



Università
degli Studi
di Palermo

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 25 luglio 2024

OMISSIS

| |
|---|
| Numero repertorio: 1052/2024 - Numero protocollo: 125581/2024 |
| Categoria: Commissione didattica e ricerca |
| 07/03 Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo – anno 2024. |
| Ufficio/i istruzione: Settore Sistema statistico di Ateneo |

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Le Politiche della Qualità definiscono principi e criteri cui devono coerentemente richiamarsi i processi e le azioni per il raggiungimento degli obiettivi indicati nel Piano Strategico di Ateneo.

Pertanto,

Vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240;

Visto il D.M. 270 del 22.10.2004 “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei”;

Visto il D.M. n. 1154 del 14/10/2021 “Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio”;

Viste le Linee guida per l'accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio e il documento Requisiti di qualità per le Sedi, approvati dall' ANVUR il 13 febbraio 2023;

Richiamato il vigente Statuto dell'Università di Palermo;

Richiamato il Piano Strategico di Ateneo 2024/27;

Richiamato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato dal CdA nella seduta del 30/01/2024;

Richiamate le Linee guida per il sistema di Assicurazione della Qualità in Ateneo, approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 10.01 del 23/04/2020;

Ritenuto necessario individuare le modalità con cui l'Ateneo intende raggiungere i propri obiettivi e realizzare il ciclo di azioni necessarie per l'attuazione del miglioramento continuo;

Considerata la Relazione annuale del Nucleo di Valutazione 2023;

Considerato il monitoraggio approvato dal PQA in seduta 19/06/2024, sulle Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo – 2023, approvate con delibera Senato Accademico 04/04/2023;

Considerato il parere espresso dal Presidio di Qualità di Ateneo come si evince dal verbale della seduta del 12/07/2024;

Considerato il parere favorevole espresso dal Senato Accademico nella seduta del 23/07/2024 n. 04/02;

si propone che il Consiglio di Amministrazione

DELIBERI

Di approvare le “Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo – anno 2024” come di seguito formulate.

Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo – anno 2024

Premessa

L'Ateneo attraverso il piano strategico 2024/27 ha definito la propria visione della qualità della didattica (coerente con gli standard e linee guida europei - ESG), della ricerca, della terza missione/impatto sociale e delle altre attività istituzionali e gestionali. Il PQA nella qualità di responsabile dell'attuazione delle azioni di miglioramento del Sistema di Assicurazione della Qualità ha elaborato il documento della Politica di Qualità di Ateneo che declina i macro-ambiti strategici di qualità per l'attuazione del Piano strategico di Ateneo e il presente documento che identifica le azioni per la Politica di Qualità di Ateneo da intraprendere nel 2024. Questo processo di AQ risulta in continuità con le azioni miglioramento implementate nel 2023. In particolare, il PQA ha elaborato il documento delle Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo – anno 2023 per il raggiungimento dei seguenti obiettivi del Piano Strategico di Ateneo 2021/23 - con relativo addendum 2022-23:

- 🕒 *Promuovere la qualità e l'innovazione della didattica e dell'offerta formativa in relazione alle esigenze della persona e della società*



- 🕒 *Potenziare la ricerca di base, la ricerca applicata e la progettualità scientifica per affrontare le sfide emergenti in ambito nazionale e internazionale*
- 🕒 *Supportare il trasferimento di tecnologie e conoscenze nonché la divulgazione scientifica e culturale a favore del tessuto socioeconomico*
- 🕒 *Migliorare la sostenibilità, il benessere e la qualità dei processi.*

Il documento ha identificato 68 azioni da intraprendere, ciascuna delle quali fa esplicito riferimento ai soggetti attuatori e alle risorse finanziarie quando ritenute necessarie.

Tale documento è stato approvato dal Senato Accademico nella seduta del 4 aprile 2023. Il PQA nella seduta del 19/06/24 ha svolto il monitoraggio di ciascuna azione le cui risultanze sono state inviate al Nucleo di Valutazione, che nella seduta del 04/07/24, ha effettuato la propria valutazione sull'efficacia delle azioni intraprese, inviata all'ANVUR.

I risultati di questo monitoraggio così come la valutazione dell'efficacia delle azioni effettuata dal NdV costituiranno documentazione utile per l'elaborazione del Riesame di AQ di Ateneo.

Azioni per la Qualità

Il presente documento identifica le Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo da intraprendere nel 2024 per il raggiungimento a breve termine degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo 2024/27 contenuti nelle seguenti linee strategiche di Ateneo:

Linea 1: La ricerca come missione trainante

Linea 2: L'alta formazione generatrice di futuro e strumento di inclusione

Linea 3: La Terza Missione per una università al servizio del territorio

Linea 4: Internazionalizzazione: un Ateneo crocevia di incontri di paesi e culture diverse

Linea 5: Un rafforzato senso di comunità accademica per dipendenti e studenti

Linea 6: Sostenibilità, benessere e qualità degli spazi

Linea 7: La trasformazione digitale, la semplificazione e l'ottimizzazione dei processi

Sono individuate 92 azioni e per ciascuna di esse è indicata almeno una delle figure di prorettore di riferimento che, in sinergia con il Rettore e il Prorettore Vicario, assume il coordinamento dell'azione svolta dai vari attori inclusi coloro che svolgono le proprie funzioni nelle Aree dell'Amministrazione di Ateneo sotto il coordinamento del Direttore Generale. Inoltre, quando necessario, per documentare la sostenibilità finanziaria per lo svolgimento dell'azione, si indicano le risorse reperibili nel [Bilancio unico di previsione d'Ateneo E.F. 2024](#).

Azioni per la Qualità della Ricerca

Il Piano strategico di Ateneo 2024/27 intende rafforzare l'innovazione, favorire l'acquisizione di nuove conoscenze e migliorare la reputazione dell'Ateneo nei settori strategici per il territorio attraverso la ricerca e individua degli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

LINEA 1: LA RICERCA COME MISSIONE TRAINANTE

Obiettivo 1.1: Potenziare la ricerca di base e applicata e i conseguenti prodotti della ricerca e accrescere la reputazione scientifica nazionale e internazionale dell'Ateneo in tutti i settori della ricerca

1.1a-Azione: Promuovere il finanziamento, con fondi di Ateneo, di progetti di ricerca interdisciplinari selezionati con criteri trasparenti

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Intervento "Progetto FFR".

1.1b-Azione: Cofinanziare la pubblicazione di prodotti della ricerca e/o la traduzione di prodotti scientifici

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Progetto PJ_GEST_PRODOTTI_SCIENTIFICI, Intervento "Acquisto banche date on-line, libri, periodici e materiale bibliografico."

1.1c-Azione: Promuovere il finanziamento di attività di ricerca finalizzato a potenziare i SSD collocati al di sotto della media nazionale nell'ultima VQR con fondi di Ateneo.



Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Progetto PJ_GEST_STR_DIP

1.1d-Azione: Valorizzare i settori scientifico-disciplinari con le migliori performance nell'ultima VQR disponibile e che dimostrino una elevata continuità scientifica

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Intervento "Punti organico programmazione strategica docenti 2024."

1.1e-Azione: Monitorare la realizzazione dei progetti finanziati dall'Ateneo per ottenere utili informazioni sull'efficacia degli investimenti

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; PQA; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Non sono necessarie risorse finanziarie.

1.1f-Azione: Attrarre, come visiting professor, studiosi di riconosciuto prestigio nazionale e internazionale

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Coordinatore del Centro di Studi Avanzati; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Fondo Funzionamento A.S.CENT

Obiettivo 1.2: Rafforzare la partecipazione di successo dei docenti dell'Ateneo a bandi di ricerca europei e nazionali

1.2a-Azione: Fornire informazione e formazione continua sulle diverse tipologie di finanziamento esistenti

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: PJ_INCENTIVI_GRANT_EUROPEI

1.2b-Azione: Individuare personale qualificato nella stesura dei progetti per la partecipazione a progetti europei e internazionali o revisione tra pari.

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Delegati del Rettore di riferimento; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Reclutamento programmazione personale tecnico amministrativo 2024

1.2c-Azione: Incentivare la partecipazione a progetti europei a gestione diretta (ERC, Horizon Europe, MSCA, ecc.) in modo da attivare un programma permanente per individuare potenziali "Top Talents" e prepararli alle procedure di selezione nei bandi europei

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico.

Sostenibilità: Punti organico programmazione strategica docenti 2024.

Obiettivo 1.3: Favorire, in tutti gli ambiti disciplinari, lo sviluppo di linee di ricerca che possano efficacemente contribuire alla crescita economica e socio-culturale del territorio

1.3a-Azione: Semplificare procedure e pratiche amministrative dell'Ateneo per rafforzare le interazioni con il sistema produttivo e culturale locale

Soggetti attuatori: Prorettore vicario; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.

Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

1.3b-Azione: Finanziare ricerche e analisi sull'individuazione e sviluppo degli ambiti e settori strategici per il territorio siciliano

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.



Sostenibilità: Progetto PJ_GEST_STR_DIP

Obiettivo 1.4: Rafforzare la ricerca sperimentale in ambienti sicuri e tecnologicamente avanzati

1.4a-Azione: Supportare il miglioramento delle infrastrutture della ricerca

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Dipartimenti; Prorettrice all'Edilizia; Area Edilizia, Servizio Tecnico e Sostenibilità; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Area Sistemi Informativi di Ateneo; Dipartimenti

Sostenibilità: FFO dipartimenti, Interventi "Manutenzione ordinaria immobili, Manutenzione ordinaria immobili ed impianti Policlinico, Spese per il monitoraggio e verifiche del patrimonio edilizio e servizi di ingegneria, Manutenzione ordinaria impianti, Manutenzione straordinaria impianti."

1.4b-Azione: Reclutare figure tecniche di qualità in funzione della specificità dei laboratori

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Area Sistemi Informativi di Ateneo; Dipartimenti.

Sostenibilità: Reclutamento programmazione personale tecnico-amministrativo 2024.

1.4c-Azione: Favorire l'accesso alle grandi attrezzature e i laboratori centralizzati dell'Ateneo, soprattutto ai giovani in formazione alla ricerca (dottorandi, ricercatori a tempo determinato).

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Direttore di ATeN; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Dipartimenti.

Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

Obiettivo 1.5: Favorire l'avvio delle carriere dei giovani studiosi e innalzare la qualità della loro produzione scientifica

1.5a-Azione: Supportare finanziariamente l'attività di ricerca dei giovani in formazione (dottorandi, ricercatori a tempo determinato)

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Dipartimenti.

Sostenibilità: Intervento "Borse di studio di Dottorato di Ricerca e contributi per l'attività di dottorato."

1.5b-Azione: Monitorare sistematicamente i prodotti della ricerca dei giovani in formazione alla ricerca

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; PQA; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Dipartimenti, Sistema Bibliotecario di Ateneo.

Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario

1.5c-Azione: Promuovere la formazione di giovani nella ricerca sulla carta europea dei ricercatori.

Soggetti attuatori: Delegata for the implementation of the "European Charter for Researchers and Code of Conduct for Recruitment"; Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Dipartimenti.

Sostenibilità: PJ_FORM_HR

1.5d-Azione: Valutare la performance dei corsi di dottorato prevedendo una premialità

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Dipartimenti.

Sostenibilità: Intervento "Borse di studio di Dottorato di Ricerca e contributi per l'attività di dottorato"

Azioni per la Qualità dell'Alta Formazione

Il Piano strategico di Ateneo 2024/27 al fine di aumentare la diffusione e la qualità della formazione universitaria in Sicilia e favorire l'inserimento dei laureati nel mondo del lavoro individua degli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

LINEA 2: L'ALTA FORMAZIONE GENERATRICE DI FUTURO E STRUMENTO DI INCLUSIONE



Obiettivo 2.1 - Incrementare l'attrattività dell'Ateneo erogando alta formazione qualificata in uno scenario internazionale, migliorando la qualità della didattica, favorendo l'apprendimento e potenziando le metodologie didattiche innovative

2.1a-Azione: Organizzare giornate dedicate alla compilazione del questionario opinione degli studenti sulla didattica da svolgere in aula al fine di incrementare la consapevolezza degli studenti e i tassi di risposta.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Corsi di Studio; Dipartimenti; Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Commissioni paritetiche docenti/studenti; PQA; Area Didattica e Servizi agli Studenti; Dipartimenti.

Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

2.1b-Azione: Attivare percorsi formativi per dottorandi per un'acquisizione di uno spirito critico e autonomia organizzativa incluso l'ambito delle competenze trasversali.

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Delegata for the implementation of the "European Charter for Researchers and Code of Conduct for Recruitment"; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Dipartimenti; Corsi di Studio; Corsi di dottorato di ricerca; Scuola di dottorato di ricerca; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico; Dipartimenti.

Sostenibilità: PJ_GEST_FORMAZ_DID, PJ_FORM_HR.

2.1c-Azione: Organizzare giornate dipartimentali di approfondimento dedicate agli incontri con i Portatori di Interesse per i Corsi di Studio e i corsi di dottorato di ricerca.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Corsi di Studio; Dipartimenti; Corsi di Studio; Corsi di dottorato di ricerca; Scuola di dottorato di ricerca; PQA; Dipartimenti.

Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

2.1d-Azione: Sensibilizzare i Consigli di Corsi di Studio e di Dipartimento/Scuola di Medicina e Chirurgia a discutere la relazione annuale della CPDS, in presenza della stessa CPDS.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Corsi di Studio; Dipartimenti; Corsi di Studio; PQA.

Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

2.1e-Azione: Sviluppare nuove metodologie per la didattica attraverso progetti di didattica innovativa

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Corsi di Studio; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: PJ_GEST_FORMAZ_DID, PJ_SERVICE_LEARNING, Intervento "Acquisto attrezzature informatiche per potenziamento laboratori e aule didattica innovativa."

2.1f-Azione: Potenziare la formazione dei docenti finalizzata alla qualità della didattica

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Progetto Mentore; Corsi di Studio; PQA; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: PJ_GEST_FORMAZ_DID, PJ_GEST_MENTORE.

2.1g-Azione: Erogare corsi di lingua straniera asincroni e/o sincroni con il supporto dei language tandem organizzati per tutte le lingue dell'Alleanza Forthem, dei blog o forum tra studenti di varia provenienza in cui si sperimentano le nozioni apprese in altre attività; sfruttare la Digital Academy per la costruzione delle competenze digitali della comunità europea.

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Centro Linguistico di Ateneo; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: Fondi "Forthem."

2.1h-Azione: Analizzare le informazioni fornite dalle opinioni degli studenti sull'utilizzo di tecniche di didattica innovativa.



Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; PQA; Corsi di Studio; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti.
Sostenibilità: Non sono necessarie risorse finanziarie.

2.1i-Azione: Organizzare attività mirate a verificare l'efficacia della formazione della didattica innovativa per la diffusione di buone pratiche.

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Progetto Mentore; Corsi di Studio; Dipartimenti; PQA; Area Didattica e Servizi agli Studenti.
Sostenibilità: PJ_GEST_FORMAZ_DID, PJ_GEST_MENTORE.

2.1l-Azione: Organizzare iniziative per la diffusione della cultura dell'Assicurazione della Qualità

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; PQA; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Corsi di Studio e di Dottorato di Ricerca; Dipartimenti; Direzione Generale.
Sostenibilità: PJ_GEST_MENTORE.

2.1m-Azione: Supportare le associazioni studentesche per l'elaborazione di brevi video informativi sui processi di Assicurazione della Qualità

Soggetti attuatori: Prorettore alla vita studentesca; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; PQA; Studenti; Direzione Generale.
Sostenibilità: Costi per marketing e comunicazione.

2.1n-Azione: Esitare un regolamento per la costituzione dell'associazione degli *Alumni* per coinvolgerli nel miglioramento della qualità della formazione e del placement

Soggetti attuatori: Prorettore vicario; Prorettore alla vita studentesca; Area Didattica e Servizi agli Studenti.
Sostenibilità: Non sono necessarie risorse finanziarie.

Obiettivo 2.2: *Aumentare la percentuale di diplomati che accedono all'Università e di laureati che accedono alle lauree magistrali dell'Ateneo, portando a termine con successo i loro percorsi di studio*

2.2a-Azione: Rafforzare le modalità di monitoraggio e valutare i risultati conseguiti attraverso il controllo dell'andamento delle carriere e l'analisi dei risultati delle opinioni degli studenti

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Corsi di Studio; Dipartimenti; PQA; Nucleo di Valutazione.
Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

2.2b-Azione: Monitorare l'efficacia della revisione dei questionari RIDO

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Dipartimenti; Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Commissioni paritetiche docenti/studenti; PQA.
Sostenibilità: Il supporto finanziario non è necessario.

2.2c-Azione: Promuovere e organizzare iniziative relative all'innovazione e al miglioramento della didattica universitaria

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; PQA; Progetto Mentore; Area Didattica e Servizi agli Studenti.
Sostenibilità: PJ_GEST_FORMAZ_DID, PJ_GEST_MENTORE.

2.2d-Azione: Proporre corsi di competenze trasversali, includendo tematiche connesse alle soft skills, all'inclusione e alla parità di genere

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice all'Inclusione, Pari opportunità e Politiche di genere; Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Corsi di Studio; Dipartimenti.
Sostenibilità: Non sono necessarie risorse finanziarie.



2.2e-Azione: Adottare strumenti didattici, anche telematici, che favoriscano l'apprendimento di studenti non frequentanti e/o lavoratori

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Corsi di Studio; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: PJ_GEST_FORMAZ_DID.

2.2f-Azione: Migliorare la verifica delle conoscenze in ingresso e l'erogazione di corsi integrativi per garantire a tutti eguali opportunità.

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Delegata al Centro Orientamento e Tutorato di Ateneo; Corsi di Studio; Dipartimenti; Aree dell'Amministrazione di riferimento; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: PJ_PERCORSO_PREP_TEST_ACC, PJ_PRECORSI_OFA, PJ_ATT_DID_INTEGR.

2.2g-Azione: Rafforzare l'orientamento in ingresso, itinere e uscita, garantire trasparenza e reperibilità delle informazioni, svolgere le attività di tutorato per assolvimento degli obblighi formativi aggiuntivi e durante il percorso.

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Delegati del Rettore; Centro orientamento e tutorato; Corsi di Studio; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: PJ_GEST_MIGL_STUD_COT, PJ_TU_MIN.

Obiettivo 2.3: Facilitare l'ingresso e la permanenza dei laureati nel mondo del lavoro

2.3a-Azione: Promuovere iniziative di placement per laureati e dottori di ricerca

Soggetti attuatori: Delegato ai rapporti con le imprese, i consorzi universitari e le altre istituzioni culturali, oltre che al coordinamento dell'Industrial Liason Office d'Ateneo e delle attività relative alla promozione di spin-off e startup innovative, ed anche nell'ambito delle attività di public engagement e di placement, stage e tirocinio di Ateneo; Corsi di Studio; corsi di dottorato di ricerca; Area Didattica e Servizi agli Studenti, Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.

Sostenibilità: PJ_GEST_CLA, Intervento "Organizzazione di eventi quali Career day, Placement day, Convegni."

2.3b-Azione: Promuovere e supportare finanziariamente studenti che svolgono attività di tirocini e/o stage in territori nazionali e internazionali per facilitare l'inserimento nel mondo del lavoro.

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Corsi di Studio; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: PJ_TIROCINI.

2.3c-Azione: Favorire il reclutamento di docenti da impiegare nei Poli territoriali.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti.

Sostenibilità: Punti Organico Programmazione Strategica docenti 2024.

Obiettivo 2.4: Migliorare l'innovatività, l'attrattività e il livello di sicurezza degli ambienti di apprendimento

2.4a-Azione: Ammodernamento di laboratori informatici con la sostituzione di postazioni obsolete

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Prorettore alla Vita studentesca; Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento, Dipartimenti; Direzione Generale, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Intervento "Manutenzione e acquisto di impianti tecnologici adeguati a supportare le attività didattiche", PJ_GEST_SSA.

2.4b-Azione: Realizzazione di aule per la didattica innovativa

Soggetti attuatori: Prorettrice all'Edilizia e alla valorizzazione del patrimonio architettonico d'Ateneo oltre che del Complesso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo; Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Delegato ai progetti extra-ordinari e alle infrastrutture digitali di Ateneo; Dipartimenti; Area Sistemi Informativi di Ateneo.



Sostenibilità: Intervento “Acquisto attrezzature informatiche per potenziamento laboratori e aule didattica innovativa”.

LINEA 3: LA TERZA MISSIONE PER UNA UNIVERSITÀ AL SERVIZIO DEL TERRITORIO

Il Piano strategico di Ateneo 2024/27 ha lo scopo di supportare la crescita del sistema produttivo, l'aumento dell'offerta di servizi e lo sviluppo culturale locale favorendo la formazione di reti interconnesse e individuando gli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

Obiettivo 3.1. Favorire il trasferimento tecnologico per lo sviluppo economico-culturale del territorio

3.1a-Azione: Comunicare e monitorare in maniera continuativa ed efficace i diversi progetti industriali o le collaborazioni con aziende.

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Delegati del Rettore di riferimento; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento tecnologico; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

3.1b-Azione: Favorire l'aumento di licenze e/o brevetti.

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Area Ricerca e Trasferimento tecnologico; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento tecnologico.

Sostenibilità: Intervento “Registrazione e Mantenimento brevetti e Marchi”

3.1c-Azione: Favorire l'uso dei laboratori di ATeN center per l'avvio di imprese legate alla ricerca e alla didattica.

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Direttore di ATeN.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

3.1d-Azione: Promuovere formazione per giovani ricercatori sulla valorizzazione dei prodotti della ricerca

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Delegata for the implementation of the “European Charter for Researchers and Code of Conduct for Recruitment”; Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento tecnologico; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali; SBA.

Sostenibilità: PJ_FORM_HR

3.1e-Azione: Monitorare la ricerca clinica (trial, studi osservazionali ed epidemiologici, attività cliniche di empowerment) svolta all'interno dell'Ateneo.

Soggetti attuatori: Rettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Dipartimenti di area medica; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; PQA; Area Ricerca e Trasferimento tecnologico.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

Obiettivo 3.2. Potenziare le iniziative di public engagement per favorire relazioni stabili tra l'Ateneo e la cittadinanza

3.2a-Azione: Sviluppare il *Service Learning* (approccio che coniuga in un unico progetto formativo i processi di insegnamento/apprendimento e l'intervento nella realtà) per dare risposta a bisogni o problemi presenti nella comunità.

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Corsi di Studio; Dipartimenti; Area Didattica e servizi agli studenti.

Sostenibilità: PJ_SERVICE_LEARNING

3.2b-Azione: Investire sul programma “Università Diffusa” per favorire la crescita culturale della popolazione.

Soggetti attuatori: Delegati alla Terza Missione; Dipartimenti; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.

Sostenibilità: Intervento “Sviluppo del programma “Università diffusa.””



3.2c-Azione: Rafforzare le iniziative con le scuole per diffondere la cultura delle discipline STEM
Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Delegati del Rettore di riferimento; Dipartimenti STEM; Area Didattica e servizi agli studenti.
Sostenibilità PJ_GEST_MIGL_STUD_COT

3.2d-Azione: Rafforzare le iniziative con le scuole attraverso l'erogazione di PCTO, attività del PNRR-orientamento e PLS
Soggetti attuatori: Delegata del COT; Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Dipartimenti; Centro per l'innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Dipartimenti; Area Didattica e Servizi agli Studenti.
Sostenibilità: Fondi PNRR-ORIENTAMENTO; Fondi PLS-DIPARTIMENTI

3.2e-Azione: Fare rete con il sistema istituzionale e le forze vive del territorio nella promozione della legalità e della cultura del rispetto e della collaborazione.
Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Dipartimenti e, in particolar modo, quelli dell'area giuridica e sociale.
Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

Obiettivo 3.3. Estendere la missione del Sistema Museale e del Sistema Bibliotecario di Ateneo, incrementandone la funzione educativa e sociale e la capacità di promuovere e sostenere le attività culturali della comunità

3.3a-Azione: Incentivare la comunicazione per l'accesso ai musei, alle sedi storiche e culturali dell'Ateneo da parte dei cittadini.
Soggetti attuatori: Sistema Museale di Ateneo; Collezioni storiche di Ateneo; Delegato al Sistema Bibliotecario di Ateneo; Delegato all'Archivio storico di Ateneo; Dipartimenti.
Sostenibilità: Costi per marketing e comunicazione.

3.3b-Azione: Favorire la costituzione di nuovi musei considerata la ricchezza del patrimonio disponibile
Soggetti attuatori: Sistema Museale di Ateneo; Collezioni storiche di Ateneo.
Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

3.3c-Azione: Incentivare la comunicazione per l'accesso ai musei, alle sedi storiche e culturali dell'Ateneo da parte dei cittadini.
Soggetti attuatori: Sistema Museale di Ateneo
Sostenibilità: Costi per marketing e comunicazione

3.3d-Azione: Incrementare il numero di biblioteche e di sale di lettura aperte fino a tarda sera
Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei Processi di Apprendimento; Prorettrice alla Inclusione, alle Pari Opportunità e alle Politiche di Genere; Servizio Speciale Sistema Bibliotecario di Ateneo.
Sostenibilità: Intervento "Servizio di reception per apertura serale delle biblioteche."

3.3e-Azione: supportare finanziariamente le pubblicazioni di prodotti della ricerca ad accesso aperto
Soggetti attuatori: Servizio Speciale Sistema Bibliotecario di Ateneo.
Sostenibilità: Acquisto banche date on-line, libri, periodici e materiale bibliografico.

LINEA 4: INTERNAZIONALIZZAZIONE: UN ATENEO CROCEVIA DI INCONTRI DI PAESI E CULTURE DIVERSE

Il Piano strategico di Ateneo 2024/27 ha lo scopo di aumentare la capacità di attrazione dell'Ateneo nei confronti di studenti, dottorandi di ricerca e ricercatori stranieri, valorizzando le specificità culturali e la collocazione geopolitica della Sicilia e individua degli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

Obiettivo 4.1: Incentivare la ricerca di impatto internazionale

4.1a-Azione: Incentivare le collaborazioni scientifiche internazionali, anche con i visiting scientists



Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti; Coordinatore del Centro di Studi Avanzati, Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: PJ_CORI, Fondo Funzionamento A.S.CENT

4.1b-Azione: Promuovere il reclutamento per chiamata diretta e/o mobilità di docenti di alto profilo culturale e scientifico internazionale.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Dipartimenti; ; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Intervento "Assunzioni per chiamata diretta e per mobilità al fine di incentivare la ricerca di impatto internazionale"

4.1c-Azione: Favorire gli stage presso istituzioni estere, di durata almeno trimestrale, dei dottorandi di ricerca

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Intervento "Contributo per l'attività di dottorato svolta all'estero."

4.1d-Azione. Incentivare studiosi per la partecipazione a progetti di alta qualificazione finanziati dall'Europa e dal MUR.

Soggetti attuatori: Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; ; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Punto Organico programmazione strategica docenti 2024

Obiettivo 4.2: Potenziare l'internazionalizzazione dei Corsi di Studio

4.2a-Azione: Incrementare il numero di insegnamenti e di Corsi di Studio erogati in lingua inglese e la diffusione di percorsi strutturati che prevedano la mobilità per titoli (titoli doppi, multipli, congiunti)

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Corsi di Studio; Area Ricerca e Trasferimento Tecnologico, Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Progetto ERASMUS_MIUR, ERASMUS_AN, PJ_ERASMUS_COFI.

4.2b-Azione: Potenziare le competenze linguistiche degli studenti in mobilità outgoing e incoming attraverso il Centro Linguistico di Ateneo

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Corsi di Studio; Dipartimenti; Centro di sostenibilità e transizione ecologica di Ateneo; Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Intervento "Potenziare l'internazionalizzazione dei Corsi di Studi anche attraverso l'assunzione di CEL."

Obiettivo 4.3: Riorganizzare la mobilità e le iniziative di internazionalizzazione dell'Ateneo

4.3a-Azione: Favorire la diffusione geografica delle iniziative di internazionalizzazione, consolidando gli accordi nell'area del Mediterraneo e con le università partner dell'Alleanza europea FORTHEM

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti; Corsi di Studio; Dipartimenti; Centro di sostenibilità e transizione ecologica di Ateneo; Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Progetto MARE (Mediterranean Alliance for Research and Education), Fondi "Forthem"

4.3b-Azione: Favorire la mobilità internazionale dei docenti e del personale amministrativo

Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Corsi di Studio; Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimenti.

Sostenibilità: Progetto PJ_CORI, Progetto PJ_ERASMUS_COFI

4.3c-Azione: Potenziare il ruolo della Scuola di Lingua Italiana per Stranieri nelle attività di supporto linguistico in favore degli studenti stranieri e dei visiting professor e scholars



Soggetti attuatori: Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Prorettore alla Ricerca, al Trasferimento Tecnologico e ai Rapporti con l'Amministrazione; Corsi di Studio; Area Terza missione e Relazioni internazionali, Dipartimento di Scienze Umanistiche.

Sostenibilità: PJ_GEST_SIS_CORSI

4.3d-Azione: Favorire le iniziative di comunicazione e diffusione internazionale dell'offerta formativa dell'Ateneo

Soggetti attuatori: Prorettore vicario; Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti; Corsi di Studio; Area Terza missione e Relazioni internazionali; Area Didattica e Servizi agli Studenti; Dipartimenti.

Sostenibilità: Costi per marketing e comunicazione.

LINEA 5: UN RAFFORZATO SENSO DI COMUNITÀ ACCADEMICA

Il Piano strategico di Ateneo 2024/27 ha l'obiettivo di consolidare il senso di appartenenza del personale docente e Tecnico-Amministrativo-Bibliotecario e degli studenti all'Università di Palermo per sviluppare un'azione sinergica al servizio della collettività e individua degli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

Obiettivo 5.1: Implementare il benessere lavorativo e la vivibilità dell'intera comunità accademica

5.1a-Azione: Elaborare le linee guida per il diritto alla disconnessione

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Prorettrice alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.1b-Azione: Diffondere le informazioni per potere accedere gratuitamente al Servizio Integrato d'Ateneo per il Supporto Psicologico (SIASP) rivolto a tutti gli studenti UniPa che si trovano a vivere condizioni di difficoltà emotive e relazionali connesse alla vita universitaria.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Prorettrice alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Terza missione e Relazioni internazionali.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.1c-Azione: Pubblicizzare il neo Centro di Ateneo per la disabilità e la neurodiversità (CeNDiS) per offrire risposte personalizzate e adatte ai bisogni individuali, espandendo la platea degli utenti e indirizzandosi anche al personale tecnico-amministrativo-bibliotecario per il miglioramento dei servizi.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Prorettrice alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Direttore Generale; Area Terza missione e Relazioni internazionali.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.1d-Azione: Pubblicizzare l'attivazione dello sportello antiviolenza.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Ambulatorio medico universitario; Area Terza missione e Relazioni internazionali.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.1e-Azione: Implementare forme di ascolto del personale docente e Tecnico-Amministrativo-Bibliotecario per il miglioramento dei servizi.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Prorettrice alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Terza missione e Relazioni internazionali.

Sostenibilità: Fondi per Good Practice

Obiettivo 5.2: Favorire la conciliazione tra la vita lavorativa e la vita privata

5.2a-Azione: Attivare l'asilo di Ateneo (3-6 anni)

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Prorettrice alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.2b-Azione: Creare spazi per accudimento e baby pit-stop nelle strutture di Ateneo

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Prorettrice alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Edilizia, Servizio Tecnico.



Sostenibilità: *Intervento* “Manutenzione ordinaria immobili”.

Obiettivo 5.3: *Promuovere ricerca, formazione e terza missione sui principi della equità, inclusione, rispetto delle diversità e parità di genere*

5.3a-Azione: Sensibilizzare sui temi della diversità e dell’inclusione in attuazione delle misure del GEP.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali;

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.3b-Azione: Adottare linee guida per l’equilibrio di genere nelle conferenze, nei panels e in tutti gli eventi patrocinati dall’Ateneo.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

Obiettivo 5.4: *Formare e aggiornare professionalmente il personale docente e tecnico amministrativo bibliotecario*

5.4a-Azione: Implementare interventi mirati alla formazione dei docenti attraverso corsi per neoassunti (microteaching) e per coordinatori di Corsi di Studio nonché alla formazione del personale tecnico-amministrativo-bibliotecario.

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all’Innovazione dei processi di apprendimento; Centro per l’innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Area Organizzazione e Sviluppo delle Risorse Umane.

Sostenibilità: PJ_FORMAZ_DID, *Intervento* “Formazione e Aggiornamento TA.”

5.4b-Azione: Organizzare eventi di formazione e informazione sul sistema di Assicurazione della Qualità.

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all’Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; PQA; Centro per l’innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Direzione Generale.

Sostenibilità: PJ_FORMAZ_DID.

5.4c-Azione: Organizzare eventi di formazione su DSA

Soggetti attuatori: Prorettrice al Diritto allo studio e all’Innovazione dei processi di apprendimento; Prorettrice alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Centro per l’innovazione e il miglioramento della didattica universitaria; Area Terza Missione e Relazioni Internazionali.

Sostenibilità: PJ_SPESE_ABILITA_DIVERSE_2024.

Obiettivo 5.5: **Rafforzare e rendere più puntuale la comunicazione istituzionale alla Comunità Accademica**

5.5a-Azione: Elaborare un piano di comunicazione per rafforzare la comunicazione alla Comunità Accademica sulla vita dell’Ateneo e sulle attività degli Organi di Governo.

Soggetti attuatori: Prorettore vicario; Ufficio di Gabinetto del Rettore; Settore Comunicazione e URP.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

5.5b-Azione: Pubblicizzare sulla pagina web nel Portale di Ateneo gli esiti degli incontri tra le associazioni studentesche e la governance per il miglioramento della qualità della vita degli studenti.

Soggetti attuatori: Prorettore alla vita studentesca; Area Didattica e Servizi agli Studenti.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

LINEA 6: SOSTENIBILITÀ, BENESSERE E QUALITÀ DEGLI SPAZI

Il Piano strategico di Ateneo 2024/27 ha lo scopo di valorizzare il ruolo dell’Ateneo come avamposto culturale delle traiettorie di rigenerazione del futuro e individua degli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

Obiettivo 6.1. *Migliorare le attività di servizio e di inclusione per gli studenti e dottorandi di ricerca, potenziando gli spazi e le infrastrutture comuni e migliorando l’accessibilità ai luoghi di studio e lavoro*



6.1a-Azione: Incrementare mense e spazi di ristoro nei plessi dell'Ateneo, in particolare, per quelli che non sono presenti nel campus di viale delle Scienze.

Soggetti attuatori: Rettore alla vita studentesca; Rettore alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Aree dell'Amministrazione di riferimento.

Sostenibilità: Interventi "Manutenzione ordinaria immobili, Manutenzione ordinaria impianti, Manutenzione straordinaria impianti, Servizi funzionali alla didattica, alla ricerca e alla gestione amministrativa".

6.1b-Azione: Realizzare postazioni cablate per la fruizione degli spazi aperti

Soggetti attuatori: Rettore alla vita studentesca; Rettore alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Tecnica, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Interventi "Manutenzione ordinaria immobili, Manutenzione ordinaria impianti, Manutenzione straordinaria impianti, Servizi funzionali alla didattica, alla ricerca e alla gestione amministrativa".

Obiettivo 6.2. Valorizzare il patrimonio immobiliare di Ateneo e promuovere l'efficientamento energetico degli edifici e modelli efficienti di gestione ambientale

6.2a-Azione: Redigere il Piano di Sviluppo della Qualità e della Dotazione degli Spazi Architettonici ed Edilizi ed i relativi piani attuativi.

Soggetti attuatori: Rettore all'Edilizia e alla valorizzazione del patrimonio architettonico d'Ateneo oltre che del Complesso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo; Rettore alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Tecnica.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

6.2b-Azione: Redigere il Piano dell'infrastrutturazione tecnologica e digitale

Soggetti attuatori: Delegato ai progetti extra-ordinari e alle infrastrutture digitali di Ateneo; Dipartimenti; Delegato del Rettore ai servizi digitali di Ateneo; Area Tecnica, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

6.2c-Azione: Redigere il Piano per l'accessibilità architettonica e sensoriale/Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche

Soggetti attuatori: Rettore all'Edilizia e alla valorizzazione del patrimonio architettonico d'Ateneo oltre che del Complesso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo; Rettore alla Inclusione, Pari Opportunità e Politiche di Genere; Rettore alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Area Tecnica.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

6.2d-Azione: Redigere il Piano dell'efficientamento energetico degli edifici universitari

Soggetti attuatori: Rettore all'Edilizia e alla valorizzazione del patrimonio architettonico d'Ateneo oltre che del Complesso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo; Rettore alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Energy Manager d'Ateneo per la conservazione e l'uso razionale dell'energia; Area Tecnica, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie.

6.2e-Azione: Incrementare le azioni e i presidi di sostenibilità (potenziamento raccolta differenziata, distributori di acqua potabile gratuita, campagna deplastificazione, decarbonizzazione).

Soggetti attuatori: Rettore alla Vivibilità e al Benessere Lavorativo; Centro di sostenibilità e transizione ecologica di Ateneo; Waste Manager di Ateneo; Area Tecnica, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Intervento "Azioni strategiche di prevenzione della produzione dei rifiuti e di incremento dei quantitativi di raccolta differenziata".

LINEA 7: LA TRASFORMAZIONE DIGITALE, LA SEMPLIFICAZIONE E L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI

Il Piano Strategico di Ateneo 2024/27 ha lo scopo di utilizzare la trasformazione digitale come strumento per supportare l'innovazione nella didattica, l'ampliamento degli orizzonti della ricerca, il potenziamento dell'azione di Terza Missione e l'efficacia dell'azione amministrativa e di governo dell'Ateneo e individua degli obiettivi di cui sono state identificate le azioni per la qualità di seguito dettagliate.

Obiettivo 7.1. Ammodernare e potenziare le infrastrutture tecnologiche



7.1a-Azione: Incrementare postazioni dei laboratori informatici ammodernate

Soggetti attuatori: Delegato ai progetti extra-ordinari e alle infrastrutture digitali di Ateneo; Dipartimenti; Delegato del Rettore ai servizi digitali di Ateneo; Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Intervento "Acquisto attrezzature informatiche per potenziamento laboratori e aule didattica innovativa".

7.1a-Azione: Investire su nuove aule didattiche adeguate alla didattica ibrida, virtuale e/o immersiva

Soggetti attuatori: Delegato ai progetti extra-ordinari e alle infrastrutture digitali di Ateneo; Dipartimenti; Delegato del Rettore ai servizi digitali di Ateneo; Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Intervento "Acquisto attrezzature informatiche per potenziamento laboratori e aule didattica innovativa".

Obiettivo 7.2. Programmare e gestire l'evoluzione del parco applicativo

7.2a-Azione: Implementare e adottare un nuovo sistema di gestione documentale di Ateneo

Soggetti attuatori: Delegato del Rettore alle infrastrutture digitali di Ateneo e ai progetti straordinari; Delegato del Rettore ai servizi digitali di Ateneo, Area Sistemi Informativi di Ateneo.

Sostenibilità: Intervento "Acquisito di licenze e software adeguati a supportare le attività amministrative e gestionali", "Manutenzione e acquisto di impianti tecnologici adeguati a supportare le attività amministrative e gestionali".

Obiettivo 7.3. Potenziare i servizi digitali e il sistema informativo per il supporto delle decisioni

7.3a-Azione. Rivisitare il portale web di Ateneo e l'app studenti per una migliore comunicazione con la comunità studentesca

Soggetti attuatori: Delegato del Rettore alle infrastrutture digitali di Ateneo e ai progetti straordinari; Delegato del Rettore ai servizi digitali di Ateneo; Aree dell'Amministrazione di riferimento.

Sostenibilità: Costi per marketing e comunicazione

Il Responsabile del procedimento
F.to Dott. Salvatore Marcantonio

Il Direttore Generale
F.to Dott. Roberto Agnello

Il prof. Scialdone, Presidente della Commissione Didattica e Ricerca illustra le proposte di integrazione e modifica presentate in sede di riunione della Commissione istruttoria, di seguito riportate.

Per l'**obiettivo 1.2 Rafforzare la partecipazione di successo dei docenti dell'Ateneo a bandi di ricerca europei e nazionali**, propone di dare mandato al PQA e al Responsabile del Procedimento di valutare se inserire le azioni legate al bando Eurostart.

Per l'**obiettivo 1.2b**, chiede la situazione attuale del personale preposto alla stesura dei progetti per la partecipazione a progetti europei e internazionali o revisione tra pari: il numero alla data attuale, il numero negli ultimi anni, le procedure dedicate, ecc.

Propone di aggiungere un punto nel deliberato che preveda di riferire in Consiglio sull'esito di tale richiesta.

A tal proposito, il prof. Scialdone ricorda che in più occasioni il Consiglio di Amministrazione aveva rilevato l'importanza strategica dei progetti europei.

Propone che nel mese di settembre sia dedicata una parte della seduta della Commissione Didattica e Ricerca per l'audizione del Dirigente e del Delegato del Rettore per valutare la situazione attuale e le relative azioni da intraprendere.

Propone la seguente integrazione nell'azione:

- **obiettivo 2.1f-Azione: Potenziare la formazione dei docenti finalizzata alla qualità della didattica anche attraverso percorsi di mentoring dei docenti e di formazione**

Suggerisce di spostare l'**azione 2.3c Favorire il reclutamento di docenti da impiegare nei Poli territoriali** nell'ambito dell'**Obiettivo 2.1 – Incrementare l'attrattività dell'Ateneo erogando alta formazione qualificata in**



uno scenario internazionale, migliorando la qualità della didattica, favorendo l'apprendimento e potenziando le metodologie didattiche innovative

Propone di aggiungere nell'ambito dell'obiettivo 2.1 la seguente Azione:

Favorire il reclutamento di docenti in SSD con elevato carico didattico.

Soggetti attuatori: Prorettrice alla Qualità, Sviluppo e Rapporti con i Dipartimenti; Prorettore alla Didattica e alla Internazionalizzazione; Dipartimenti.

Sostenibilità: Punti Organico Programmazione Strategica docenti 2024.

Propone di aggiungere la seguente azione, dando mandato al PQA di individuare l'obiettivo più pertinente in cui inserire tale azione:

- **Azione: Incremento del numero di aule**

Soggetti attuatori: Prorettrice all'Edilizia e alla valorizzazione del patrimonio architettonico d'Ateneo oltre che del Complesso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone di Palermo; Prorettrice al Diritto allo studio e all'Innovazione dei processi di apprendimento; Delegato ai progetti extra-ordinari e alle infrastrutture digitali di Ateneo; Dipartimenti; Area Sistemi Informativi di Ateneo, Area Edilizia, servizio tecnico e sostenibilità. Sostenibilità: Interventi in fase di realizzazione da parte dell'area edilizia, servizio tecnico e sostenibilità e "studio di fattibilità di un nuovo edificio poli-didattico".

Propone di aggiungere all'Obiettivo 4.2 -*Potenziare l'internazionalizzazione dei Corsi di Studio* la seguente azione, dando mandato al RPA di individuare i soggetti attuatori:

- **Potenziare il supporto amministrativo ai corsi di studio e agli studenti stranieri anche tramite il rafforzamento delle U.O. dedicate**

Propone di aggiungere all'Obiettivo 5.1: *Implementare il benessere lavorativo e la vivibilità dell'intera comunità accademica* la seguente azione:

- **5.1a Azione: Questionario sul benessere.**

Redazione di un nuovo questionario completamente anonimo rivolto a tutto il personale TAB dell'Ateneo predisposto dagli organi di governo con il supporto del PQA

Soggetti attuatori: PQA; Area Sviluppo delle Risorse Umane; Senato Accademico e Cda

Sostenibilità: Non sono richieste risorse finanziarie

Suggerisce di modificare tutti i riferimenti agli SSD con la dicitura "gruppi disciplinari".

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;

SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione Didattica e Ricerca;

all'unanimità,

DELIBERA

- ☉ di approvare le "Azioni per la Politica di Qualità dell'Ateneo – anno 2024" proposte dagli Uffici con le modifiche proposte dalla Commissione e sopra riportate;
- ☉ che, in una successiva seduta del Consiglio di Amministrazione, venga riferito sugli esiti della richiesta formulata in merito all'obiettivo 1.2b riguardo la situazione attuale del personale preposto alla stesura dei progetti per la partecipazione a progetti europei e internazionali o revisione tra pari: il numero alla data attuale, il numero negli ultimi anni, le procedure dedicate, ecc..

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE

Segretario

Dott. Roberto AGNELLO

IL RETTORE

Presidente

Prof. Massimo MIDIRI