



### **VERBALE DELLA SEDUTA CONGIUNTA PQA-NdV DEL 11/03/2025**

L'anno 2025 il giorno 11 marzo alle ore 14:00 il Presidio di Qualità di Ateneo in seduta congiunta con il Nucleo di Valutazione si sono riuniti in presenza presso la Sala delle Capriate al Complesso Monumentale dello Steri e a mezzo della Piattaforma Teams, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno, giusta convocazione Prot. n. 35943 del 04/03/2025:

#### **1. Stato dell'arte attività preparatorie alla visita di accreditamento periodico ANVUR – AVA 3**

Sono presenti per il PQA: Prof.ssa Milioto, Prof.ssa Giuseppina Candore, Prof.ssa Giusy Guzzo (tramite Piattaforma Teams), Prof. Vincenzo Todaro (tramite Piattaforma Teams), Prof.ssa Serena Meraviglia, Dott.ssa Valeria La Bella, Prof.ssa Cinzia Novara (tramite Piattaforma Teams), Prof. Giosuè Lo Bosco (tramite Piattaforma Teams), Dott.ssa Gloria Maria Cicciari (tramite Piattaforma Teams), Dott.ssa Giulia Calì, Dott.ssa Patrizia Marcella Scalisi.

Sono presenti, altresì, i seguenti componenti del gruppo di lavoro a supporto del PQA per le attività connesse alla visita di accreditamento periodico 2025: Prof.ssa Giada La Scalia (tramite piattaforma Teams), Prof. Antonio Emanuele, Prof.ssa Maria Rita Infurna.

Sono assenti giustificati: Prof.ssa Isabel Ascension Trujillo Perez, Prof. Matteo Di Gesù, Prof. Fabio Massaro, Prof.ssa Antonella Maria Maggio, Dott. Claudio Tusa, Dott.ssa Cristina Madaudo.

Sono presenti per il NdV: Dott.ssa Sabrina Luccarini (tramite Piattaforma Teams), Prof.ssa Antonella Plaia, Prof.ssa Caterina Ventimiglia, Dott. Vincenzo Morgante (tramite Piattaforma Teams), Prof. Francesco Paolo La Mantia, Prof. Paolo Dario (tramite Piattaforma Teams), Prof. Giuseppe Gallina (tramite Piattaforma Teams), Prof. Alessandra Gentile (tramite Piattaforma Teams).

È presente, altresì, per il supporto tecnico-amministrativo al PQA la Dott.ssa Chiara Puccio, il Dott. Salvatore Marcantonio, per il NdV la Dott.ssa Miriam Daniele, il Sig. Girolamo Monastero.

La Dott.ssa Chiara Puccio e il Sig. Girolamo Monastero assumono la funzione di segretari verbalizzanti.

La Presidente del PQA e la Coordinatrice del NdV, alle ore 14:15, danno inizio alla riunione.

#### **1. Stato dell'arte attività preparatorie alla visita di accreditamento periodico ANVUR – AVA 3**

La Prof.ssa Milioto e la Dott.ssa Luccarini, in apertura della riunione, esprimono un sincero ringraziamento a tutti i partecipanti per la disponibilità sottolineando l'importanza di questo incontro congiunto, ritenuto essenziale iper la verifica dell'avanzamento dei lavori alla luce della visita di accreditamento prevista per ottobre 2025. Tale appuntamento rappresenta un passaggio cruciale per la valutazione e il riconoscimento della qualità del sistema formativo e organizzativo della Sede.



Successivamente, prende la parola la Dott.ssa Luccarini che focalizza l'attenzione sullo stato di avanzamento dell'autovalutazione dei Punti di Attenzione della Sede ritenendo che il lavoro di scrittura e l'aggiornamento di tali documenti sia fondamentale per garantire una rappresentazione accurata e trasparente dei processi in atto, nonché per individuare eventuali aree di miglioramento.

A questo proposito, il Nucleo di Valutazione interviene ponendo al PQA una serie di quesiti in merito alle strategie adottate considerato che il PQA sta coordinando le relative attività.

La Presidente del Presidio di Qualità di Ateneo, Prof.ssa Stefana Milioto, interviene descrivendo nei dettagli, l'iter seguito a partire dalla fine del 2023 e gli attori coinvolti nel processo di autovalutazione. La stesura dei documenti di autovalutazione sui PdA della Sede ha richiesto un lavoro congiunto tra le diversi componenti dell'Ateneo, coinvolgendo attivamente sia i presidi politici, rappresentati dai Prorettori e/o Delegati del Rettore, sia i presidi amministrativi, rappresentati dai Dirigenti delle diverse aree dell'Ateneo. Questo approccio ha garantito una visione integrata e condivisa delle strategie di qualità e degli obiettivi perseguiti dall'Ateneo.

Per supportare in modo efficace l'intero processo di accreditamento periodico, su richiesta del PQA il Rettore ha nominato un gruppo di supporto al PQA costituito da componenti interni all'Ateneo. Inoltre, ha individuato e nominato un gruppo di supporto composto da figure trasversali con esperienza nell'ambito dell'accREDITAMENTO. Questo gruppo ha il compito di fornire un aiuto concreto in tutte le attività previste per l'accREDITAMENTO facilitando la preparazione della visita e il rispetto dei criteri di valutazione richiesti.

Nel corso della riunione emerge con chiarezza come, negli ultimi due anni, sia stato profuso un significativo sforzo per diffondere una cultura della qualità all'interno dell'Ateneo. Sono state promosse iniziative mirate a sensibilizzare l'intera comunità universitaria, coinvolgendo non solo il personale docente e tecnico-amministrativo e bibliotecario, ma anche la componente studentesca. Questo impegno si è concretizzato attraverso attività formative, incontri di approfondimento e strumenti di comunicazione finalizzati a rendere tutti gli attori consapevoli del valore e dell'importanza dei processi di qualità.

Un altro aspetto di rilievo emerso nel corso della discussione riguarda la situazione complessa della Scuola di Medicina e Chirurgia e dei dipartimenti di area medica, un tema sollevato congiuntamente dal Nucleo di Valutazione e dal Presidio della Qualità. È stato evidenziato come la configurazione attuale degli organi di rappresentanza abbia generato una sovrapposizione di competenze e una certa ambiguità nella ripartizione delle deleghe tra la Scuola e i Dipartimenti afferenti.

Questa mancanza di chiarezza ha determinato rallentamenti e difficoltà operative, incidendo non solo sulle attività ordinarie della Scuola di Medicina e Chirurgia, ma anche su aspetti strategici fondamentali come:

- **La gestione della didattica:** la distribuzione delle responsabilità tra Scuola e Dipartimenti non è sempre chiara, causando ritardi nell'approvazione di percorsi formativi, nell'organizzazione dei tirocini e nella gestione degli orari delle lezioni.
- **I processi di internazionalizzazione:** l'incertezza nelle deleghe ha ostacolato la definizione di accordi con partner stranieri e la mobilità degli studenti e dei docenti.
- **Le attività di ricerca e terza missione:** la mancanza di coordinamento ha rallentato l'attivazione di



collaborazioni scientifiche e la gestione di progetti interdisciplinari.

- **L'efficienza amministrativa:** la confusione nei ruoli ha reso più complessa la gestione delle procedure burocratiche, con un impatto negativo sulla tempestività delle decisioni.

Di fronte a questa situazione, il Nucleo di Valutazione e il Presidio della Qualità di Ateneo concordano sulla necessità di imprimere un'accelerazione al processo di definizione del Regolamento della Scuola di Medicina e Chirurgia, affinché venga chiarita in modo inequivocabile la suddivisione delle competenze e delle deleghe tra la Scuola stessa e i Dipartimenti di area medica. Tale regolamento deve garantire un assetto organizzativo più razionale e funzionale, evitando sovrapposizioni di ruoli e inefficienze che potrebbero ostacolare il regolare svolgimento delle attività.

Parallelamente, si sottolinea l'urgenza di riattivare il tavolo tecnico dedicato, che vede la partecipazione dei rappresentanti degli organi accademici e amministrativi direttamente coinvolti. L'obiettivo di questo gruppo di lavoro deve essere quello di analizzare le criticità emerse, proporre soluzioni operative e definire procedure chiare e condivise, in modo da garantire un migliore coordinamento tra le diverse strutture e un più efficace supporto ai processi didattici, di ricerca e amministrativi.

Si auspica che il nuovo regolamento e le strategie discusse possano essere attuate in tempi brevi, così da assicurare un modello di gestione più efficiente e in linea con gli standard di qualità richiesti, anche in vista della prossima visita di accreditamento.

Un ulteriore elemento di rilievo riguarda l'importanza di un dialogo costante e di un'efficace comunicazione tra la sede centrale e i poli decentrati dell'Ateneo, non solo sotto il profilo amministrativo, ma anche in termini di governance politica e strategica. Questo aspetto si rivela cruciale per garantire un coordinamento armonico e un'integrazione efficace delle sedi periferiche all'interno del sistema universitario nel suo complesso. In particolare, tale necessità è stata messa in evidenza dall'audit recentemente condotto a Caltanissetta sul Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico in Medicina e Chirurgia, il quale ha evidenziato criticità significative nella gestione e nell'integrazione dei poli decentrati. L'analisi condotta ha sottolineato la necessità di adottare strategie mirate per superare le difficoltà operative e rafforzare il senso di coesione istituzionale, promuovendo una maggiore sinergia tra i vari livelli dell'Ateneo.

Alla luce di queste considerazioni, si sottolinea la necessità di strutturare un sistema di monitoraggio costante che garantisca non solo la raccolta e l'analisi dei dati relativi ai processi in atto, ma anche un'attenta valutazione dell'efficacia delle azioni di miglioramento già intraprese. In tal senso, diventa fondamentale un processo di restituzione sistematica degli esiti degli audit svolti, in modo da assicurare trasparenza e consentire a tutte le parti coinvolte – dalla governance ai docenti, dagli studenti al personale tecnico-amministrativo e bibliotecario – di avere una visione chiara degli sviluppi e delle strategie adottate. La valorizzazione dei poli decentrati rappresenta infatti un elemento strategico per il rafforzamento complessivo dell'Ateneo e della sua capacità di rispondere alle esigenze formative e professionali del territorio.

La riunione si conclude con l'impegno di continuare il monitoraggio delle attività e di garantirne un



coordinamento efficace tra le diverse componenti dell'Ateneo. Viene data particolare attenzione ad alcuni aspetti strategici, ritenuti prioritari per il miglioramento continuo e per la preparazione della visita di accreditamento. Il confronto si chiude con la decisione di istituire ulteriori momenti di verifica e discussione, per monitorare l'attuazione delle azioni concordate e garantire un percorso di accreditamento conforme agli obiettivi di qualità dell'Ateneo.

La seduta è tolta alle ore 16:30.

La Coordinatrice del NdV  
Dott.ssa Sabrina Luccarini

La Presidente del PQA  
Prof.ssa Stefana Milioto

Il Segretario verbalizzante  
Sig. Girolamo Monastero

La Segretaria verbalizzante  
Dott.ssa Chiara Puccio