



## OMISSIS

Numero repertorio: 1024/2024 - Numero protocollo: 125553/2024
Categoria: Commissione pianificazione strategica e rapporti con l'AOUP
<b>05/01 Approvazione dei Piani Strategici 2024-2027 a seguito del Riesame del Sistema di Governo dei Dipartimenti.</b>
Ufficio/i istruzione: U.O. Supporto al Presidio di Qualità

## RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Contestualmente all'approvazione del Piano Strategico di Ateneo 2024-2027, il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30/01/2024 ha deliberato, su parere positivo del Senato Accademico, le modalità e le scadenze per l'approvazione dei Piani Strategici dei Dipartimenti. In particolare, ha stabilito che i piani fossero elaborati sulla base delle Linee guida definite dal PQA e ha previsto la trasmissione della versione preliminare completa dei documenti al PQA, per acquisirne le eventuali osservazioni prima della approvazione da parte del Consiglio di Dipartimento. La strategia dei Dipartimenti doveva essere definita in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo, al fine di garantire concreta sinergia fra i vari livelli dell'azione strategica, nel rispetto dell'autonomia di ciascun Dipartimento e delle specifiche potenzialità e progetto culturale.

I Piani dei Dipartimenti si sviluppano a partire dal quadro programmatico dell'Ateneo e lo completano, rappresentando sia un documento programmatico sia uno strumento del ciclo di Assicurazione della Qualità in quanto integra la programmazione a livello di Ateneo e di strutture dipartimentali, mettendo a sistema le potenziali sinergie.

Quale adempimento necessario e funzionale al nuovo ciclo di pianificazione, il PQA ha richiesto, in premessa, anche il riesame del Sistema di Governo dipartimentale, al fine di far emergere i punti di forza e di debolezza che costituiscono il principale elemento di analisi, insieme al contesto e all'interazione coi Portatori di Interesse. La fase di riesame ha analizzato i risultati conseguiti dalla pianificazione strategica dipartimentale nel triennio 2021/23 nell'ambito della didattica, ricerca, dottorato di ricerca, scuole di specializzazione, terza missione e altre attività istituzionali restituendo dati in uscita che sono riportati nell'analisi di contesto funzionale alla definizione dei nuovi Piani Strategici.

Dalla documentazione emerge che i dipartimenti mostrano autonomia di gestione, sia politica sia amministrativa, di tutte le attività istituzionali con approccio attivo e responsabile.

I riesami del sistema di governo dipartimentale hanno evidenziato che i piani strategici triennali dei dipartimenti hanno svolto l'importante compito di accompagnare i dipartimenti in una fase di transizione di sistema, attraverso la fase pandemica, attraverso il cambio di governo dipartimentale e di Ateneo e attraverso l'attivazione di un modo differente di finanziamento della ricerca, didattica, orientamento e terza missione delle Strutture di Ateneo con l'importante presenza dei fondi del PNRR e PNC.

In generale, i dipartimenti hanno mostrato capacità di analisi dei risultati conseguiti grazie al raggiungimento di un livello di maturazione consolidato e consapevole acquisito dagli esercizi di autovalutazione sulla ricerca e terza missione che si sono svolti ininterrottamente negli anni a partire dal 2016.

Conformemente alle indicazioni degli OO.GG., il PQA ha supportato il processo di pianificazione strategica dipartimentale, fornendo gli opportuni riscontri prima dell'approvazione dei documenti in via definitiva nei rispettivi Consigli dei dipartimenti.

I dipartimenti hanno successivamente trasmesso i Piani Strategici approvati nei consigli dei dipartimenti e il PQA ha verificato che le osservazioni fatte fossero state recepite. In particolare, il PQA ha analizzato la coerenza dei piani dipartimentali con il Piano Strategico di Ateneo e la loro sostenibilità. I dipartimenti, nella totalità dei casi, hanno effettuato una corretta analisi SWOT che permette di identificare i punti di forza, di debolezza, le opportunità e le minacce ma non sempre emerge il ruolo delle interazioni e sinergie con i portatori di interesse nella formulazione della pianificazione strategica. Gli obiettivi e le strategie dei dipartimenti sono sempre in linea con l'analisi svolta, tenendo virtuosamente conto dei risultati in uscita del riesame del sistema di governo dipartimentale riferito al precedente ciclo di pianificazione. Gli obiettivi e le strategie da intraprendere sono opportunamente correlati all'analisi svolta e sono coerenti con il Piano Strategico di Ateneo. In generale, gli obiettivi sono ben identificati e sono individuate chiaramente le azioni da intraprendere, le responsabilità, gli indicatori, i target e i tempi di raggiungimento previsti per i target. Nei documenti vengono descritti la sostenibilità del programma strategico con le indicazioni delle risorse umane, economiche e infrastrutturali nonché il sistema AQ di dipartimento.



L'analisi sul riesame del sistema di governo dipartimentale (pianificazione strategica 2021-2023) e sulla pianificazione strategica 2024-2027 dei dipartimenti è descritta dettagliatamente nella relazione, prodotta dal PQA nella seduta del 12/07/24, allegata alla presente delibera.

Pertanto,

- ⌚ Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- ⌚ Visto il D.M. 270 del 22.10.2004 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei";
- ⌚ Visto il D.M. n. 1154 del 14/10/2021 "Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio";
- ⌚ Viste le Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio e il documento Requisiti di qualità per le Sedi, approvati dall' ANVUR il 13 febbraio 2023;
- ⌚ Richiamato il vigente Statuto dell'Università di Palermo;
- ⌚ Richiamata la delibera del Consiglio di Amministrazione 30/01/2024 - 05/01 di approvazione del Piano Strategico di Ateneo 2024-2027;
- ⌚ Richiamato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato dal CdA nella seduta del 30/01/2024;
- ⌚ Richiamate le Linee guida per il sistema di Assicurazione della Qualità in Ateneo, approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10.01 del 23/04/2020;
- ⌚ Visti i Piani Strategici approvati rispettivamente dai Dipartimenti dell'Ateneo:

<b>Dipartimento</b>	<b>Delibera</b>
Architettura	Delibera Consiglio di Dipartimento 09/04/2024
Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica avanzata	Delibera Consiglio di Dipartimento 25/06/2024
Culture e Società	Decreto Direttore Dipartimento 12/07/2024 - Delibera Consiglio di Dipartimento 17/07/2024
Fisica e Chimica – Emilio Segrè	Delibera Consiglio di Dipartimento 11/07/2024
Giurisprudenza	Delibera Consiglio di Dipartimento 16/07/2024
Ingegneria	Delibera Consiglio di Dipartimento 04/07/2024
Matematica e Informatica	Delibera Consiglio di Dipartimento 19/06/2024
Medicina di Precisione in Area Medica, Chirurgica e Critica	Delibera Consiglio di Dipartimento 10/07/2024
Promozione della Salute, Materno-Infantile, di Medicina Interna e Specialistica di Eccellenza	Delibera Consiglio di Dipartimento 27/06/2024
Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali	Delibera Consiglio di Dipartimento 05/07/2024
Scienze della Terra e del Mare	Delibera Consiglio di Dipartimento 17/06/2024
Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	Delibera Consiglio di Dipartimento 29/03/2024
Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche	Delibera Consiglio di Dipartimento 11/07/2024
Scienze Politiche e delle Relazioni Internazionali	Delibera Consiglio di Dipartimento 28/03/2024
Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell'Esercizio Fisico e della Formazione	Delibera Consiglio di Dipartimento 22/05/2024
Scienze Umanistiche	Delibera Consiglio di Dipartimento 06/05/2024



- ⌚ Considerata la Relazione sul riesame del sistema di governo dipartimentale 2021-2023 e pianificazione strategica 2024-2027, approvata dal Presidio di Qualità di Ateneo nella seduta del 12/07/2024;
- ⌚ Considerato il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 23.07.2024;

si propone che il Consiglio di Amministrazione

#### DELIBERI

1. di approvare i Piani Strategici dei dipartimenti;
2. di prevedere che la tempistica di monitoraggio dei piani strategici dipartimentali sia annuale, secondo apposito modello da predisporre a cura del PQA;
3. di prevedere che i risultati in uscita del riesame del sistema di governo dipartimentale 2021-2023 siano utilizzati come elementi in entrata a supporto dell'analisi per il riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità e del Riesame del Sistema di Governo dell'Ateneo.

Il Responsabile del procedimento  
F.to Dott.ssa Giulia Cali

Il Direttore Generale  
F.to Dott. Roberto Agnello

Il prof. Vieni, Presidente della Commissione pianificazione strategica e rapporti con l'AOUP, riferisce che in sede di istruttoria è stato espresso parere favorevole alla proposta relativa all'approvazione dei Piani Strategici dei Dipartimenti; invita la Prorettrice Milioto a illustrare l'argomento.

La prof. Milioto relaziona brevemente sull'argomento e ricorda che, in coerenza con la delibera del CdA sull'approvazione del Piano Strategico di Ateneo, il PQA ha elaborato le Linee Guida per i Dipartimenti riguardanti l'elaborazione dei rispettivi Piani strategici. Riferisce quindi del percorso seguito al riguardo e che i Dipartimenti hanno elaborato un documento che è stato poi inviato al PQA che ha verificato la rispondenza tra gli obiettivi delle Linee Strategiche di Ateneo e gli obiettivi stabiliti nei Piani strategici dei Dipartimenti. Evidenzia che, nello specifico, si rileva una copertura molto elevata tra obiettivi strategici di Ateneo e Dipartimentali.

Tra gli aspetti rilevanti e preliminari alla elaborazione dei Piani strategici ricorda il riesame, effettuato dal PQA, sulla Pianificazione strategica dei Dipartimenti del triennio, alla luce delle indicazioni AVA 3.

Pertanto, a conclusione del suddetto percorso, vengono quindi sottoposti all'approvazione del CdA i Piani strategici dei Dipartimenti.

#### Il Consiglio di Amministrazione

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;  
SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione pianificazione strategica e rapporti con l'AOUP;  
all'unanimità,

#### DELIBERA

di approvare in conformità alla proposta sopra riportata.

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE  
Segretario  
Dott. Roberto AGNELLO

IL RETTORE  
Presidente  
Prof. Massimo MIDIRI