex post e degli indicatori di qualità (AVA 3 e di Ateneo) come premialità della performance del corso di dottorato di ricerca;

Letto e approvato seduta stante.

IL DELEGATO DEL DIRETTORE GENERALE  
Segretario  
Ing. Antonio SORCE

IL RETTORE  
Presidente  
Prof. Massimo MIDIRI