



OMISSIS

Numero repertorio: 1327/2024 - Numero protocollo: 178623/2024
Categoria: Commissione didattica e ricerca
07/02 Budget Strategico Dipartimentale 2025
Ufficio/i istruzione: Settore Politiche strategiche per la ricerca

RELAZIONE DEL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Il Consiglio di Amministrazione (CdA), con delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 (seduta del 05/07/2022), al fine di promuovere la Ricerca e la Terza Missione, ha approvato la proposta dell'Amministrazione di istituzionalizzare un Budget Strategico Dipartimentale che garantisca pari opportunità di sviluppo per scelte ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione.

I criteri di determinazione dell'importo finale da assegnare alle strutture dipartimentali, individuati dal CdA, sono stati i seguenti:

- una quota del 20% a ciascuno dei 16 Dipartimenti;
- il restante 50% sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 31 maggio 2022;
- il restante 30% ai Dipartimenti che avrebbero dichiarato di mettere in atto le azioni più rilevanti ai fini del miglioramento della VQR 2020-2024, su valutazione dei Piani d'Impegno da parte del CdA.

I Piani di Impegno formulati dai Dipartimenti sono stati oggetto di valutazione da parte della Commissione Didattica e Ricerca del CdA.

Con delibera, n.06/06 Rep. 443/2023 (seduta del 19/04/2023), è stato autorizzato lo storno del primo 50% del budget ai rispettivi Dipartimenti, inoltre è stata posticipata la scadenza per l'utilizzo delle risorse assegnate, originariamente fissata al 31/03/2024 (come stabilito con delibera del 20/12/2022 prot.n. 148436/2022), al 30/04/2024.

Con successiva delibera n. 06/01 Rep. 993/2023 prot.n. 115052/2023 (seduta del 27/07/2023), il CdA ha autorizzato il Settore Bilancio Unico di Ateneo di Previsione, di Esercizio e Consolidato dell'Area Economico-Finanziaria e Patrimoniale ad effettuare la variazione di budget, esercizio contabile 2023, con gli storni alle strutture decentrate dell'ulteriore quota di euro 500.000,00 del progetto PJ_GEST_STR_DIP_2023, a completamento dell'applicazione del disposto della delibera del Consiglio del 19/04/2023, rep.443/2023 prot.n.60916/2023, consentendo la spendibilità di tali risorse con sostenimento di costi al 31/12/2024 e la conseguente restituzione all'Amministrazione Centrale delle somme che non avranno maturato costi entro la data sopra indicata.

Ciò premesso, il Settore Politiche Strategiche per la Ricerca ha effettuato un primo monitoraggio delle risorse relative al Budget Strategico Dipartimentale da cui risulta che solo parte delle stesse risultava essere stata utilizzata (nota prot.n.129241 del 01.08.2024). A tal proposito, con nota prot.n. 152240 del 24/09/2024 è stata ribadita la scadenza del 31/12/2024 per la spendibilità delle risorse residue.

Nei primi mesi del 2025 si procederà con un monitoraggio finale con conseguente previsione di richiedere ai Dipartimenti la restituzione all'Amministrazione Centrale delle somme a suo tempo assegnate e che al 31/12/2024 non avranno maturato costi: tali somme potrebbero essere utilizzate per l'eventuale finanziamento del nuovo Budget Strategico Dipartimentale.

Tenuto conto della delibera del C.d.A. n. 06/48 Rep. 813/2022 del 05/07/2022 sopra richiamata con cui è stata approvata la proposta di istituzionalizzare un Budget Strategico Dipartimentale, al fine di promuovere la ricerca e la Terza Missione, si ricorda che è stato stanziato nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2024, per le medesime finalità, l'importo di € **500.000,00**, iscritto nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024.

A questo riguardo, per garantire continuità al Budget Strategico Dipartimentale, si propone di confermare tale misura da finanziare con le risorse presenti nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2024 nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 unitamente alle risorse che l'Area ha richiesto di stanziare nel bilancio unico di Ateneo per l'e.f. 2025 (come da "Relazione



accompagnatoria alle proposte di previsione budget 2025 e pluriennale 2025/2027” del Dirigente dell’Area Ricerca e Innovazione), pari ad € 500.000,00, per un ammontare complessivo di € **1.000.000,00**: tali risorse verrebbero assegnate ai Dipartimenti per scelte ed investimenti autonomamente individuati da ciascuna struttura nell’ambito della Ricerca e della Terza Missione.

Ciò premesso, si propone di distribuire le risorse del nuovo Budget Strategico Dipartimentale tenuto conto dei seguenti criteri:

- 50% pari a € 500.000,00 sulla base della numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024;
- 20% pari a € 200.000,00 da attribuire in quota fissa a ciascuno dei 16 Dipartimenti - € 12.500 cad.;
- 30% pari a € 300.000,00 da assegnare ai Dipartimenti che avranno utilizzato il 70% delle risorse assegnate (punti a e b) entro il 30 settembre 2025, sulla base delle azioni individuate dai Piani d’Impegno redatti dai Dipartimenti, in proporzione alla numerosità del personale docente strutturato (RU, RTD-A, RTD-B, RTT, PA, PO) in servizio presso ciascun Dipartimento alla data del 02 novembre 2024.

L’assegnazione della quota delle risorse di cui al punto b) andrà subordinata alla presentazione, entro il **20 gennaio 2025**, da parte di ciascun Dipartimento di un Piano di Impegno, deliberato dal Consiglio di Dipartimento a maggioranza assoluta dei suoi componenti, da sottoporre all’approvazione del C.d.A., previo parere del Senato Accademico, che riporta:

- le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare le performance di Ricerca e Terza Missione, nel rispetto dei principi di buon andamento ed efficienza su proposta dei singoli docenti, della commissione AQ Ricerca e Terza Missione, della Giunta di Dipartimento;
- le tempistiche e le tipologie di spesa (voci Co.An.) previste dalle azioni proposte;
- gli indicatori per misurare i risultati di dette azioni.

Si propone, inoltre, di prevedere che una parte dei fondi del Budget Strategico Dipartimentale assegnati al singolo dipartimento dovranno essere utilizzati per azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR 2025-2029.

In particolare:

- il primo 50% dei fondi sarà reso disponibile ai Dipartimenti entro il **31 dicembre 2024**;
- l’ulteriore quota del 20% sarà resa disponibile, successivamente all’approvazione dei Piani d’impegno da parte del C.d.A., entro il **28 febbraio 2025**;
- la quota restante pari al 30% sarà utilizzabile dai Dipartimenti che avranno impiegato il 70% delle risorse assegnate entro il **30 settembre 2025**, sulla base delle azioni individuate dai Piani d’Impegno redatti dai Dipartimenti

Le risorse assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025.

Nella seguente tabella di sintesi si riportano le tempistiche previste:

Disponibilità risorse Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025	Tempistica
Disponibilità primo 50% per i Dipartimenti	31/12/2024
Presentazione Piano di Impegno da parte dei Dipartimenti	20/01/2025
Disponibilità ulteriore 20% per i Dipartimenti	28/02/2025
Disponibilità ultimo 30% per i Dipartimenti	30/09/2025
Impiego risorse Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025	31/12/2025

Nella Tabella 1 sotto riportata viene indicata l’assegnazione per ciascun Dipartimento del Budget Strategico Dipartimentale 2024/ 2025 da destinare alle opportunità di sviluppo per scelte ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento, nell’ambito della Ricerca e della Terza Missione:

Tabella 1

CODI CE	Struttura	Personal e PO, PA,	50% su numerosità	Quota fissa 20% (b)	30% su numerosità	Totale (a+b+c)
---------	-----------	--------------------	-------------------	---------------------	-------------------	----------------



		RU, RTDA, RTTB, RTT) al 07.10.20 24	docenti al 07.10.2024 (a)		docenti al 07.10.2024 (c)	
D01	Architettura (DARCH)	91	26.422,76 €	12.500,00 €	15.853,66 €	54.776,42 €
D24	Biomedicina, Neuroscienze e Diagnostica avanzata	114	33.101,05 €	12.500,00 €	19.860,63 €	65.461,67 €
D02	Culture e Società	108	31.358,89 €	12.500,00 €	18.815,33 €	62.674,22 €
D26	Dipartimento di Ingegneria	284	82.462,25 €	12.500,00 €	49.477,35 €	144.439,61 €
D08	Fisica e Chimica	74	21.486,64 €	12.500,00 €	12.891,99 €	46.878,63 €
D17	Giurisprudenza	127	36.875,73 €	12.500,00 €	22.125,44 €	71.501,16 €
D11	Matematica e informatica	51	14.808,36 €	12.500,00 €	8.885,02 €	36.193,38 €
D06	Medicina di Precisione in area Medica, Chirurgica e Critica	73	21.196,28 €	12.500,00 €	12.717,77 €	46.414,05 €
D25	Promozione della Salute, Materno - Infantile, di Medicina Interna e Specialistica di Eccellenza "G. D'Alessandro"	129	37.456,45 €	12.500,00 €	22.473,87 €	72.430,31 €
D13	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali	122	35.423,93 €	12.500,00 €	21.254,36 €	69.178,28 €
D14	Scienze della Terra e del Mare	59	17.131,24 €	12.500,00 €	10.278,75 €	39.909,99 €
D15	Scienze e Tecnologie Biologiche Chimiche e Farmaceutiche	145	42.102,21 €	12.500,00 €	25.261,32 €	79.863,53 €
D16	Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche	103	29.907,08 €	12.500,00 €	17.944,25 €	60.351,34 €
D20	Scienze Politiche e delle relazioni internazionali	52	15.098,72 €	12.500,00 €	9.059,23 €	36.657,96 €
D12	Scienze Psicologiche, Pedagogiche, dell'esercizio fisico e della Formazione	94	27.293,84 €	12.500,00 €	16.376,31 €	56.170,15 €
D19	Scienze Umanistiche	96	27.874,56 €	12.500,00 €	16.724,74 €	57.099,30 €
		1722	500.000,00 €	200.000,00 €	700.000,00 €	1.000.000,00 €

Pertanto,

VISTA la delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 (seduta del 05/07/2022);

VISTA delibera n.05/02 prot.n. 148436/2022 (seduta del 20/12/2022);

VISTA delibera, n.06/06 Rep. 443/2023 (seduta del 19/04/2023);

VISTA delibera n. 06/01 Rep. 993/2023 (seduta del 27/07/2023);

TENUTO CONTO degli esiti del monitoraggio intermedio sull'utilizzo degli incentivi per la ricerca (nota prot.n. 129241 del 01/08/2024);

VISTA la nota prot.n. 152240 del 24/09/2024;

Tenuto conto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 29 ottobre u.s.

si propone che il Consiglio di Amministrazione



DELIBERI

1. di confermare la scadenza al 31/12/2024 per la spendibilità delle risorse già assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2022 (delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 seduta del 05/07/2022);
2. di approvare l'assegnazione del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 per il finanziamento di attività ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione secondo quanto indicato nella Tabella 1;
3. di prevedere di stanziare nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2025 un importo di € 500.000,00 per garantire l'intera copertura del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 da iscrivere nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024;
4. di utilizzare per la copertura del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 le risorse stanziate nel bilancio unico di Ateneo E.F. 2024 iscritte nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 pari ad € 500.000,00 unitamente allo stanziamento previsto nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2025, per un importo di € 500.000,00 (sempre nel PJ_GEST_STR_DIP_2024);
5. di stornare sul progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 le risorse non utilizzate al 31/12/2024 dai Dipartimenti relative al Budget Strategico Dipartimentale 2022 che quindi saranno restituite all'Amministrazione Centrale;
6. di subordinare l'assegnazione delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 alla presentazione da parte di ciascun Dipartimento, entro il 20 gennaio 2025, di un Piano di Impegno, deliberato dal Consiglio di Dipartimento a maggioranza assoluta dei suoi componenti, da sottoporre all'approvazione del C.d.A., previo parere del Senato Accademico. Ciascun Piano di Impegno dovrà indicare:
 - le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare le performance di ricerca e terza missione, nel rispetto dei principi di buon andamento ed efficienza su proposta dei singoli docenti, della commissione AQ Ricerca e Terza Missione, della Giunta di Dipartimento;
 - le azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR 2025-2029 che si intendono realizzare;
 - le tempistiche e le tipologie di spesa (voci COAN) previste dalle azioni proposte;
 - gli indicatori per misurare i risultati di dette azioni.
7. di autorizzare l'erogazione del 50% dei fondi assegnati ai Dipartimenti per il Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 entro il 31 dicembre 2024;
8. di dare mandato al Direttore Generale di erogare ai Dipartimenti, entro il 28 febbraio 2025, una ulteriore quota del 20% successivamente all'approvazione dei Piani d'impegno da parte del C.d.A.;
9. di rendere disponibile la restante quota del 30% ai Dipartimenti che avranno utilizzato il 70% delle risorse assegnate entro il 30 settembre 2025, sulla base delle azioni individuate dai Piani d'Impegno redatti dai Dipartimenti, a seguito di monitoraggio del Settore Politiche Strategiche per la Ricerca;
10. di prevedere che le risorse assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025;
11. di dare mandato al Settore Politiche Strategiche per la ricerca di effettuare il monitoraggio finale sull'utilizzo delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 e dei risultati conseguiti dai Dipartimenti sulla base dei piani di impegno a suo tempo formulati.

Il Responsabile del procedimento
Dirigente
F.to dr.ssa Valeria La Bella
Tropea

Il
F.to dr. Luciano



Il prof. Scialdone, Presidente della Commissione Didattica e Ricerca, riferisce che in sede di riunione della Commissione è emersa la proposta di utilizzare allo stato attuale soltanto i fondi già assegnati nel Bilancio di previsione 2024 e di non impegnarne ulteriori nel budget di previsione 2025. Vanno quindi dimezzate tutte le cifre proposte in Tabella 1.

La Commissione ha, inoltre proposto le seguenti modifiche:

1. di confermare la scadenza al 31/12/2024 per la spendibilità delle risorse già assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2022 (delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 seduta del 05/07/2022);
2. di approvare l'assegnazione del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 per il finanziamento di attività ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione secondo quanto indicato nella Tabella **1 modificata dimezzando gli importi;**
3. di ~~prevedere valutare in sede di approvazione del di stanziare nel~~ bilancio unico di Ateneo e.f. 2025 **lo stanziamento di** un importo di € 500.000,00 per garantire l'intera copertura del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 da iscrivere nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024;
4. di utilizzare per la copertura del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 le risorse stanziate nel bilancio unico di Ateneo E.F. 2024 iscritte nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 pari ad € 500.000,00 **unitamente allo stanziamento previsto nel bilancio unico di Ateneo e.f. 2025, per un importo di € 500.000,00 (sempre nel PJ_GEST_STR_DIP_2024);**
5. di stornare sul progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 le risorse non utilizzate al 31/12/2024 dai Dipartimenti relative al Budget Strategico Dipartimentale 2022 che quindi saranno restituite all'Amministrazione Centrale;
6. di subordinare l'assegnazione **del 50 %** delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 alla presentazione da parte di ciascun Dipartimento, entro il **20 gennaio 10 febbraio** 2025, di un Piano di Impegno **e di una relazione sull'utilizzazione del precedente Budget strategico**, deliberati dal Consiglio di Dipartimento a maggioranza assoluta dei suoi componenti, da sottoporre all'approvazione del C.d.A., previo parere del Senato Accademico. Ciascun Piano di Impegno/**Relazione** dovrà indicare:
 - le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare le performance di ricerca e terza missione, nel rispetto dei principi di buon andamento ed efficienza su proposta dei singoli docenti, della commissione AQ Ricerca e Terza Missione, della Giunta di Dipartimento;
 - le azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR 2025-2029 che si intendono realizzare;
 - le tempistiche e le tipologie di spesa (voci COAN) previste dalle azioni proposte;
 - gli indicatori per misurare i risultati di dette azioni;
 - **una relazione sull'utilizzazione delle risorse del precedente budget strategico con l'indicazione delle cifre spese, delle azioni proposte, dei valori degli indicatori e una breve descrizione dei risultati ottenuti.**
7. di autorizzare l'erogazione del 50% dei fondi assegnati ai Dipartimenti per il Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025, **pari alla metà di quanto previsto nella tabella 1 nella colonna relativa alla lettera a**, entro il 31 dicembre 2024;
8. di dare mandato al Direttore Generale di erogare ai Dipartimenti, entro il **28 febbraio 17 marzo** 2025, **una l'ulteriore quota del 20 50%, pari alla metà di quanto previsto nella tabella 1 nelle colonne relative alle lettere b e c**, successivamente all'approvazione dei Piani d'impegno **e delle relazioni** da parte del C.d.A.;
9. ~~di rendere disponibile la restante quota del 30% ai Dipartimenti che avranno utilizzato il 70% delle risorse assegnate entro il 30 settembre 2025, sulla base delle azioni individuate dai Piani d'Impegno redatti dai Dipartimenti, a seguito di monitoraggio del Settore Politiche Strategiche per la Ricerca;~~
9. di prevedere che le risorse assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale



2024-2025 dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025;

10. di dare mandato al Settore Politiche Strategiche per la ricerca di effettuare il monitoraggio finale sull'utilizzo delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 e dei risultati conseguiti dai Dipartimenti sulla base dei piani di impegno a suo tempo formulati.

Il Prorettore vicario, prof. Napoli, riferisce che il Senato Accademico ha proposto di aggiornare i dati della Tabella 1 alla data del 2 novembre.

Il prof. Scialdone riporta una proposta del prof. Palma, non collegata specificamente all'approvazione del punto in discussione, presentata durante la seduta del Senato Accademico del 29 ottobre, che mira a fornire un maggiore supporto ai docenti nella fase di identificazione di progetti e bandi disponibili. Suggerisce di organizzare una seduta congiunta tra le Commissioni istruttorie del Senato e del Consiglio, con la partecipazione del dott. Tropea, per individuare misure di sostegno in linea con quanto richiesto dal prof. Palma.

Il Rettore propone di stipulare un accordo con APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea, per ottenere supporto nella pianificazione strategica dei progetti Horizon, includendo anche la formazione per la stesura dei progetti e il supporto ai soggetti vincitori degli Eurostat.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

VISTA la proposta del Responsabile del Procedimento;

SENTITO quanto rappresentato dal Presidente della Commissione Didattica e Ricerca;
all'unanimità,

DELIBERA

1. di confermare la scadenza al 31/12/2024 per la spendibilità delle risorse già assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2022 (delibera n. 06/48 Rep. 813/2022 seduta del 05/07/2022);
2. di approvare l'assegnazione del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 per il finanziamento di attività ed investimenti autonomamente individuati da ogni Dipartimento nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione secondo quanto indicato nella Tabella 1 modificata dimezzando gli importi e aggiornando i dati al 2 novembre;
3. di valutare in sede di approvazione del bilancio unico di Ateneo e.f. 2025 lo stanziamento di un importo di € 500.000,00 per garantire l'intera copertura del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 da iscrivere nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024;
4. di utilizzare per la copertura del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 le risorse stanziare nel bilancio unico di Ateneo E.F. 2024 iscritte nel progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 pari ad € 500.000,00;
5. di stornare sul progetto contabile PJ_GEST_STR_DIP_2024 le risorse non utilizzate al 31/12/2024 dai Dipartimenti relative al Budget Strategico Dipartimentale 2022 che quindi saranno restituite all'Amministrazione Centrale;
6. di subordinare l'assegnazione del 50 % delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 alla presentazione da parte di ciascun Dipartimento, entro il 10 febbraio 2025, di un Piano di Impegno e di una relazione sull'utilizzazione del precedente Budget strategico, deliberati dal Consiglio di Dipartimento a maggioranza assoluta dei suoi componenti, da sottoporre all'approvazione del C.d.A., previo parere del Senato Accademico. Ciascun Piano di Impegno/Relazione dovrà indicare:
 - le azioni utili, opportune e necessarie a migliorare le performance di ricerca e terza missione, nel rispetto dei principi di buon andamento ed efficienza su proposta dei singoli docenti, della commissione AQ Ricerca e Terza Missione, della Giunta di Dipartimento;



- le azioni finalizzate al miglioramento della prossima VQR 2025-2029 che si intendono realizzare;
 - le tempistiche e le tipologie di spesa (voci COAN) previste dalle azioni proposte;
 - gli indicatori per misurare i risultati di dette azioni;
 - una relazione sull'utilizzazione delle risorse del precedente budget strategico con l'indicazione delle cifre spese, delle azioni proposte, dei valori degli indicatori e una breve descrizione dei risultati ottenuti.
7. di autorizzare l'erogazione del 50% dei fondi assegnati ai Dipartimenti per il Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025, pari alla metà di quanto previsto nella tabella 1 nella colonna relativa alla lettera a, entro il 31 dicembre 2024;
 8. di dare mandato al Direttore Generale di erogare ai Dipartimenti, entro il 17 marzo 2025, l'ulteriore quota del 50%, pari alla metà di quanto previsto nella tabella 1 nelle colonne relative alle lettere b e c, successivamente all'approvazione dei Piani d'impegno e delle relazioni da parte del C.d.A.;
 9. di prevedere che le risorse assegnate a valere sul Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 dovranno essere impiegate entro il 31 dicembre 2025;
 10. di dare mandato al Settore Politiche Strategiche per la ricerca di effettuare il monitoraggio finale sull'utilizzo delle risorse del Budget Strategico Dipartimentale 2024-2025 e dei risultati conseguiti dai Dipartimenti sulla base dei piani di impegno a suo tempo formulati.

Letto e approvato seduta stante.

IL DIRETTORE GENERALE
Segretario
Dott. Roberto AGNELLO

IL RETTORE
Presidente
Prof. Massimo MIDIRI